# О стратегии развития Института повышения квалификации руководящих работников и специалистов Росгидромета на период до 2030 г.

# On the development strategy of the Institute for Advanced Studies of Executives and Specialists of Roshydromet for the period up to 2030

УДК 338
Получено: 16.06.2021 Одобрено: 02.07.2021 Опубликовано: 25.08.2021

**Ломакин О.Е.**
Д-р экон. наук, канд. техн. наук, профессор кафедры Экологии, управления и охраны труда ФГБОУ ДПО "Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов", г. Балашиха
e-mail: ipkmeteo @mecom.ru

**Lomakin O.E.**
Doctor of Economic Sciences, Candidate of Technical Sciences, Professor, Department of Ecology, Management and Labour Protection, Institute for Advancing the Qualification of Leading Workers and Specialists", Balashikha
e-mail: ipkmeteo @mecom.ru

**Тебекин А.В.**
Д-р техн. наук, д-р экон. наук, профессор кафедры Менеджмента Московского государственного института международных отношений (Университета) МИД России, г. Одинцово
e-mail: Tebekin@gmail.com

**Tebekin A.V.**
Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economic Sciecnes, Professor, Department of Management of the Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of Russia, Odintsovo
e-mail: Tebekin@gmail.com

**Аннотация**
Представлены результаты формирования основных положений стратегии развития ФГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов» Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды на период до 2030 г., разрабатываемой с учетом: национальных целей Российской Федерации на период до 2030 г., определенных Президентом РФ; ключевых направлений стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 г., разрабатываемой Правительством РФ; стратегий и доктрин Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации; обеспечения эффективной реализации основных функций Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды. Отмечено, что ключевой особенностью формирования стратегии развития ИПК на период до 2030 г. является формирование базы знаний по запросам потребителей с учетом динамики влияния климатических изменений на все аспекты жизнедеятельности на планете. Описаны состав и содержание основных внеш-

них и внутренних задач ИПК Росгидромета, включая: стратегию образовательной деятельности (как основного вида деятельности), стратегию развития бизнеса (предпринимательской деятельности), стратегию развития инфраструктуры, кадровую стратегию, стратегию консалтинговой деятельности, стратегию маркетинговой деятельности, стратегию развития международного сотрудничества, стратегию развития научно-исследовательской и инновационной деятельности.

**Ключевые слова:** стратегия развития, Институт повышения квалификации, руководящие работники, специалисты, Росгидромет, период до 2030 г.

**Abstract**

The results of the formation of the main provisions of the development strategy of the FGBOU DPO "Institute for Advanced Training of Executives and Specialists" of the Federal Service for Hydrometeorology and Environmental Monitoring for the period up to 2030, developed taking into account: the national goals of the Russian Federation for the period up to 2030, determined by the Presidents of the Russian Federation; key directions of the strategy of social and economic development of the Russian Federation for the period up to 2030, developed by the Government of the Russian Federation; strategies and doctrines of the Ministry of Natural Resources and Ecology of the Russian Federation; ensuring the effective implementation of the main functions of the Federal Service for Hydrometeorology and Environmental Monitoring. It is noted that the key feature of the formation of the IPC development strategy for the period up to 2030 is the formation of a knowledge base at the request of consumers, taking into account the dynamics of the impact of climate change on all aspects of life on the planet. The composition and content of the main external and internal tasks of the IPK of Roshydromet are described, including: the strategy of educational activities (as the main type of activity), the strategy of business development (entrepreneurial activity), the strategy of infrastructure development, personnel strategy, the strategy of consulting activities, strategy marketing activities, a strategy for the development of international cooperation, a strategy for the development of research and innovation.

**Keywords:** development strategy, Institute for Advanced Studies, executives, specialists, Roshydromet, period until 2030.

**Введение**

В новое десятилетие Россия, как и все страны мира, вступила в период значительных научно-технических, технико-технологических, социально-экономических и природно-климатических изменений [7].

