

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ
ПОДДЕРЖКИ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА**
Александрова Н. Р., Субаева А. К., Низамутдинов М. М., Титов Н. Л.

Реферат. Проблема совершенствования государственной поддержки предприятий молочно-продуктового подкомплекса, в частности молочного скотоводства, остается актуальной. Ее решение будет способствовать сохранению поголовья скота и увеличению объемов производства молока. Действующая система государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей в Ульяновской области в виде субсидирования реализуемого молока неэффективна, при этом получить ее могут только организации, обеспечивающие рост удоев, а также сохранение объемов производства молока и выхода телят в расчете на 100 коров. К тому же размер субсидии на 1 л реализованного молока составляет только 0,54 руб. Это не стимулирует развитие молочного скотоводства в регионе, о чем свидетельствуют низкие темпы роста валового надоя молока за 2014–2018 гг. Эффективность отрасли в сельскохозяйственных предприятиях – основных производителях товарного молока – уменьшилась на 6,0 п.п., составив в 2018 г. 21,9 %. Цель исследования – разработка предложений по совершенствованию государственной поддержки молочного скотоводства в Ульяновской области. В целом она должна быть направлена на сохранение (увеличение) поголовья молочного стада и поддержание продуктивности коров не ниже среднеобластного значения. Размер предлагаемых субсидий по программе государственной поддержки молочного скотоводства в регионе может составить 12,0 тыс. руб. на 1 корову, в том числе 2,0 тыс. руб. за сохранность поголовья, 10,0 тыс. руб. – за продуктивность коров. При таком подходе для государственной поддержки развития отрасли молочного скотоводства в сельскохозяйственных предприятиях региона в 2018 г. потребовалось бы 52,5 млн руб., размер субсидии на 1 л реализованного молока составил бы 1,66 руб.

Ключевые слова: молочное скотоводство, государственная поддержка, субсидии, методический подход.

Введение. В современных условиях хозяйствования основные цели государственной поддержки молочно-продуктового подкомплекса – удовлетворение потребности населения в молоке и молочных продуктах, устойчивое развитие элементов подкомплекса, обеспечение продовольственной безопасности независимо от экспансии лидеров в сфере производства и переработки молока [1, 2].

Региональная государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Ульяновской области» на 2014–2020 гг. (утвержденная Постановлением Правительства Ульяновской области №37/420-П от 11.09.2013) предусматривает следующие виды субсидии для поддержки молочного скотоводства:

на 1 л (кг) реализованного товарного молока;

на поддержку племенного скотоводства;

на возмещение части затрат на уплату страховой премии, начисленной по договору страхования;

на возмещение процентной ставки по краткосрочным кредитам и займам [3].

Основная мера государственной поддержки молочного скотоводства – субсидия на реализуемое молоко. По мнению А. А. Петрова, «... с точки зрения государственного регулирования основной задачей субсидирования молочного скотоводства является повышение рентабельности производства молока, а соответственно и рентабельности сельскохозяйственных товаропроизводителей» [4]. Предполагается, что эта мера должна привести к росту инвестиционного потенциала и последующему развитию отрасли.

Субсидирование реализуемого молока осуществляется при выполнении следующих требований: объем производства в текущем периоде не ниже, чем в прошлом году; рост среднегодового удоя молока в текущем году по отношению к предыдущему; выход телят в расчете на 100 коров не ниже аналогичного в прошлом году [5].

Исходя из этого, получить государственную поддержку в виде субсидии на реализуемое молоко могут только сельскохозяйственные товаропроизводители, характеризующиеся устойчивым производством молока, что не стимулирует наращивания поголовья молочного скота в регионе. За 2014–2018 гг. динамика валового надоя молока в сельскохозяйственных организациях характеризовалась низкими темпами роста [6]. При этом эффективность отрасли в сельскохозяйственных предприятиях – основные производители товарного молока – уменьшилась на 6,0 п.п., составив в 2018 г. 21,9 % [7, 8]. Поэтому возникает необходимость совершенствования механизма государственной поддержки отрасли.

