

# **Сравнительный анализ внешнеэкономической деятельности России и Польши**

## **Comparative analysis of foreign economic activity of Russia and Poland**

УДК 339

Получено: 10.12.2024

Одобрено: 20.01.2025

Опубликовано: 25.02.2025

### **Тебекин А.В.**

Д-р техн. наук, д-р экон. наук, профессор, почетный работник науки и техники Российской Федерации, профессор Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере, ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова», профессор кафедры финансово-экономического и бизнес-образования, ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», заведующий научной лабораторией проблем устойчивого развития Института повышения квалификации руководящих кадров и специалистов, заведующий кафедрой высшей математики, статистики и информатики, ОУП ВО Академия труда и социальных отношений», г. Москва  
e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Tebekin A.V.**

Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economic Sciences, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, Professor of the Higher School of Cultural Policy and Management in the Humanities of Moscow State University. M.V. Lomonosov, Professor of the Department of Financial, Economic and Business Education of the State University of Education, Head of the Scientific Laboratory of Sustainable Development Problems of the Institute for Advanced Training of Managerial Personnel and Specialists, Moscow  
e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Егорова А.А.**

Ведущий спец. отдела технического маркетинга ООО «Научно-технический центр «Интайр», г. Москва

### **Egorova A.A.**

Leading specialist of the technical marketing department of Scientific and Technical Center Intyre LLC, Moscow

### **Аннотация**

Актуальность представленного исследования определяется тем, что на развитие экономик подавляющего большинства стран мира существенное влияние оказал глобальный мировой кризис 2020-х годов технологической природы. При этом также как различные люди по-разному переносят заболевания эпидемиологического характера, участники рынка на микро-, мезо- и макроэкономическом уровне по-разному переносят влияние экономического кризиса. С исторических, теоретико-методологических и научно-практических позиций представляет интерес рассмотрение динамики преодоления кризиса 2020-х годов странами, имевшими в качестве базовой основы схожие уклады экономики – социалистический способ хозяйствования. При этом о влиянии кризиса на различные страны в сопоставительном выражении дает представление и динамика их экспортных и импортных операций, демонстрирующих изменение уровня конкурентоспособности рассматриваемых стран. Целью представленных исследований является сравнительный анализ внешнеэкономической

деятельности (ВЭД) России и Польши как стран-представителей бывшего социалистического лагеря. Научная новизна полученных результатов заключается в демонстрации на основе обработки статистических данных существенных различий во внешнеэкономической деятельности России и Польши в последнее десятилетие по темпам развития ВЭД, стабильности трендов динамики и структуре экспорта. Практическая значимость полученных исследований заключается в возможности их использования при формировании и реализации планов внешнеэкономической деятельности Российской Федерации.

**Ключевые слова:** сравнительный анализ, внешнеэкономическая деятельность, Россия, Польша.

### **Abstract**

The relevance of the presented study is determined by the fact that the development of the economies of the vast majority of countries in the world was significantly affected by the global technological crisis of the 2020s. At the same time, just as different people experience epidemiological diseases differently, market participants at the micro-, meso- and macroeconomic levels experience the impact of the economic crisis differently. From historical, theoretical-methodological and scientific-practical positions, it is of interest to consider the dynamics of overcoming the crisis of the 2020s by countries that had similar economic structures as a basic foundation - the socialist way of managing. At the same time, the dynamics of their export and import operations, demonstrating a change in the level of competitiveness of the countries in question, also give an idea of the impact of the crisis on various countries in comparative terms. The aim of the presented research is a comparative analysis of foreign economic activity of Russia and Poland as countries representing the former socialist camp. The scientific novelty of the obtained results lies in the demonstration, based on the processing of statistical data, of significant differences in the foreign economic activity of Russia and Poland in the last decade in terms of the pace of development of foreign economic activity, stability of trends in the dynamics and structure of exports. The practical significance of the obtained research lies in the possibility of their use in the formation and implementation of plans for foreign economic activity of the Russian Federation.

**Keywords:** comparative analysis, foreign economic activity, Russia, Poland.

### **Введение**

На развитие экономик подавляющего большинства стран мира существенное влияние оказал глобальный мировой кризис 2020-х годов технологической природы [1].

При этом также как различные люди по-разному переносят заболевания эпидемиологического характера, участники рынка на микро-, мезо- и макроэкономическом уровне по-разному переносят влияние экономического кризиса.

С исторических, теоретико-методологических и научно-практических позиций представляет интерес рассмотрение динамики преодоления кризиса 2020-х годов странами, имевшими в качестве базовой основы схожие уклады экономики – социалистический способ хозяйствования.

При этом о влиянии кризиса на различные страны в сопоставительном выражении дает представление и динамика их экспортных и импортных операций, демонстрирующих изменение уровня конкурентоспособности рассматриваемых стран.

Указанные обстоятельства и предопределили выбор темы исследования.

### **Цель исследования**

Целью представленных исследований является сравнительный анализ внешнеэкономической деятельности России и Польши как стран-представителей бывшего социалистического лагеря.

