

Вторая антикризисная программа Герберта Гувера как попытка преодоления кризиса Великой депрессии: причины создания, итоги реализации, уроки для современности

Herbert Hoover's second anti-crisis program as an attempt to overcome the crisis of the Great Depression: reasons for creation, results of implementation, lessons for the present

Тебекин А.В.

Д-р техн. наук, д-р экон. наук, профессор, почетный работник науки и техники Российской Федерации, профессор Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере, ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, ФГАОУ ВО «Государственный университет Просвещения», заведующий научной лабораторией проблем устойчивого развития Института повышения квалификации руководящих кадров и специалистов, заведующий кафедрой экономики и менеджмента, ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Москва
e-mail: Tebekin@gmail.com

Tebekin A.V.

Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economic Sciences, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, Professor of the Higher School of Cultural Policy and Management in the Humanities of Moscow State University. M.V. Lomonosov, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education of the State University of Education, Head of the Scientific Laboratory of Sustainable Development Problems of the Institute for Advanced Training of Managerial Personnel and Specialists, Moscow
e-mail: Tebekin@gmail.com

Аннотация

Актуальность представленной работы определяется тем, что в условиях преодоления периодически происходящих экономических кризисов различной природы важное значение имеет анализ исторического опыта преодоления масштабных экономических кризисов, ярким примером которых является опыт преодоления кризиса Великой депрессии в США 1929-1933 гг. Целью представленного исследования является анализ второй антикризисной программы Герберта Гувера, созданной в интересах преодоления кризиса Великой депрессии, начиная от причины создания программы и хода ее реализации, и заканчивая оценками итогов реализации антикризисной программы, рассматриваемой как урок для современности. Научная новизна полученных результатов заключается в аналитическом обосновании того, что именно Вторая программа Г. Гувера легла в основу базового постулата экономической теории Дж. Кейнса о необходимости вмешательства государства в экономику в период кризиса. Практическая значимость представленного рассмотрения Второй программы антикризисного управления Г. Гувера по преодолению кризиса Великой депрессии заключается в том, что полученные результаты могут быть использованы для решения экономических проблем современности.

Ключевые слова: вторая антикризисная программа, Герберт Гувер, попытка преодоления кризиса, Великая депрессия, причины создания, итоги реализации, уроки для современности.

Abstract

The relevance of the presented work is determined by the fact that in the conditions of overcoming periodically occurring economic crises of various natures, it is important to analyze the historical experience of overcoming large-scale economic crises, a striking example of which is the experience of overcoming the crisis of the Great Depression in the United States of 1929-1933. The purpose of the presented study is to analyze the second anti-crisis program of Herbert Hoover, created in the interests of overcoming the crisis of the Great Depression, starting from the reason for the creation of the program and the course of its implementation, and ending with assessments of the results of the implementation of the anti-crisis program, considered as a lesson for modern times. The scientific novelty of the obtained results lies in the analytical substantiation of the fact that it was the Second Program of G. Hoover that formed the basis of the basic postulate of the economic theory of J. Keynes on the need for government intervention in the economy during a crisis. The practical significance of the presented consideration of the Second Program of anti-crisis management of G. Hoover to overcome the crisis of the Great Depression lies in the fact that the obtained results can be used to solve the economic problems of our time.

Keywords: second anti-crisis program, Herbert Hoover, attempt to overcome the crisis, Great Depression, reasons for creation, results of implementation, lessons for modern times.

Введение

В условиях преодоления периодически происходящих экономических кризисов различной природы важное значение имеет анализ исторического опыта преодоления масштабных экономических кризисов, ярким примером которых является опыт преодоления кризиса Великой депрессии в США 1929-1933 гг. [12]. Указанные обстоятельства предопределили выбор темы и цели исследования.

Цель

Целью представленного исследования является анализ второй антикризисной программы Герберта Гувера, созданной в интересах преодоления кризиса Великой депрессии, начиная от причины создания программы и хода ее реализации, и заканчивая оценками итогов реализации антикризисной программы, рассматриваемой как урок для современности.

