

**Рецензия на статью профессора Тебекина А.В.  
«Взгляд "сверху" на разрабатываемую стратегию  
социально-экономического развития национальной  
экономики»**

**Review of the Article by Professor A.V. Tebekin  
"A top-down View of the Developed Strategy  
for the Socio-economic Development  
of the National Economy"**

УДК 338

Получено: 17.09.2021

Одобрено: 04.10.2021

Опубликовано: 25.10.2021

**Игнатьева А.В.**

Канд. экон. наук, профессор кафедры менеджмента Московского государственного института международных отношений (Университета) МИД России  
e-mail: alinavi52@yandex.ru

**Ignatieva A.V.**

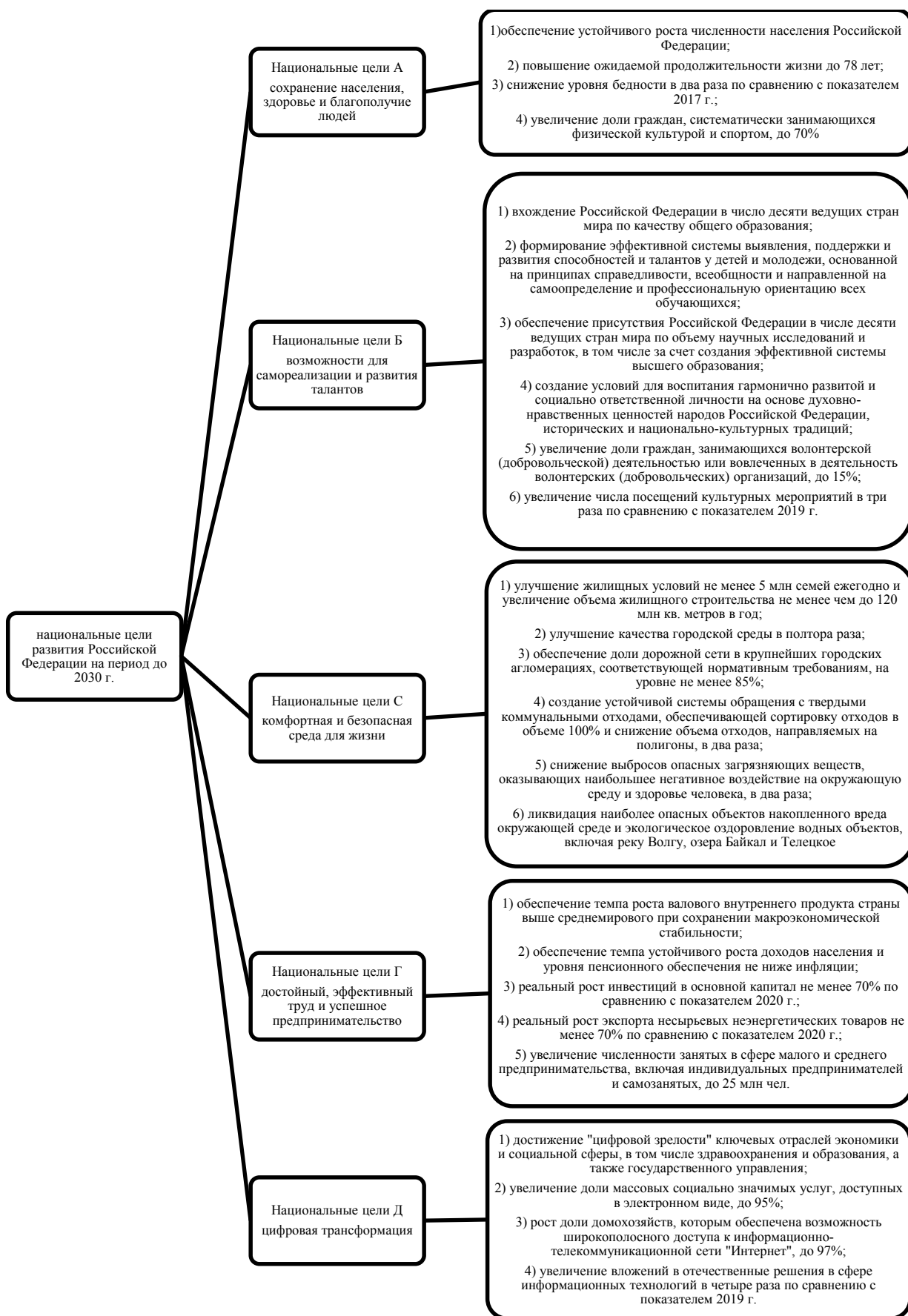
Candidate of Economic Sciences, Professor, Department of Management, Moscow State Institute of International Relations (University) MFA Russia  
e-mail: alinavi52@yandex.ru

Вновь вызывает интерес и привлекает внимание статья проф. Тебекина А.В. «Взгляд "сверху" на разрабатываемую стратегию социально-экономического развития национальной экономики», опубликованная в журнале Транспортное дело России №4 за 2021 г. [7].