В связи с изложенным целью исследования – разработка предложений по совершенствованию государственной поддержки молочного скотоводства в Ульяновской области.

Условия, материалы и методы исследований. В годы реализации областной программы (2014–2018 гг.) размер субсидии на 1 л молока не менялся и составлял 0,54 руб. на 1 л молока, в том числе только 0,03 руб. приходилось на субсидию из областного бюджета. Учитывая, что для развития отрасли требуется субсидия на 1 л реализованного молока не менее 1 руб., объем средств, заложенный в

региональной программе «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Ульяновской области» на 2014–2020 гг., явно недостаточен [9]. В целом субсидирование молочного скотоводства из областного бюджета в 2014 г. составило 5060 тыс. руб., в 2015 г. – 5176 тыс. руб., в 2016 г. – 5285 тыс. руб., в 2017 г. – 5406 тыс. руб., в 2018 г. – 5535 тыс. руб., в 2019 г. – 5691 тыс. руб., в 2020 г. – 5827 тыс. руб.

Существенный недостаток действующей системы субсидирования молока для эффективных сельскохозяйственных товаропроизводителей с высоким уровнем технологии производства молока, обеспечивающим продуктивность коров более 6000 кг, – невозможность наращивания среднегодового удоя, так как для этого требуются дополнительные инвестиционные затраты [10]. Вследствие этого ее необходимо усовершенствовать. На наш взгляд, меры государственной поддержки молочного скотоводства должны быть направлены на сохранение (увеличение) поголовья молочного стада и поддержание продуктивности коров не ниже среднеобластного значения.

Для обоснования минимальной величины субсидирования сельскохозяйственных организаций молочного скотоводства использовали метод математического анализа, реализованный на аналитической платформе Deductor. Исходными данными для построения дерева решений послужили показатели рентабельности производства молока по 37 предприятиям региона и возможная величина субсидирования молочного скотоводства.

Анализ и обсуждение результатов исследований. Эффективный механизм государственной поддержки – выделение субсидий на

каждую голову сохраненного или увеличенного молочного поголовья в хозяйствах, в которых уровень достигнутой продуктивности коров не ниже среднеобластного.

Согласно дереву решений, построенному в аналитической программе, для достижения уровня рентабельности производства молока выше среднеобластного значения, размеры выплат за сохранность поголовья и дополнительная субсидия за продуктивность должны составлять не менее 2,0 и 10,0 тыс. руб./гол. соответственно (рисунок 1).

Оба фактора оказывают существенное влияние на формирование высокого уровня рентабельности молока (рисунок 2).

При таком подходе в 2018 г. на получение субсидии за сохранность поголовья коров могли претендовать только 26 сельскохозяйственных предприятий региона. В этом случае общая величина этих выплат составит 16,1 млн руб. (табл. 1).

Дополнительную субсидию за продуктивность могли получить только 9 из 26 сельскохозяйственных предприятий – ООО «Агро-Нептун» Новоспасского района, ООО «Хмелевское» Мелекесского района, ООО «КФХ Возрождение» Чердаклинского района, ООО «Шиловское» Сенгилеевского района, ООО «Лава-1» Майнского района, СПК «Свияга» Кузоватовского района, ООО «Чеботаевка» Сурского района, ООО «Калатая» и СПК «Искра» Барышского района. Общая сумма выплат за продуктивность коров составит 36,3 млн руб. (табл. 2).

В итоге в целом для государственной поддержки развития отрасли молочного скотоводства в сельскохозяйственных предприятиях региона потребуется 52,5 млн руб. (табл. 3). В среднем на 1 л реализованного молока размер