Методическая база исследований

Методическую основу исследований составили научные работы, посвященные рассмотрению второй антикризисной программы Герберта Гувера таких авторов, как Кеннеди Д. [12], Ушакова Ю.О. [49], Мотылев В.В. [31], Гринин Л.Е. [23], Васильев В.С. [18], Супоницкая И.М. [36], Усанов П. [48], Попов Г.Г. [32], Лурье Л. [28], Оханинан Ли [27] и др., информационно-аналитические материалы по рассматриваемой теме [7,15-17,19-21,25,47,50] и др., а также авторские публикации, посвященные исследованию кризиса Великой депрессии [37,38,40-44,46] и др.

Основные результаты исследований

Проведенные исследования показали, что существует достаточно широкая палитра взглядов на деятельность Герберта Кларка Гувера на посту президента США в период Великой депрессии в целом и в связи с реализацией Вторая антикризисная программа, в частности.

Предварительно отметим, что практически все исследователи при этом отмечают Г. Гувера как личность с большой буквы.

Одни исследователи дают преимущественно негативную оценку деятельности Г. Гувера, который якобы совершил ошибку за ошибкой, усугублявший кризис Великой депрессии.

Другие исследователи дают деятельности Г. Гувера на посту президента США нейтральную оценку, считая, что он стал заложником Великой депрессии.

Трети исследователи рассматривают деятельность Г. Гувера исключительно в положительном ключе, подчеркивая его высокую образованность, созидательную активность, целеустремленность и высокую стрессоустойчивость, подчеркивая, что на месте Герберта Кларка Гувера на посту президента США вряд ли кто-то мог бы сделать больше.

Автор данной работы в целом разделяет позицию третьей группы исследователей.

В то же время Вторая антикризисная программа Герберта К. Гувера как попытки преодоления кризиса Великой депрессии с современных позиций преодоления экономических кризисов требует более глубокого рассмотрения.

После неудачной попытки преодолеть кризис Великой депрессии путем привязки доллара к «золотому стандарту» [43], приверженность Г. Гувера к которому ряд исследователей относят к его «экономической ортодоксальности» [12], президент США предпринял попытку формирования и реализации Второй антикризисной программы, названные «путем экспериментов и институциональных инноваций» [12].

Предварительно отметим, что Вторую антикризисную программу Г. Гувера, которую активно в последующем критиковал Ф. Рузвельт в ходе предвыборной гонки на пост президента страны, сам Рузвельт в итоге и продолжил в рамках Нового курса [29], но так и не добился значимых успехов. Американскую экономику в очередной раз выручила мировая война – на этот раз Вторая мировая [26].

Следует отметить, что Г. Гувер с начала Великой депрессии достаточно долго не оставлял попытки найти компромисс между властью и бизнесом на основе добровольных соглашений.

Так уже спустя два года после биржевого краха на Уолл-стрит 1929 г. [1,9,14,37], «в воскресенье 4 октября 1931 года Герберт Гувер, вечером, чтобы не привлекать внимания (не плодить домыслы и не сеять панику), отправился в дом банкира, миллиардер Эндрю Уильяму Меллону [12], бывшему в период президентства Г. Гувера министром финансов США (а также при предыдущих президентах США – Уоррене Гардинге, а также Джоне Кулидже, т.е. в общей сложности бессменно с 1921 по 1932 г.).

В доме Э. Меллона президент Г. Гувер всю ночь вел переговоры с крупнейшими банкирами США, призывая в их лице создать «сильным» частным банкам на добровольной основе кредитный пул в размере полумиллиарда \$ для оказания помощи более «слабым» учреждениям [12].

С одной стороны, следует отметить, что именно в результате указанных переговоров в США возникла Национальная кредитная ассоциация, трансформированная в 1932 г. в Корпорацию по финансированию реконструкции (RFC) [8], являвшейся в годы Великой депрессии кредитором последней инстанции.

С другой стороны, предложение Г. Гувера сильным банкам спасать своих слабых конкурентов не находило должной поддержки у первых. Руководители сильных банков настаивали на том, чтобы такое предложение исходило от правительства страны [12].

Понимание того, что ставка на добровольный союз государства и бизнеса не дает желаемого результата, подвигала президента Г. Гувера к изменению реализуемого подхода к антикризисному управлению.

Вот что писал по этому поводу в начале 1932 г. профессор экономики Рексфорд Гай Тагвелл, входивший в первый «мозговой трест» Ф. Рузвельта, участвовавший в разработке «Нового курса» [3] 32-го президента США: «Недели и месяцы депрессии быстро и неизбежно вплетают правительственный контроль в американскую экономику...» [2].