При этом современный этап развития всех хозяйствующих субъектов как в нашей стране, так и за рубежом, связан с необходимостью преодоления глобального мирового экономического кризиса [31], осложнённого пандемией коронавируса [27].

Но как известно кризис − это не только и не столько опасность угрозы, но и переломный момент, дающий шанс на эффективное развитие при наличии четких целей и стратегии их достижения, отвечающих новым вызовам современности [29].

В этих условиях принципиальное значение имеет процесс формирования эффективной стратегии развития, закладывающей фундамент деятельности на длительную перспективу.

Указанные обстоятельства и предопределили актуальность темы данной статьи, направленной на формирование основных положений стратегии развития ФГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов» (далее − ИПК) Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (далее − Росгидромета).

**Цель исследования**

Целью представленных исследований является формирование основных положений стратегии развития ФГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации руково-

дящих работников и специалистов» Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды на период до 2030 г., разрабатываемой с учетом вызовов современности.

**Методическая и информационная база исследований**

При разработке основных положений стратегии развития ИПК Росгидромета были учтены известные научные работы по формированию стратегий развития, получившие отражение в работах таких авторов, как Абрамов В.С., Абрамов С.В. [1], Веселков С.Н., Цыпкин Ю.А. [2], Голубков Е.П. [3], Джуха В.М., Жуковская Н.П., Кокин А.Н., Штапова И.С. [4], Егоршин А.П., Гуськова И.В. [5], Зуб А.Т. [6], Курлыкова А.В. [8], Литвак Б.Г. [9], Мардас А.Н., Гуляева О.А., Кадиев И.Г. [14], Отварухина Н.С., Веснин В.Р. [15], Попов С.А. [18], Розанова Н.М. [25], Сироткин С. А., Кельчевская Н.Р. [26], Тебекин А.В. [33], Фролов Ю.В., Серышев Р.В. [42], Шифрин М.Б. [43] и др.

Методическую базу исследований также составили авторские наработки по рассматриваемой проблематике, получившие отражение в трудах [10−13, 32].

Нормативно-правовую базу, используемую при формировании положений стратегии развития ФГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов» Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды на период до 2030 г. составили:

− Указы президента о национальных целях [37], о государственной политике в области образования и науки [34], о совете по профессиональным квалификациям [35], об экологической безопасности [36] и др.;

− Федеральные законы о стратегическом планировании [39], об образовании [40], об охране окружающей среды [41], о гидрометеорологической службе [38] и др.;

− Постановления Правительства РФ о развитии образования [21], о профессиональных стандартах [19], о Региональном метеорологическом учебном центре Всемирной метеорологической организации [20] и др.;

− Распоряжение Правительства РФ о Стратегии деятельности в области гидрометеорологии и смежных с ней областях на период до 2030 г. (с учетом аспектов изменения климата) [24];

− Перечень поручений Президента РФ по итогам заседания Совета по стратегическому развитию и национальным проектам [16];

− Перечень поручений Председателя Правительства Российской Федерации по вопросам разработки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030-го года [17];

− Приказы Министерства образования и науки Российской Федерации по осуществлению образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам [23], об электронном обучении и дистанционных образовательных технологиях при реализации образовательных программ [22];

− стратегии и доктрины Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации [28];

− Приказы Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды по вопросам повышения квалификации специалистов Росгидромета;

− Письма Минобрнауки России по вопросам организации и осуществления дополнительного профессионального образования;

− другие руководящие документы.

**Основные результаты исследований**

В соответствии с концептуальными положениями развития ИПК Росгидромета, получившими отражение в ранее проведенных исследованиях [12], будем исходить из того, что наиболее перспективным вектором развития Института повышения квалификации руководящих работников и специалистов Росгидромета на период до 2030 г. является не только «улавливание сигналов» о появляющихся на выходе из глобального

кризиса новых рыночных потребностях, но и предложение рынку новых услуг, опережающих «кристаллизацию» рыночных потребностей, достигших зрелости, выражающейся в высказанном их характере [30].