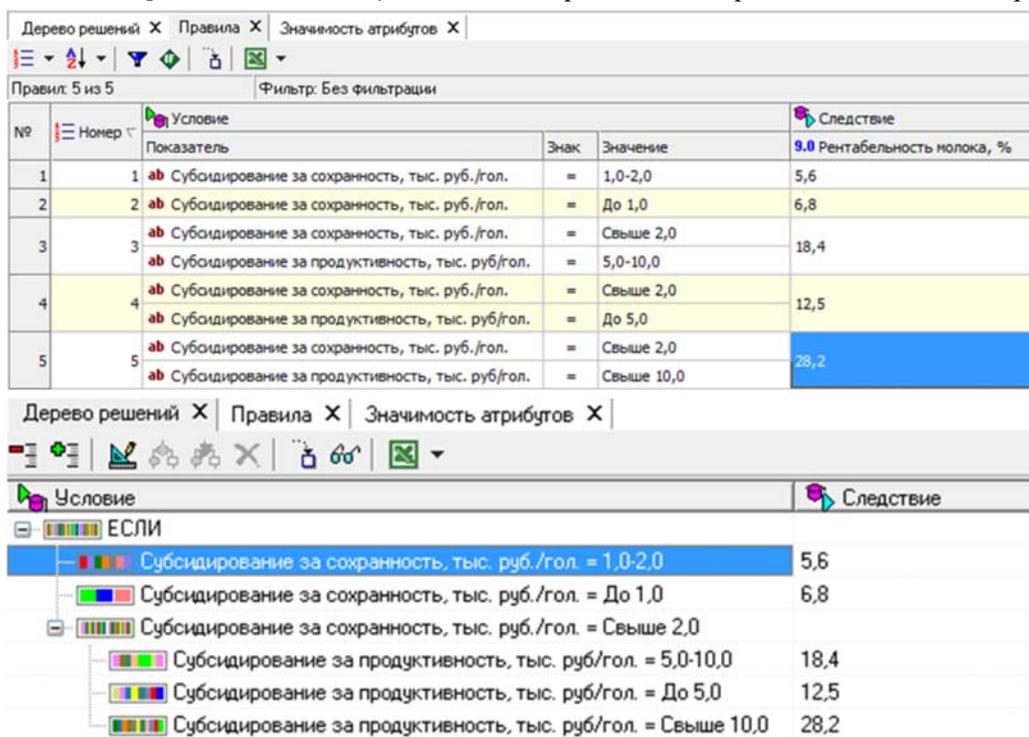


Рисунок 1 – Дерево решений

Дерево решений X Правила X Значимость атрибутов X

Целевой атрибут: Рентабельность молока, %

№	Номер	Атрибут	Значимость, %	/
1	1	Субсидирование за сохранность, тыс. руб./гол.		51,043
2	2	Субсидирование за продуктивность, тыс. руб./гол.		48,957

Рисунок 2 – Значимость переменных для достижения высокого уровня рентабельности молока

субсидии составит 1,66 руб., что значительно выше уровня 2018 г.

Выводы. Реализация представленной методики субсидирования молочного скотоводства в сельскохозяйственных организациях позволит стимулировать увеличение поголо-

вья молочного скота и продуктивности коров, а также устойчивое развитие молочно-продуктового подкомплекса региона. Размер субсидий по программе государственной поддержки молочного скотоводства в регионе в этом случае должен составить 12,0 тыс. руб.

Таблица 1 – Расчет общей величины субсидий по сельскохозяйственным организациям молочного скотоводства Ульяновской области за сохранение поголовья коров