Отметим, что позднее, во многом опираясь на опыт Великой депрессии, Джон Мейнард Кейнс и изложил в работе «Общая теория занятости, процента и денег» [10] революционную для экономики того времени идею о необходимости усиления роли государства в управлении экономикой в период кризисов.

Формирование Г. Гувером Второй программы вывода страны из депрессии, в которой произошел достаточно радикальный переход от системы мер, основанных на добровольных соглашениях власти и бизнеса, присущих Первой программе антикризисного управления,

к изменению роли национального правительства в жизни страны, одни исследователи называли отказом президента от собственных принципов [12], другие более толерантно характеризовали смену старых подходов Г. Гувера в политике новыми [36].

Новые меры Второй программы антикризисного управления президента Г. Гувера в условиях отсутствия по целому ряду причин, требующих отдельного рассмотрения, прямой поддержки со стороны Федеральной резервной страны (ФРС), были связаны с изменением национального законодательства.

В качестве одной из первых таких мер был закон Гласса — Стиголла [6] от 1932 г., основные характеристики которого представлены на рис. 1.



Рис. 1. Основные характеристики закона Гласса — Стиголла [6] от 1932 г.

Glass–Steagall Act of 1932 [6] значительно расширил спектр инструментов обеспечения, приемлемого для получения кредитов от ФРС, что позволило кредитным организациям высвободить значительное количество золота из своих резервных запасов [12].

Следует отметить, что еще в ноябре 1931-го года в США началось создание сети ипотечных банков, учрежденной конгрессом в 1932 г. под названием «Federal Home Loan Banks» (FHLBanks) [4], в состав которой входили региональные банки, выступающие источником ликвидности для более чем восьми тысяч финансовых учреждений, являющихся членами этой системы, и выполняющие в качестве основной миссии - предоставление финансовым учреждениям финансовых продуктов и услуг, которые помогают и расширяют финансирование жилищного кредитования [12].

Как отмечают исследователи, Конгресс США ослабил законопроект «Federal Home Loan Banks» (FHLBanks) [4], установив к огорчению Г. Гувера более высокие требования к залоговому обеспечению, с одной стороны, и затянул его принятие на несколько месяцев [12], с другой стороны.

Представляется, что в данном процессе проявилось известное противостояние партий демократов и республиканцев, в котором первые не скрывали стремления насолить президенту США от партии республиканцев Герберту Гуверу [44].

Достаточно вспомнить слова спикера Палаты представителей США того времени (1931-1933 гг.), где демократы имели большинство, представителя демократов от штата Техас Джона Нэнса Гарнера («Кактуса Джека»), ставшего при президентстве Франклина Рузвельта вице-президентом страны (с 1933-го по 1941-ый год): «Я боролся с президентом Гувером всеми средствами, что были в моём распоряжении...» [12].

Возвращаясь ко Второй программе антикризисного управления президента Г. Гувера, следует отметить, что одной из наиболее значимых новаторских инициатив радикального характера эксперты не без оснований считают создание уже упомянутой корпорации по финансированию реконструкции (RFC) [8].

RFC, ставшая преемницей Национальной кредитной ассоциации, была создана по образцу Военно-финансовой корпорации [13], созданной в 1918 г. для финансовой поддержки компаниям военной промышленности и банковских учреждений, оказывавших им поддержку в период Первой мировой войны.

Корпорация по финансированию реконструкции США стала эффективным инструментом предоставления денег налогоплательщиков напрямую частным финансовым учреждениям. При этом Конгресс США капитализировал RFC на сумму 0,5 млрд. \$, а также разрешил ему занять ещё втрое больше (до 1,5 млрд. \$).

Направления использования ресурсов RFC в качестве предоставляемых «чрезвычайных» кредитов банкам представлены на рис. 2.



Рис. 2. Направления использования ресурсов RFC в качестве предоставляемых «чрезвычайных» кредитов банкам

По оценкам авторитетного делового журнала Business Week (принадлежащего ныне компании Bloomberg L.P.), сделанным в то время, RFC явилась «самой мощной наступательной силой на Депрессию, которую только могло вообразить правительство и бизнес» [12]. При этом даже критики президента Г. Гувера вынуждены были признать, что

«ничего подобного (со знаком плюс в истории американской экономики – прим. автора) никогда ранее не существовало» [12].