Но базовой основой для формирования положений стратегии развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г., безусловно, было и остается обеспечение реализации основных функций Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (рис. 1).

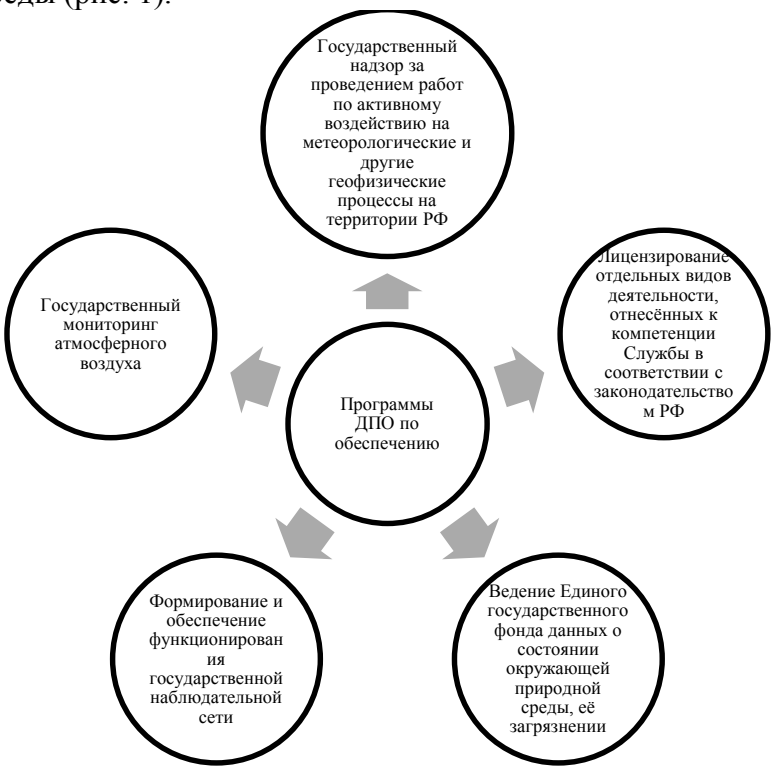


**Рис. 1.** Обеспечение реализации основных функций Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды как базовая основа для формирования положений стратегии развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г.

Отправной точкой для дальнейших исследований по формированию основных положений стратегии развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г., разрабатываемой с учетом вызовов современности, явился анализ национальных целей развития страны на период до 2030 г., определенных Указом Президента РФ № 474 от 21 июля 2020 г. № 474 [37] (рис. 2).