Предприятие	Поголовье коров, гол.			Возможность участия в программе субсидирования	Субсидия за сохранность поголовья, тыс. руб.
	базисный период	текущий период	темпа роста, %		
ООО «Победа»	116	92	79,3	-	
ООО «Муратовское»	93	127	136,6	+	254
СПК «По заветам Ленина»	50	52	104,0	+	104
ООО «Агростандарт»	150	173	115,3	+	346
ООО «Агро-Нептун»	451	462	102,4	+	924
ООО «Возрождение»	137	137	100,0	+	274
СПК «Победа»	305	305	100,0	+	610
ООО «Ореховская»	326	277	85,0	-	
ООО «Агроинвест»	229	165	72,1	-	
СПК «Красная звезда»	296	296	100,0	+	592
ООО «Хмелевское»	160	241	150,6	+	482
СПК имени Н.К. Крупской	1600	1575	98,4	-	
ООО «Золотой теленок»	400	366	91,5	-	
ООО «КФК Возрождение»	1218	1285	105,5	+	2570
ООО «Мегаферма»	2015	2003	99,4	-	
СПК «Алга»	190	180	94,7	-	
СПК имени Чапаева	300	300	100,0	+	600
ООО «Агро-Люкс»	180	180	100,0	+	360
АО «Агрофирма «Старомайнская»	208	205	98,6	-	
СПК имени Гая	390	390	100,0	+	780
ООО «Возрождение»	200	200	100,0	+	400
ООО «Шиловское»	345	348	100,9	+	696
СПК «Карлинское»	318	318	100,0	+	636
ООО «Авангард»	20	14	70,0	-	
ООО «Лава-1»	60	60	100,0	+	120
ООО «Полбино»	100	100	100,0	+	200
КФХ «Дубенки»	450	461	102,4	+	922
СХПК «Свияга»	258	263	101,9	+	526
ООО «Чеботаевка»	415	415	100,0	+	830
СПК «Маяк»	219	191	87,2	-	
СПК «Новый»	17	17	100,0	+	34
ООО «СХП Агро-Волга»	430	430	100,0	+	860
СПК имени Калинина	700	700	100,0	+	1400
ООО «Калатая»	191	287	150,3	+	574
СПК «Искра»	270	270	100,0	+	540
СПК «Живайкинский»	150	150	100,0	+	300
СПК «Пламя революции»	116	116	100,0	+	232
Итого	-	-	-	-	16166

Таблица 2 – Расчет общей величины дополнительных субсидий по сельскохозяйственным предприятиям молочного скотоводства Ульяновской области за высокий уровень продуктивности коров

Предприятие	Продуктивность, кг	Коэффициент интенсивности	Возможность участия в программе субсидирования	Субсидия за поголовье, тыс. руб.
ООО «Муратовское»	3760	0,86	-	
СПК «По заветам Ленина»	1494	0,34	-	
ООО «Агростандарт»	2349	0,54	-	
ООО «Агро-Нептун»	7348	1,68	+	4620
ООО «Возрождение»	2617	0,60	-	
СПК «Победа»	1911	0,44	-	
СПК «Красная звезда»	2330	0,53	-	
ООО «Хмелевское»	6494	1,48	+	2410
ООО «КФК Возрождение»	7631	1,74	+	12850
СПК имени Чапаева	3043	0,69	-	
ООО «Агро-Люкс»	3706	0,85	-	
СПК имени Гая	2600	0,59	-	
ООО «Возрождение»	4003	0,91	-	
ООО «Шиловское»	4481	1,02	+	3480
СПК «Карлинское»	1638	0,37	-	
ООО «Лава-1»	5140	1,17	+	600
ООО «Полбино»	3844	0,88	-	
КФХ «Дубенки»	716	0,16	-	
СХПК «Свияга»	5295	1,21	+	2630
ООО «Чеботаевка»	8482	1,94	+	4150
СПК «Новый»	2712	0,62	-	
ООО «СХП Агро-Волга»	2059	0,47	-	
СПК имени Калинина	3471	0,79	-	
ООО «Калатея»	5014	1,14	+	2870
СПК «Искра»	5022	1,15	+	2700
СПК «Живайкинский»	1875	0,43	-	
СПК «Пламя революции»	3700	0,84	-	
В среднем, итого	4382	1,00	-	36310

на 1 корову, в том числе 2,0 тыс. руб. за сохранность поголовья и 10,0 тыс. руб. – за продуктивность коров. При таком подходе для государственной поддержки развития отрасли молочного скотоводства в сельскохозяйствен-

ных предприятиях региона в 2018 г. потребовалось бы 52,5 млн руб., а размер субсидии на 1 л реализованного молока составил бы 1,66 руб.