Весьма показательна оценка создания президентом Г. Гувером в рамках Второй программы антикризисного управления, направленной на преодоление Великой депрессии, Корпорации по финансированию реконструкции (RFC) сенатором Дж. Норрисом.

Прежде чем привести оценку Дж. Норрисом идеи создания RFC, следует несколько слов сказать о нем самом.

Джордж Уильям Норрис – профессиональный американский политик, который на протяжении сорока лет входил в высшие эшелоны законодательной власти страны. Он отработал пять сроков в Палате представителей Конгресса США (с 1903 до 1913 г.), а затем еще пять сроков подряд в роли сенатора (с 1913 по 1943 г.), представлявшего штат Небраска. То есть это человек, которой видел в американской политике того времени практически все.

Являясь республиканцем, Дж. Норрис представлял в этой партии либеральное крыло «прогрессистов», т.е. той когорты политиков, которые в своих идеях, устремлениях и требованиях «как должно быть» всегда опережали «на корпус лодки» реальные действия исполнительной власти страны: «как есть на самом деле».

Тем ценнее оценка деятельности президента Г. Гувера по созданию RFC со стороны Дж. Норриса: «Меня называли социалистом, большевиком, коммунистом и многими другими подобными словами, но в самых смелых полетах моего воображения я никогда не мог и представить, что можно вовлечь правительство в частный бизнес настолько, насколько это сделал законопроект о RFC» [5].

Обсуждение результатов и выводы

Таким образом, проведенные исследования позволяют сделать следующие выводы.

Во-первых, Вторая антикризисная программа Герберта Гувера концептуально внесла огромный вклад в решение проблемы преодоления кризиса Великой депрессии. Неслучайно главный оппонент Г. Гувера в борьбе за пост президента от партии демократов Ф. Рузвельт в последующем взял в свой «Новый курс» многое из наработок Второй программы Г. Гувера.

Во-вторых, Вторую программу Г. Гувера вряд ли следует считать программой в привычном понимании этого слова в силу нескольких причин.

С одной стороны, президенту Г. Гуверу в условиях, когда страна находилась в состоянии Великой депрессии не было времени на разработку полноценной программы. Скорее это был набор мероприятий.

С другой стороны, новейшая отечественная история показывает, что сам факт наличия программ (например, [33,34]) и даже наличие отчетности об их частичном выполнении [22,24] не гарантируют достижение фактического положительного эффекта [30,35,39,45].

В-третьих, Вторая программа антикризисного управления Г. Гувера, построенная на принципе активного вмешательства власти в экономику, по всей видимости не появилась бы, если бы сработала Первая программа, основанная на принципе добровольного сотрудничества бизнеса и власти.

То есть программы антикризисного управления не были системой, в которой вторая часть вытекала бы из первой, да и сами программы не являлись таковыми в полном смысле этого слова.

В-четвертых, именно Вторая программа Г. Гувера легла в основу базового постулата экономической теории Дж. Кейнса о необходимости вмешательства государства в экономику в период кризиса. То есть, то, что Дж. Кейнс описал теоретически до этого на практике методом проб и ошибок реализовал Г. Гувер.

В-пятых, по-прежнему дискуссионным остается вопрос о вкладе в преодоление Великой депрессии самого Г. Гувера.

С одной стороны, следует отметить, что у президента Г. Гувера вряд ли были шансы преодолеть масштабные проблемы Великой депрессии, рукотворный фундамент которой закладывался более полутора десятилетий до ее начала [41]. Кроме того, Г. Гуверу

приходилось не только преодолевать макроэкономический штурм экономического кризиса в терминах игры с природой теории игр Дж. фон Неймана и О. Моргенштерна [11], но и превозмогать активное сопротивление оппонентов во власти (в первую очередь от демократической партии).

С другой стороны, успехи Г. Гувера в реализации идей и планов по выводу Соединенных Штатов из Великой депрессии признавали даже его ярые оппоненты, открыто заявляя, что вряд ли в подобной ситуации кто-то сумел сделать бы больше.

В-шестых, не менее дискуссионным остается вопрос о новаторстве в деятельности Г. Гувера при преодолении Великой депрессии.

С одной стороны, Г. Гувер реализовывал свои идеи, опираясь на уже ранее известный опыт. Так, например, в основу формирования Reconstruction Finance Corporation, созданной в 1932 г., были положены подходы, реализованные в War Finance Corporation, созданной еще в 1918 г.