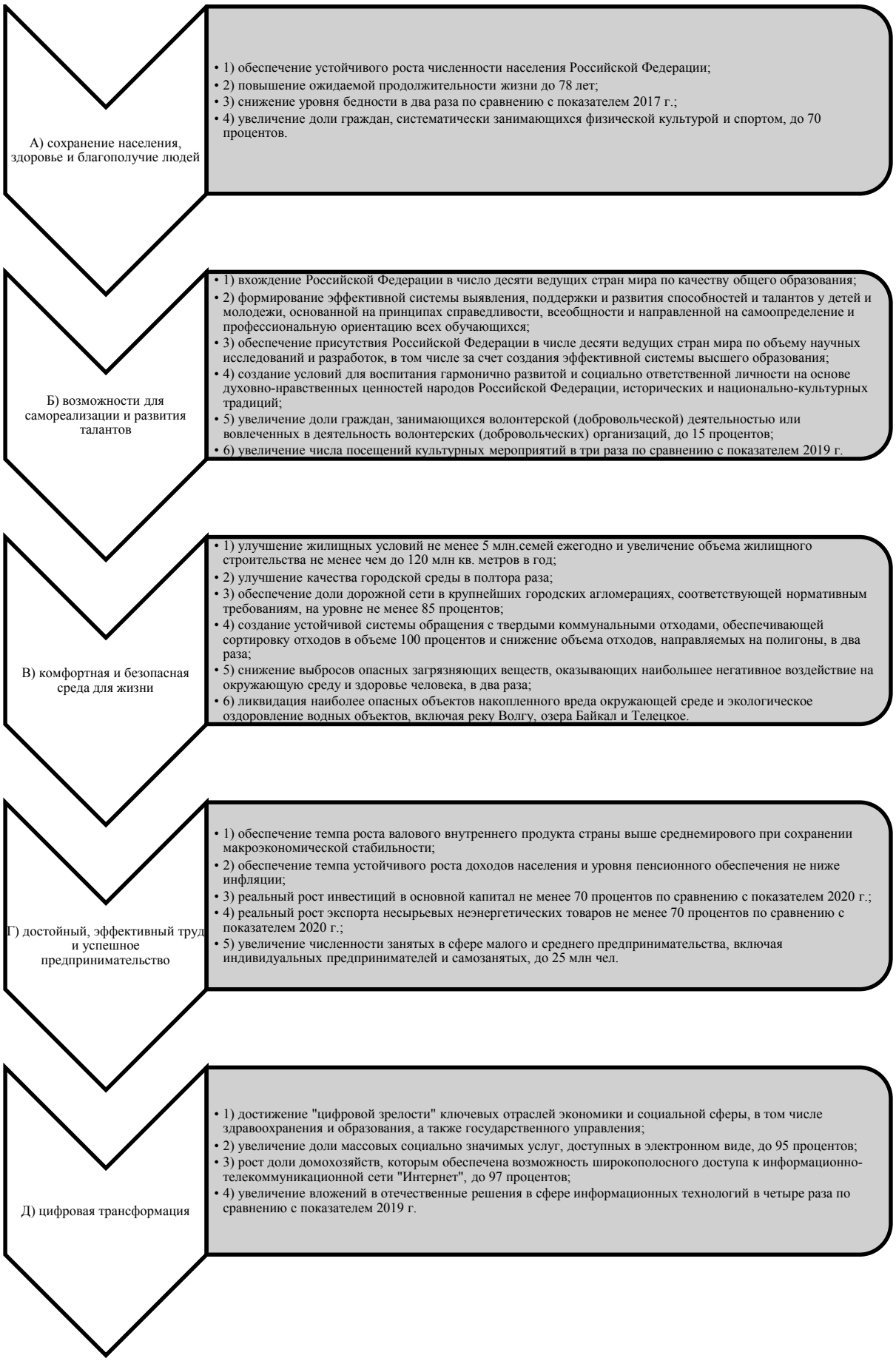


**Рис. 2.** Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 г., определенные Указом Президента РФ № 474 от 21 июля 2020 г. № 474 [37]

Необходимо отметить, что стратегические задачи ИПК Росгидромета связаны национальными целями развития Российской Федерации:

− опосредованно при достижении национальных целей − сохранение населения, здоровье и благополучие людей (см. блок национальных целей А, рис. 2) и комфортная и безопасная среда для жизни (см. блок национальных целей В, рис. 2) через обеспечение рациональной адаптации всех систем обеспечения жизнедеятельности людей к изменяющимся погодными и природно-климатическим условиям посредством повышения квалификации руководящих работников и специалистов Росгидромета в ИПК;

− непосредственно при достижении национальной цели по обеспечению возможности для самореализации и развития талантов (см. блок целей Б, рис. 2) через обеспечение в ИПК Росгидромета высокого качества образования, научных исследований и разработок;

− непосредственно при достижении национальной цели по обеспечению достойного, эффективного труда и успешного предпринимательства (см. блок целей Д, рис. 2) через реализацию в ИПК Росгидромета инновационной бизнес-модели [12], объединяющей образовательную, маркетинговую, консалтинговую и научно-исследовательскую деятельности;

− непосредственно при достижении национальной цели по цифровой трансформации (см. блок целей Д, рис. 2) через обеспечение в ИПК высокого уровня цифровизации («цифровой зрелости»).