Таблица 3 – Расчет общей величины субсидий по сельскохозяйственным предприятиям молочного скотоводства Ульяновской области за сохранение поголовья коров и их продуктивность

Предприятие	Субсидия за сохранность поголовья, тыс. руб.	Дополнительная субсидия за продуктивность, тыс. руб.	Общая сумма субсидий, тыс. руб.	Объем реализации молока, ц	Субсидия на 1 л, руб.
1	2	3	4	5	6
ООО «Победа»			0	1158	0,00
ООО «Муратовское»	254		254	4060	0,63
СПК «По заветам Ленина»	104		104	562	1,85
ООО «Агростандарт»	346		346	3454	1,00
ООО «Агро-Нептун»	924	4620	5544	32528	1,70
ООО «Возрождение»	274		274	2978	0,92
СПК «Победа»	610		610	4625	1,32
ООО «Ореховская»			0	6530	0,00
ООО «Агроинвест»			0	4849	0,00
СПК «Красная звезда»	592		592	6220	0,95
ООО «Хмелевское»	482	2410	2892	7825	3,70

1	2	3	4	5	6
СПК имени Н.К. Крупской			0	53205	0,00
ООО «Золотой теленок»			0	12804	0,00
ООО «КФК Возрождение»	2570	12850	15420	96900	1,59
ООО «Мегаферма»			0	65565	0,00
СПК «Алга»			0	4523	0,00
СПК имени Чапаева	600		600	7847	0,76
ООО «Агро-Люкс»	360		360	5967	0,60
АО «Агрофирма «Старомайнская»			0	8861	0,00
СПК имени Гая	780		780	8115	0,96
ООО «Возрождение»	400		400	7187	0,56
ООО «Шиловское»	696	3480	4176	14449	2,89
СПК «Карлинское»	636		636	4544	1,40
ООО «Авангард»			0	118	0,00
ООО «Лава-1»	120	600	720	3040	2,37
ООО «Полбино»	200		200	3566	0,56
КФХ «Дубенки»	922		922	648	14,23
СХПК «Свияга»	526	2630	3156	12694	2,49
ООО «Чеботаевка»	830	4150	4980	19175	2,60
СПК «Маяк»			0	4992	0,00
СПК «Новый»	34		34	300	1,13
ООО «СХП Агро-Волга»	860		860	13727	0,63
СПК имени Калинина	1400		1400	28923	0,48
ООО «Калатая»	574	2870	3444	11530	2,99
СПК «Искра»	540	2700	3240	9128	3,55
СПК «Живайкинский»	300		300	2470	1,21
СПК «Пламя революции»	232		232	2782	0,83
Итого	16166	36310	52476	-	1,66

Литература

1. Methodological foundations of cattle breeding development in the context of food security of the Russian Federation / A. A. Zamaidinov, A. K. Subaeva, M. L. Yashina et al. // Dilemas contemporáneos: Educación, Política y Valores. 2019. Vol. 7. № S10. P. 103.
2. Prospects for implementing innovative technology in enterprises within the agro-industrial complex / S. V. Dokholyan, R. A. Yalmaev, M. V. Postnova et al. // Scientific Papers. Series: Management, Economic Engineering and Rural Development. 2019. Vol. 19. № 3. P. 189-195.
3. Государственная программа Ульяновской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Ульяновской области» на 2014–2020 годы, утвержденная Постановлением Правительства Ульяновской области №37/420-П от 11.09.2013 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/463704418> (дата обращения 04.03.2020).
4. Петров А. А. Совершенствование организационно-экономических отношений в молочном подкомплексе АПК: на материалах Ульяновской области: диссертация ... кандидата экономических наук. М., 2018. 207 с.
5. Долбилова Е. А. Государственное регулирование сбалансированного развития молочнопродуктового подкомплекса : на примере Саратовской области: автореферат дис. ... кандидата экономических наук. Саратов, 2015. 24 с.
6. Нургатина Л. Ф., Сушкова Т. Ю. Тенденции развития регионального производства молока // Сборник материалов Международной научно-практической конференции молодых ученых «Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса России». Пенза: Пензенский ГАУ, 2019. С. 326-329.
7. Нургатина Л. Ф., Сушкова Т. Ю. Экономическая эффективность производства молока в сельскохозяйственных предприятиях региона // Сборник материалов Международной научно-практической конференции молодых ученых «Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса России». Пенза: Пензенский ГАУ, 2019. С. 288-291.
8. Статистический ежегодник. Ульяновская область, 2019: Стат.сб. / Ульяновскстат-Ул., 2019. 164 с.
9. Yashina M., Solntseva O. Macromodelling of food and raw material links between large-scale specialized zones for the development of animal husbandry // International scientific and practical conference on agrarian economy in the era of globalization and integration «Iop conference series: earth and environmental science». 2019. P. 012047.
10. Яшина М. Л., Трескова Т. В., Нейф Н. М. Развитие регионального молочного скотоводства: монография. Ульяновск: Ульяновский ГАУ, 2018. 163 с.