Надо отметить, что автор не первый раз обращается в своих трудах к прикладному использованию системы «зрения» как инструментов стратегического мышления научной школы предпринимательства Й. Шумпетера [1], достаточно упомянуть работы [3–6].

Возвращаясь к статье «Взгляд "сверху" на разрабатываемую стратегию социально-экономического развития национальной экономики» [7], необходимо отметить, что в ее содержании серьезное внимание вызывает неопровержимая важность постановки вопроса, а именно, речь идет о стратегических целях, т.е. важнейшей характеристике, имманентно присущей системам управления, без которой их существование бессмысленно.

Еще одна важная деталь рецензируемой статьи [7] заключается в том, что автором подробно исследуются национальные цели развития РФ на период до 2030 г., определенные Указом Президента страны [9]. Эти цели выделены, четко систематизированы и указаны автором на рис. 1 [7].



**Рис. 1.** Состав и содержание национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 г., определенных Указом Президента России от 21 июля 2020 г. № 474

[9]

Такое представление целей (рис. 1) не только усиливает понимание сущности и важности предмета разговора, но и является хорошей иллюстрацией к изучению стратегического менеджмента как учебно-научной дисциплины, бесспорно актуальной и изучаемой в вузах, в рамках бакалавриата и магистратуры, а также являющейся неизбежной составляющей при формировании тематики исследований, проводимых студентами в рамках дипломного проектирования.

Автор, профессор Тебекин А.В., хорошо понимая значимость диалектики научных подходов, формирует состав групп семейства научных школ стратегического менеджмента [8], без изучения которых любое проводимое исследование в этом направлении теряет свои ориентиры и необходимый методический инструментарий. Хочу здесь отметить, что именно этим отличаются опубликованные работы проф. Тебекина А.В., а именно, своей фундаментальностью и четким логическим построением. Неслучайно автор выделяет группу описывающих школ стратегического менеджмента, в которых за основу принимается школа предпринимательства Й. Шумпетера, которая рассматривает стратегию как процесс предвидения [1].

Следующая важная ступень исследования заключается в том, что автор раскрывает содержание национальных целей, что создает возможность проводить анализ каждой конкретной цели, определить картину их развития, перспективы развития и, соответственно, прогноз их выполнения. При этом здесь отсутствуют фразеологизмы. Автор подробно исследует и опирается на информацию о содержании формируемой в настоящее время Правительством РФ «Стратегии социально-экономического развития РФ до 2030 года» [2], что само по себе требует пристального внимания и изучения. Говоря о перспективах достижения национальных целей, автор указывает пять стратегических направлений развития, заложенных в стратегии, формируемой Правительством РФ (рис. 2) [7].



**Рис. 2.** Пять стратегических направлений развития, заложенных в формируемой Правительством РФ «Стратегии-2030»



**Рис. 3.** Зрительная система школы предпринимательства Й. Шумпетера, используемая для анализа планов и процессов развития управляемой системы (РУС)

Анализируя литературные источники, посвященные использованию инструментов «зрительной системы» процесса стратегического мышления научной школы предпринимательства Й. Шумпетера [1], автор выбирает взгляд «сверху» [7], который позволяет увидеть насколько полно предлагаемые мероприятия для разрабатываемой Правительством «Стратегии – 2030» [2] покрывают заданные (национальные) цели, определенные Указом Президента России от 21 июля 2020 г. № 474 [9]. А в основе все тот же анализ направлений развития, представленный на рис. 3 [7], который еще раз убеждает нас в том, что выбранный автором взгляд «сверху» не случаен.

Свои предварительные выводы проф. Тебекин А.В. подтверждает результатами (предварительными результатами), сведенными в табл., где показывает в процентном отношении результаты покрытия ключевыми направлениями разрабатываемой Правительством «Стратегии-2030». Оценку уровня покрытия автор проводит с использованием экспертных оценок (во всех публикациях автора мы замечаем активное использование методического инструментария) по шкале связей национальных целей и ключевых направлений стратегии. Считаю уместным для лучшего восприятия привести здесь шкалу оценок.