Стратегические задачи развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г. также тесно связаны с ключевыми направлениями стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030-го года (рис. 3) [17], формируемой в настоящее время Правительством РФ (далее «Стратегия-2030»).

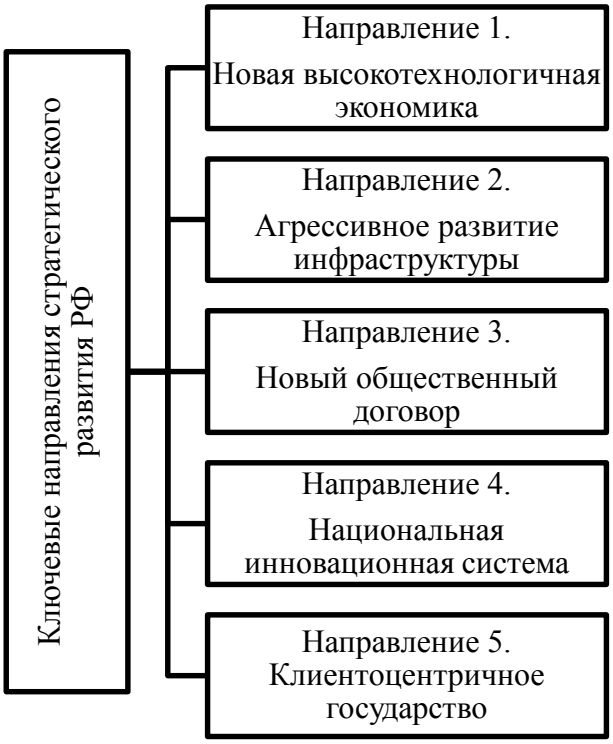


**Рис. 3.** Ключевые направления стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030-го года, формируемой в настоящее время Правительством РФ [17]

В частности, значимой стратегической задачей для ИПК Росгидромета представляется повышение квалификации руководящих работников и специалистов Росгидромета по вопросам обеспечения функционирования системы оперативного реа-

гирования, направленной на предотвращение образования объектов накопленного вреда в рамках проекта «Генеральная уборка» ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры» (см. блок 2, рис. 3), а также проведение научных исследований по указанной проблематике.

Важной стратегической задачей для ИПК Росгидромета является реализация программ экологического просвещения в рамках проекта «Экономика замкнутого цикла» ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры» (см. блок 2, рис. 3).

Еще одной важнейшей стратегической задачей для ИПК Росгидромета является реализация программ ДПО по обучению реализации функционирования признаваемой за рубежом системы мониторинга выбросов парниковых газов в рамках соответствующего проекта ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры» (см. блок 2, рис. 3), а также оказание консалтинговых услуг по указанной проблематике.

Важной стратегической задачей ИПК Росгидромета в соответствии со Стратегией деятельности в области гидрометеорологии и смежных с ней областях на период до 2030 г. (с учетом аспектов изменения климата) [24] является обеспечение повышения эффективности использования земельных ресурсов добывающими, перерабатывающими, сельскохозяйственными, инфраструктурными и другими отраслями хозяйствования в рамках проекта, направленного на повышение эффективности использования земельных ресурсов, ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры» (см. блок 2, рис. 3) в части обучения вопросам сбора, обработки и анализа данных о состоянии окружающей природной среды, а также моделирования и прогнозирования ожидаемых ее изменений, отражающих различные аспекты изменения климата (в том числе при реализации международного сотрудничества).