Сведения об авторах:

Александрова Наталья Родионовна – кандидат экономических наук, доцент, e-mail: anr73@mail.ru
 ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный университет им. П. А. Столыпина», г. Ульяновск, Россия

Субаева Асия Камилевна – кандидат экономических наук, доцент, e-mail: subaeva.ak@mail.ru
 ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА им. К. А. Тимирязева»,
 г. Москва, Россия
 Низамутдинов Марат Мингалиевич – кандидат экономических наук, доцент
 ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», г. Казань, Россия.
 Титов Николай Леонидович – врио ректора
 ФГБОУ ДПО «Татарский институт переподготовки кадров агробизнеса», г. Казань, Россия.

IMPROVEMENT OF STATE SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT OF DAIRY CATTLE

Aleksandrova N.R., Subaeva A.K., Nizamutdinov M.M., Titov N.L.

Abstract. The problem of improving state support for enterprises of the dairy product complex, in particular dairy cattle breeding, remains relevant. Its solution will contribute to the preservation of livestock and increase milk production. The current system of state support for agricultural producers in Ulyanovsk region in the form of subsidies for sold milk is inefficient, and only organizations that ensure an increase in milk yield, as well as maintaining milk production and calf output per 100 cows, can receive it. In addition, the amount of subsidy per 1 liter of milk sold is only 0.54 rubles. This does not stimulate the development of dairy cattle breeding in the region, as evidenced by the low growth rate of gross milk yield for 2014–2018. The sector's efficiency in agricultural enterprises - the main producers of marketed milk - decreased by 6.0 percentage points, amounting to 21.9% in 2018. The purpose of the study is to develop proposals for improving state support for dairy cattle breeding in the Ulyanovsk region. In general, it should be aimed at preserving (increasing) the number of dairy herds and maintaining the productivity of cows not lower than the average regional value. The amount of the proposed subsidies under the state support program for dairy cattle breeding in the region may amount to 12.0 thousand rubles. per 1 cow, including 2.0 thousand rubles for the safety of the livestock, 10.0 thousand rubles - for the productivity of cows. With this approach, in 2018, 52.5 million rubles would have been required for state support for the development of the dairy cattle industry in agricultural enterprises in the region, the subsidy per 1 liter of milk sold would have amounted to 1.66 rubles.

Key words: dairy cattle breeding, state support, subsidies, methodological approach