С другой стороны, Г. Гувер реализовывал свои идеи, опираясь на уже ранее известный опыт, в совершенно иных экономических реалиях.

В-седьмых, следует отметить, что для решения экономических проблем современности необходимо проводить дальнейшие более глубокие исследования как по рассмотренной в данной работе проблематике, так и по другим аспектам, связанным с преодолением проблем Великой депрессии.

Литература

1. Adam Hayes. What Is Black Thursday? History, Significance, and Aftermath. <https://www.investopedia.com/terms/b/blackthursday.asp>.
2. Arthur M. Schlesinger Jr. The Age of Roosevelt, 3 vols. — Boston: Houghton Mifflin, 1956—1960.
3. Badger, Anthony J. The New Deal: The Depression years, 1933—1940. — Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2002. — 392 p.
4. FHLBank-System-at-100. <https://www.fhfa.gov/AboutUs/Reports/ReportDocuments/FHLBank-System-at-100-Report.pdf>.
5. George W. Norris; The Persistence of a Progressive, 1913—1933. - Urbana, University of Illinois Press. 1971 — 590 p.
6. Glass—Steagall Act of 1932. https://fraser.stlouisfed.org/files/docs/historical/brookings/17620_04_0006.pdf.
7. Herbert Hoover on the Great Depression and New Deal, 1931—1933. <https://www.gilderlehrman.org/history-resources/spotlight-primary-source/herbert-hoover-great-depression-and-new-deal-1931%E2%80%931933>.
8. James Butkiewicz. Reconstruction Finance Corporation. <https://web.archive.org/web/20131029205418/http://eh.net/encyclopedia/article/butkiewicz.finance.corp.reconstruction>.
9. John Kenneth Galbraith. The Great Crash, 1929. — Boston: Houghton Mifflin, 1955. — 212 p.
10. John Maynard Keynes. The General Theory of Employment, Interest and Money. - New York, Harcourt, Brace & World, 1935. — 424 p.
11. John von Neumann and Oskar Morgenstern. Theory of games and economic behavior. - Princeton university press. 1944. — 668 p.
12. Kennedy, David M. Freedom from Fear : the American People in Depression and War, 1929—1945. — New York; Oxford: Oxford University Press, 2001. — 988 p.
13. Records of the War Finance Corporation. <https://www.archives.gov/research/guide-fed-records/groups/154.html>.
14. Robert Sobel. The Great Bull Market: Wall Street in the 1920s. — New York: Norton, 1968. — 175 p.
15. What steps did President Herbert Hoover take to reduce unemployment during the Great Depression? <https://history.stackexchange.com/questions/9956/what-steps-did-president-herbert-hoover-take-to-reduce-unemployment-during-the-g>.