Еще одной значимой стратегической задачей развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г. является проведение маркетинговых и научных исследований по формированию базы знаний по запросам потребителей различных областей хозяйствования о состоянии окружающей природной среды, а также моделирования и прогнозирования ожидаемых ее изменений, отражающих различные аспекты изменения климата, а также предоставление консалтинговых услуг по указанным вопросам в интересах реализации ключевого стратегического направления «Клиентоцентричное государство» (см. блок 5, рис. 3).

Отметим, что реализация перечисленных основных стратегических задач развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г. позволяет сформировать качественно новую бизнес-модель развития института, основные стратегические направления развития которого представлены на рис. 4.

**Рис. 4.** Основные стратегические направления развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г.

**Обсуждение результатов и выводы**

Таким образом, в результате проведенных исследований по формированию основных положений стратегии развития ФГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов» Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды на период до 2030 г., разрабатываемой с учетом вызовов современности, были получены следующие результаты.

Во-первых, в соответствии с концептуальными положениями развития ИПК Росгидромета по формированию основных положений стратегии развития целесообразно исходить из того, что наиболее перспективным вектором развития Института повышения квалификации руководящих работников и специалистов Росгидромета на период до 2030 г. является не только «улавливание сигналов» о появляющихся на выходе из глобального кризиса новых рыночных потребностях, но и предложение рынку новых услуг, опережающих «кристаллизацию» рыночных потребностей, достигших зрелости, выражающейся в высказанном их характере.

Во-вторых, в качестве базовой основы для формирования положений стратегии развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г. целесообразно рассматривать обеспечение реализации основных функций Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды.

В-третьих, отправной точкой для дальнейших исследований по формированию основных положений стратегии развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г., разрабатываемой с учетом вызовов современности, является учет национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 г., определенных Указом Президента РФ № 474 от 21 июля 2020 г., определяющих вклад ИПК Росгидромета в достижение национальных целей:

− сохранение населения, здоровье и благополучие людей и комфортная и безопасная среда для жизни через обеспечение рациональной адаптации всех систем обеспечения жизнедеятельности людей к изменяющимся погодным и природно-климатическим условиям посредством повышения квалификации руководящих работников и специалистов Росгидромета в ИПК;

− обеспечение возможности для самореализации и развития талантов через обеспечение в ИПК Росгидромета высокого качества образования, научных исследований и разработок;

− обеспечение достойного, эффективного труда и успешного предпринимательства через реализацию в ИПК Росгидромета инновационной бизнес-модели, объединяющей образовательную, маркетинговую, консалтинговую и научно-исследовательскую деятельности;

− цифровой трансформации через обеспечение в ИПК высокого уровня цифровизации («цифровой зрелости»).

В-четвертых, стратегические задачи развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г. также будут тесно связаны с ключевыми направлениями стратегии социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030-го года («Стратегия-2030»), включая:

− повышение квалификации руководящих работников и специалистов Росгидромета по вопросам обеспечения функционирования системы оперативного реагирования, направленной на предотвращение образования объектов накопленного вреда в рамках проекта «Генеральная уборка» ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры», а также проведение научных исследований по указанной проблематике;

− реализацию программ экологического просвещения в рамках проекта «Экономика замкнутого цикла» ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры»;

− реализация программ ДПО по обучению реализации функционирования признаваемой за рубежом системы мониторинга выбросов парниковых газов в рамках соответствующего проекта ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры», а также оказание консалтинговых услуг по указанной проблематике;

− обеспечение повышения эффективности использования земельных ресурсов добывающими, перерабатывающими, сельскохозяйственными, инфраструктурными и другими отраслями хозяйствования в рамках проекта, направленного на повышение эффективности использования земельных ресурсов, ключевого стратегического направления «Агрессивное развитие инфраструктуры» в части обучения вопросам сбора, обработки и анализа данных о состоянии окружающей природной среды, а также моделирования и прогнозирования ожидаемых ее изменений, отражающих различные аспекты изменения климата (в том числе при реализации международного сотрудничества);