References

1. Methodological foundations of cattle breeding development in the context of food security of the Russian Federation. / A.A. Zamaidinov, A.K. Subaeva, M.L. Yashina et al. // *Dilemascontemporáneos: Educación, Política y Valores*. 2019. Vol. 7. № S10. P. 103.
2. Prospects for implementing innovative technology in enterprises within the agro-industrial complex. / S. V. Dokholyan, R. A. Yalmaev, M. V. Postnova et al. // *Scientific Papers. Series: Management, Economic Engineering and Rural Development*. 2019. Vol. 19. № 3. P. 189-195.
3. *Gosudarstvennaya programma Ulyanovskoy oblasti "Razvitie selskogo khozyaystva i regulirovanie rynkov selskokhozyaystvennoy produktsii, syrya i prodovolstviya v Ulyanovskoy oblasti" na 2014–2020 gody, utverzhennaya Postanovleniem Pravitelstva Ulyanovskoy oblasti №37/420-P ot 11.09.2013.* (The state program of Ulyanovsk region "Development of agriculture and regulation of agricultural products, raw materials and food markets in Ulyanovsk region" for 2014–2020, approved by the Government of Ulyanovsk region No. 37/420-P dated 09.11.2013). Available at: <http://docs.cntd.ru/document/463704418> (date of access 04.03.2020)
4. Petrov A.A. *Sovershenstvovanie organizatsionno-ekonomicheskikh otnosheniy v molochnom podkomplekse APK: na materialakh Ulyanovskoy oblasti: dissertatsiya ... kandidata ekonomicheskikh nauk.* (Improving organizational and economic relations in the dairy subcomplex of the agro-industrial complex: based on proceedings from Ulyanovsk region: the dissertation for a degree of Ph.D. of Economic sciences). M., 2018. P. 207.
5. Dolbilova E.A. *Gosudarstvennoe regulirovanie sbalansirovannogo razvitiya molochnoproduktovogo podkompleksa: na primere Saratovskoy oblasti: avtoreferat dis. ... kandidata ekonomicheskikh nauk.* (State regulation of the balanced development of the dairy subcomplex: the example of Saratov region: abstract of thesis for a degree of Ph.D. of Economic sciences). Saratov, 2015. P. 24.
6. Nurgatina L.F., Sushkova T.Yu. *Tendentsii razvitiya regionalnogo proizvodstva moloka. // Sbornik materialov Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii molodykh uchenykh "Innovatsionnye idei molodykh issledovateley dlya agropromyshlennogo kompleksa Rossii".* (Trends in the development of regional milk production. // Collection of proceedings of International scientific and practical conference of young scientists "Innovative ideas of young researchers for the agro-industrial complex of Russia"). Penza: Penzenskiy GAU, 2019. P. 326–329.
7. Nurgatina L.F., Sushkova T.Yu. *Ekonomicheskaya effektivnost proizvodstva moloka v selskokhozyaystvennykh predpriyatiyakh regiona. // Sbornik materialov Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii molodykh uchenykh "Innovatsionnye idei molodykh issledovateley dlya agropromyshlennogo kompleksa Rossii".* (Economic efficiency of milk production in agricultural enterprises of the region. / L.F. Nurgatina, T.Yu. Sushkova // Collection of proceedings of International scientific and practical conference of young scientists "Innovative ideas of young researchers for the agricultural sector of Russia"). Penza: Penzenskiy GAU, 2019. P. 288–291.
8. *Statisticheskiy ezhegodnik. Ulyanovskaya oblast, 2019: Stat.sb.* [Statistical yearbook. Ulyanovsk region, 2019: Statistical collection]. Ulyanovsk: Ulyanovskstat, 2019. P. 164.
9. Yashina M., Solntseva O. *Macromodelling of food and raw material links between large-scale specialized zones for the development of animal husbandry // International scientific and practical conference on agrarian economy in the era of globalization and integration "Iop conference series: earth and environmental science".* 2019. P. 012047.
10. Yashina M.L., Treskova T.V., Neyf N.M. *Razvitie regionalnogo molochnogo skotovodstva: monografiya.* [Development of regional dairy cattle breeding: monograph]. Ulyanovsk: Ulyanovskiy GAU, 2018. P. 163.

Authors:

Aleksandrova Natalya Rodionovna – Ph.D. of Economic sciences, Associate Professor, e-mail: anr73@mail.ru
 Ulyanovsk State Agrarian University named after P.A. Stolypin, Ulyanovsk, Russia
 Subaeva Asiya Kamilevna - Ph.D. of Economic sciences, Associate Professor, e-mail: subaeva.ak@mail.ru
 Russian State Agrarian University K.A. Timiryazev, Moscow, Russia
 Nizamutdinov Marat Mingaliyevich - Ph.D. of Economic sciences, Associate Professor
 Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia
 Titov Nikolay Leonidovich - acting rector of The Tatar institute of retraining personals of agribusiness, Kazan, Russia.