16. Американская трагедия. <https://nbt.ru/publs/amerikanskaja-tragedija/29778/>.
17. Борьба с кризисом: Гувер или Рузвельт? <https://nvspb.ru/2015/02/17/borba-s-krizisom-guverili-ruzveldt-56761>.
18. Васильев В. С. Экономическая политика администрации Г. Гувера (1929-1933 гг.): Историческая оценка // США & Канада: экономика – политика – культура. – 2010. – Выпуск №1 (481) С. 45-60.
19. Великая депрессия в США. https://historyivanov.ru/nw_depression_america.html.
20. Великая депрессия в США. <https://www.sravni.ru/text/depressiya-v-ssha/>.
21. Великая депрессия: кризис, изменивший мировую экономику. <https://ko.ru/articles/velikaya-depressiya-krizis-izmenivshiy-mirovuyu-ekonomiku/>.
22. Голикова: антикризисный план правительства не выполнен на 36,7%. <https://tass.ru/ekonomika/2365895>.
23. Гринин Л.Е. Великая депрессия 1929–1933 гг. file:///D:/Загрузки /velikaya-depressiya-1929-1933-gg.pdf.
24. Доклад: Стратегия–2020 реализована в России примерно на треть. <https://ria.ru/20161227/1484673090.html>.
25. Как США выходили из Великой депрессии. <https://smart-lab.ru/blog/293088.php>.
26. Лекарство от депрессии. Как Вторая мировая сделала из США сверхдержаву. <https://www.kommersant.ru/doc/5873299>.
27. Ли Оханиан. Уроки Великой депрессии: ошибка президента. <https://www.forbes.ru/column/32249-uroki-velikoi-depressii-oshibka-prezidenta>.
28. Лурье Л. Заложник Великой депрессии Герберт Кларк Гувер. <https://kstati.net/zalozhnik-velikoj-depressii-gerbert-klark-guver/>.
29. Мальков В.Л. Великий Рузвельт. «Лис в львиной шкуре». — М.: Эксмо, 2018. — 560 с.
30. Манушин Д.В. Оценка наиболее слабых мест плана первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 г. и рекомендации по их преодолению. В сборнике: Актуальные вопросы научной и научно-педагогической деятельности молодых учёных. Сборник научных трудов III Всероссийской заочной научно-практической конференции. под общ. ред. Е.А. Певцовой. 2016. С. 271-277.
31. Мотылев В.В. Программы президентов США. Герберт К. Гувер. file:///D:/Загрузки /programmy-prezidentov-ssha-gerbert-k-guver.pdf.
32. Попов Г.Г. Антикризисные меры администраций Г. Гувера и Ф.Д. Рузвельта в сравнении. https://inecon.org/docs/Popov_abstract_20160922.pdf.
33. Распоряжение правительства Российской Федерации от 27 января 2015 года N 98-р. О плане первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году. <https://docs.cntd.ru/document/420248845>.
34. Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 N 1662-р (ред. от 28.09.2018) О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (вместе с «Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года»).
35. Страна несбывшихся программ: Почему провалилась Стратегия-2020? <https://www.kp.ru/daily/27053.7/4119288/>.
36. Супоницкая И.М. Старое и новое в политике Герберта Гувера. Вопросы истории. №7, 2012, с. 119 - 133.
37. Тебекин А.В. Анализ биржевого краха 1929-го года в США сквозь призму ожидаемого мирового экономического кризиса финансовой природы. // Транспортное дело России. 2025. № 3. С. 84-91.
38. Тебекин А.В. Анализ влияния проблемы управления развитием сельского хозяйства США в 1920-е годы на динамику Великой депрессии (критическая оценка сложившихся взглядов). // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2024. № 3 (67). С. 258-273.

39. Тебекин А.В. Взгляд «назад» как фундамент стратегического развития управляемых социально-экономических систем. // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2021. № 2 (54). С. 123-137.
40. Тебекин А.В. Мировая банковская паника как следствие банковского краха в США времен Великой депрессии. // Теоретическая экономика. 2024. № 9 (113). С. 73-88.
41. Тебекин А.В. Предпосылки и последствия кризиса Великой депрессии как база для сравнительного анализа с современным мировым кризисом. // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2024. № 1 (65). С. 46-64.
42. Тебекин А.В. Причины краха банковской системы в США в период Великой депрессии. // Транспортное дело России. 2024. № 4. С. 44-51.
43. Тебекин А.В. Проблемы золотого стандарта времен Великой депрессии. // Журнал экономических исследований. 2024. Т. 10. № 6. С. 3-17.
44. Тебекин А.В. Экономические предпосылки президентских выборов 1932 года в США: взгляд из современности. // Журнал прикладных исследований. 2025. № 2. С. 97-110.
45. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. К Вопросу о реализации национальных антикризисных программ. // Эпомен. 2020. № 46. С. 76-97.
46. Тебекин А.В., Юнусов Л.А. Реакция властей США на крах фондового рынка 1929 года как положительный исторический пример подхода к управлению в кризисных условиях. // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2025. № 1 (69). С. 160-173.
47. Трудные годы: почему в США разразилась Великая депрессия и как она привела к появлению тоталитарных режимов и войне. <https://www.vokrugsveta.ru/vs/article/6783/>.
48. Усанов П. Великая депрессия и Новый курс: уроки для современности / Павел Усанов: Препринт М-56/17. — СПб.: Издательство Европейского университета в Санкт-Петербурге, 2017. — 44 с.
49. Ушакова Ю.О. Уроки «Великой депрессии». Антикризисная политика президента Г. Гувера. <http://www.volnc.ru/files/journal/issues/ye-2018-2-5-74a06d3480--ru.pdf>.
50. Эпоха Великой депрессии. <https://diletant.media/articles/45357063/>.