− проведение маркетинговых и научных исследований по формированию базы знаний по запросам потребителей различных областей хозяйствования о состоянии окружающей природной среды, а также моделирования и прогнозирования ожидаемых ее изменений, отражающих различные аспекты изменения климата, а также предоставление консалтинговых услуг по указанным вопросам в интересах реализации ключевого стратегического направления «Клиентоцентричное государство»;

− стратегию образовательной деятельности (как основного вида деятельности), стратегию развития бизнеса (предпринимательской деятельности), стратегию развития инфраструктуры, кадровую стратегию, стратегию консалтинговой деятельности, стратегию маркетинговой деятельности, стратегию развития международного сотрудничества, стратегию развития научно-исследовательской и инновационной деятельности.

В целом, реализация перечисленных основных стратегических задач развития ИПК Росгидромета на период до 2030 г. позволяет сформировать качественно новую бизнес-модель развития института, основные стратегические направления развития которого включают: стратегию развития образовательной деятельности (как основного вида деятельности), стратегию развития бизнеса, стратегию развития инфраструктуры, кадровую стратегию, стратегию консалтинговой деятельности, стратегию маркетинговой деятельности, стратегию развития международного сотрудничества, стратегию развития научно-исследовательской и инновационной деятельности.

**Литература**

1. *Абрамов, В.С.* Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание: учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов; под редакцией В. С. Абрамова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 270 с.
2. *Веселков, С.Н.* Стратегический менеджмент. Успешное управление бизнесом в России: Учебно-практическое пособие / С.Н. Веселков, Ю.А. Цыпкин. – Москва: Юнити, 2018. – 247 с.
3. *Голубков, Е.П.* Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 290 с.
4. *Джуха, В.М.* Стратегический менеджмент: учебное пособие / В.М. Джуха, Н.П. Жуковская, А.Н. Кокин, И.С. Штапова – КноРус, 2019 – 282с.
5. *Егоршин, А.П.* Стратегический менеджмент: учебник / А.П. Егоршин, И.В. Гуськова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 290 с.
6. *Зуб, А.Т.* Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 375 с.
7. Климатический хаос. Чем грозит человечеству потепление, и что делать для предотвращения катастрофы? https://tass.ru/spec/climate

8. *Курлыкова, А.В.* Стратегический менеджмент: Учебное пособие / А.В. Курлыкова. − Москва: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2018. − 176 с.
9. *Литвак, Б.Г.* Стратегический менеджмент: учебник для бакалавров / Б. Г. Литвак. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 507 с.
10. *Ломакин О.Е., Тебекин А.В.* Концепция инновационного развития непрерывного образования // Транспортное дело России. − 2014. − №3. − С. 20−23.
11. *Ломакин О. Е., Тебекин А.* Трансформация системы ключевых показателей эффективности государственных институтов развития российской экономики // Транспортное дело России. − 2015. − № 3. − С. 51-59.
12. *Ломакин О.Е., Тебекин А.В.* Переход системы дополнительного профессионального образования в структуре Росгидромета к сопряженной модели развития. // БИЗНЕС. ОБРАЗОВАНИЕ. ПРАВО. − 2021. − №3 (56). − С. 343-350.
13. *Ломакин О.Е., Тебекин А.В., Комаров М.М.* Модель непрерывного дополнительного образования в сфере научно-технического творчества. // Наукоемкий бизнес. − 2014. − № 3. − С. 26-27.
14. *Мардас, А.Н.* Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 176 с.
15. *Отварухина, Н.С.* Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 336 с.
16. Перечень поручений по итогам заседания Совета по стратегическому развитию и национальным проектам" (утв. Президентом РФ 05.08.2021 N Пр-1383). http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_392358/
17. Перечень поручений по итогам рабочего совещания у Председателя Правительства Российской Федерации по вопросам разработки стратегии социально-экономического развития Российской Федерации 26 января 2021 года. Председатель правительства Российской Федерации. г. Москва. 26.01. 2021.
18. *Попов С.А.* Актуальный стратегический менеджмент. Видение – цели – изменения: учебно-практическое пособие / С. А. Попов. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 447 с.
19. Постановление Правительства РФ от 22 января 2013 г. № 23 “О Правилах разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов”. https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70204190/
20. Постановление Правительства РФ от 25.11.1994 N 1298 «О заключении Соглашения между Правительством Российской Федерации и Всемирной метеорологической организацией о признании Института повышения квалификации руководящих работников и специалистов Федеральной службы России по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, Московского гидрометеорологического колледжа и Российского государственного гидрометеорологического института в качестве Регионального метеорологического учебного центра Всемирной метеорологической организации». https://base.garant.ru/6190405/
21. Постановление Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. N 1642 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие образования". https://base.garant.ru/71848426/
22. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 09.01.2014 № 2 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»
23. Приказ Министерства образования и науки РФ от 01.06.2013 № 499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»