- «0» – связь отсутствует;
- «1» – крайне слабая связь;
- «2» – слабая связь;
- «3» – умеренная (средняя) связь;
- «4» – сильная связь;
- «5» – очень сильная связь.

Как показал проведенный автором предварительный анализ [7], выявленный уровень покрытия составляет около одной трети (34,4%) от требуемого уровня. То есть, указывает автор, «почти две трети потенциала фактически потеряно уже на этапе формирования стратегии» [7].

Результаты предварительного анализа проф. Тебекина А.В. заставляют глубоко задуматься и искать ответы на вопросы: «почему», «каковы причины», «где корень проблемы?». Как увидим в заключение статьи [7], автор дает исчерпывающие ответы на эти вопросы.

Несомненный интерес вызывает и более детальный анализ, проведенный автором по ключевым направлениям: «Агрессивная инфраструктурная политика», «Новая высокотехнологичная экономика», «Новый общественный договор». Данные приводятся в табл., по которым автор делает обоснованное заключение по поводу того, какие национальные проекты близки к прорывным, а какие таковыми не являются [7].

Таким образом, «разбирая» статью [7], можно заключить следующее:

а) проведенное на основе технологии «взгляд «сверху»» научной школы предпринимательства Й. Шумпетера исследование представляет собой важное и оригинальное рассмотрение поступательного развития и исполнения формируемой Правительством «Стратегии 2030», а, следовательно, и перспективы преодоления глобального экономического кризиса 2020-х годов;

б) формируемые Правительством РФ ключевые направления стратегического развития Российской Федерации являются важными и не вызывают сомнений, но слишком слабо связаны с потребностями достижения национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 г., что подтверждается результатами, представленными автором в табличной форме;

в) при внимательном рассмотрении приведенных табличных данных можно увидеть, что средняя оценка достижения по всем национальным целям составляет лишь 15,08%. При этом автор раскрывает проблемы, сопровождающие формирование «Стратегии 2030», которые носят объективный и доказательный характер. Решение этих проблем должно осуществляться не только на федеральном уровне (там они должны быть

сведены к минимуму), но закладываться и разбираться на стадии системного изучения проблем управления в вузах страны. Автор, описывая подробно причины столь длительного и «буксующего» формирования «Стратегии 2030», позволяет нам сформулировать центральную причину: «Отсутствие механизмов реализации целей, намеченных в Указах Президента страны» [7]. В нашем случае, это Указ Президента России от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [9];

г) описывая взгляд «сверху», автор показывает нам не только важность и приоритетность такого анализа, но и понимания системного подхода в управлении вообще. Недаром система управления как таковая выстраивается сверху. Это еще одно важное понимание, которое формируется и укореняется, когда знакомишься с публикациями проф. Тебекина А.В.

### **Литература**

1. Schumpeter, J. A. The Creative Response in Economic History. *Journal of Economic History* (November 1947: 149–159).
2. Перечень поручений по итогам рабочего совещания у Председателя Правительства Российской Федерации по вопросам разработки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации 26 января 2021 года. Председатель правительства Российской Федерации. Москва. 26.01. 2021.
3. *Тебекин А.В.* Взгляд "вперед" как основа стратегического развития национальной экономики. // *Журнал исследований по управлению*. – 2021. – Т. 7. – № 3. – С. 3-11.
4. *Тебекин А.В.* Взгляд "назад" как фундамент стратегического развития управляемых социально-экономических систем. // *Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление*. – 2021. – № 2 (54). – С. 123-137.
5. *Тебекин А.В.* Взгляд "снизу" на разрабатываемую стратегию социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 г. в части перспектив достижения национальной цели "сохранение населения, здоровье и благополучие людей". // *Журнал экономических исследований*. – 2021. – Т. 7. – № 3. – С. 3-21.
6. *Тебекин А.В., Хорева А.В., Митропольская-Родионова Н.В.* Взгляд «снизу» на разрабатываемую стратегию социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 г. в части перспектив достижения национальной цели «достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство». // *Эпомен*. – 2021. – № 59. – С. 72-92.
7. *Тебекин А.В.* Взгляд «сверху» на разрабатываемую стратегию социально-экономического развития национальной экономики. // *Транспортное дело России*. – 2021. – №4.
8. *Тебекин А.В., Тебекин П.А.* Влияние школ стратегического менеджмента и маркетинга на современное развитие подходов к управлению. // *Вестник Московского финансово-юридического университета*. – 2019. – № 3. – С. 14-23.
9. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 “О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года” <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74304210/>