24. Распоряжение Правительства РФ от 03.09.2010 N 1458-р <Об утверждении Стратегии деятельности в области гидрометеорологии и смежных с ней областях на период до 2030 года (с учетом аспектов изменения климата)
25. *Розанова Н.М.* Конкурентные стратегии современной фирмы: учебник и практикум для вузов / Н. М. Розанова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 343 с.
26. *Сироткин С.А.* Стратегический менеджмент на предприятии: Учеб. пособие / С.А. Сироткин, Н.Р. Кельчевская. – Москва: ИНФРА-М; Екатеринбург: Изд-во Урал, ун-та, 2018. – 246 с.
27. *Старостина Ю.* Пандемический криз. Как скоро экономика России сможет вернуться к росту. https://www.rbc.ru/newspaper/2020/11/17/5fabc9289a79476ec20f16cc
28. Стратегии и доктрины Минприроды России. https://www.mnr.gov.ru/docs/strategii_i_doktriny/
29. *Тебекин А.В.* Анализ кризисов с позиций экономической теории. // Журнал экономических исследований. − 2018. − Т. 4. − № 12. − С. 3-9.
30. *Тебекин А.В.* Инновационный менеджмент. // Учебник для бакалавров / Москва, 2020. Сер. 58 Бакалавр. Академический курс (2-е изд., пер. и доп.).
31. *Тебекин А.В*. О глубине кризиса 2020-го года для мировой и национальной экономик и путях выхода из него. // Журнал экономических исследований. − 2020. − Т. 6. − № 2. − С. 52-71.
32. *Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Петров В.С., Хорева А.В.* Тренды трансформации менеджмента в посткоронавирусный период развития экономики. // Транспортное дело России. − 2020. − № 4. − С. 77-87.
33. *Тебекин А.В.* Стратегический менеджмент: учебник для вузов / А. В. Тебекин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 333 с.
34. Указ Президента РФ от 07.05.2012 № 599 "О мерах государственной политики в области образования и науки" http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001201205070020
35. Указ Президента РФ от 16.04.2014 N 249 "О Национальном совете при Президенте РФ по профессиональным квалификациям" http://www.consultant.ru/law/hotdocs/33043.html/
36. Указ Президента РФ от 19 апреля 2017 г. № 176 “О Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года”. https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71559074/
37. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 “О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года”. https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74304210/
38. Федеральный закон "О гидрометеорологической службе" от 19.07.1998 N 113-ФЗ. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19456/
39. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/
40. Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" от 29.12.2012 N 273-ФЗ. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/
41. Федеральный закон "Об охране окружающей среды" от 10.01.2002 N 7-ФЗ. http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/
42. *Фролов Ю.В.* Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов: учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев; под редакцией Ю. В. Фролова. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 154 с.
43. *Шифрин М. Б.* Стратегический менеджмент: учебник для вузов / М. Б. Шифрин. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 321 с.