## Методическая база исследований

Методическую основу исследований составили научные работы, посвященные анализу внешнеэкономической деятельности России таких авторов, как Рошина Л.Н., Таранов П.В. [2], Коварда В.В., Тимофеев Г.П., Тимофеева О.Г. [3], Кошман В.В., Зимовец А.В., Ханина А.В. [4], Линецкий А. Ф., Тарасов А. Г., Ковалев В. Е. [5], Воронова В.А. [6], Гасиловский А.Е., Павлюк В.П., Чикалова А.Е. [7], Дробот Е.В. [8], Осипов В.А., Потянова М.А. [9], Морозова С.А. [10], Иванова С.А. [11] и др., а также информационно-аналитические материалы по теме исследований [12-21] и др.

## Основные результаты исследований

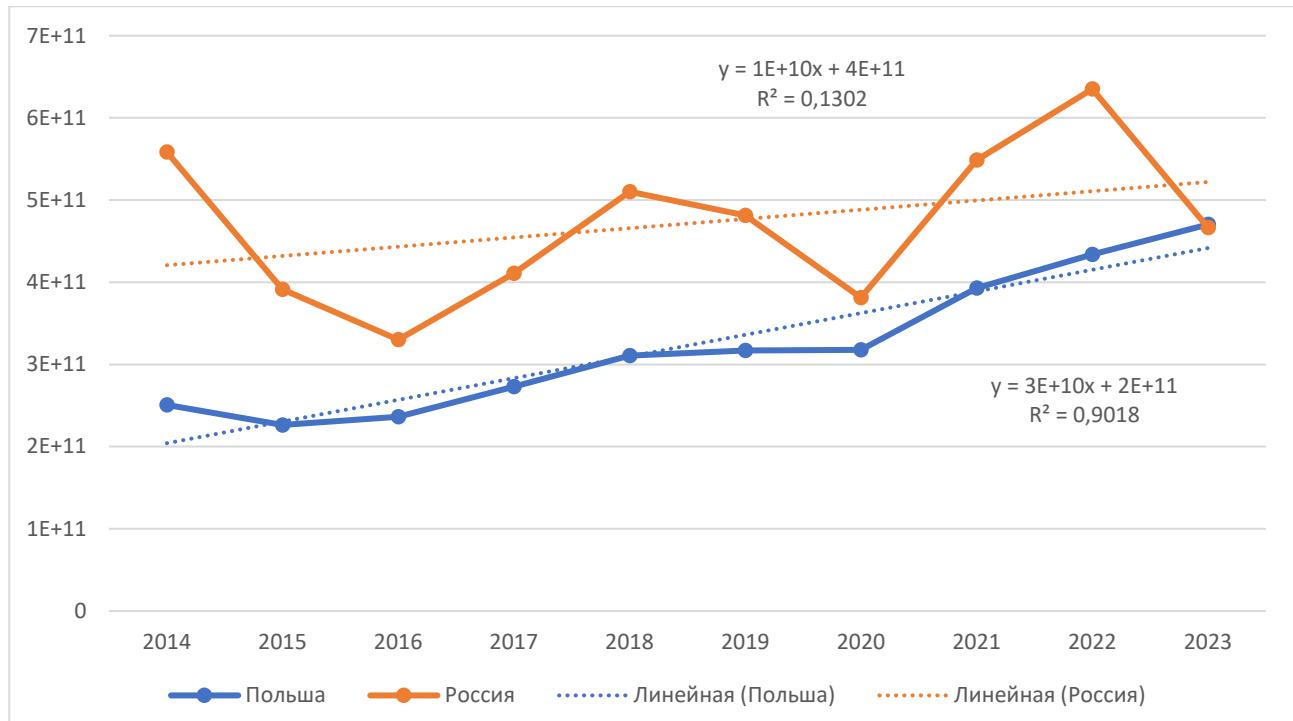
Рассматривая Россию и Польшу как наиболее экономически развитые из стран Восточной Европы, логически продолжая ранее проведенные исследования [22], проанализируем основные показатели внешнеэкономической деятельности этих стран за последнее десятилетие, на который пришлась, в том числе, фаза кризиса в рамках цикла Н.Д. Кондратьева, характеризующая период смены технологических укладов (V-го - VI-ым).

Сравнительная характеристика динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$ по данным Всемирного Банка [23] представлена на рис. 1 и в табл. 1.

**Сравнительная характеристика динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$ по данным Всемирного Банка [23]**

Таблица 1

Годы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Польша	2,51 E+11	2,26 E+11	2,36 E+11	2,73 E+11	3,11 E+11	3,17 E+11	3,18 E+11	3,93 E+11	4,34 E+11	4,70 E+11
Россия	5,58 E+11	3,91 E+11	3,30 E+11	4,11 E+11	5,10 E+11	4,81 E+11	3,81 E+11	5,49 E+11	6,35 E+11	4,67 E+11



**Рис. 1. Сравнительная характеристика динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$ по данным Всемирного Банка [23]**

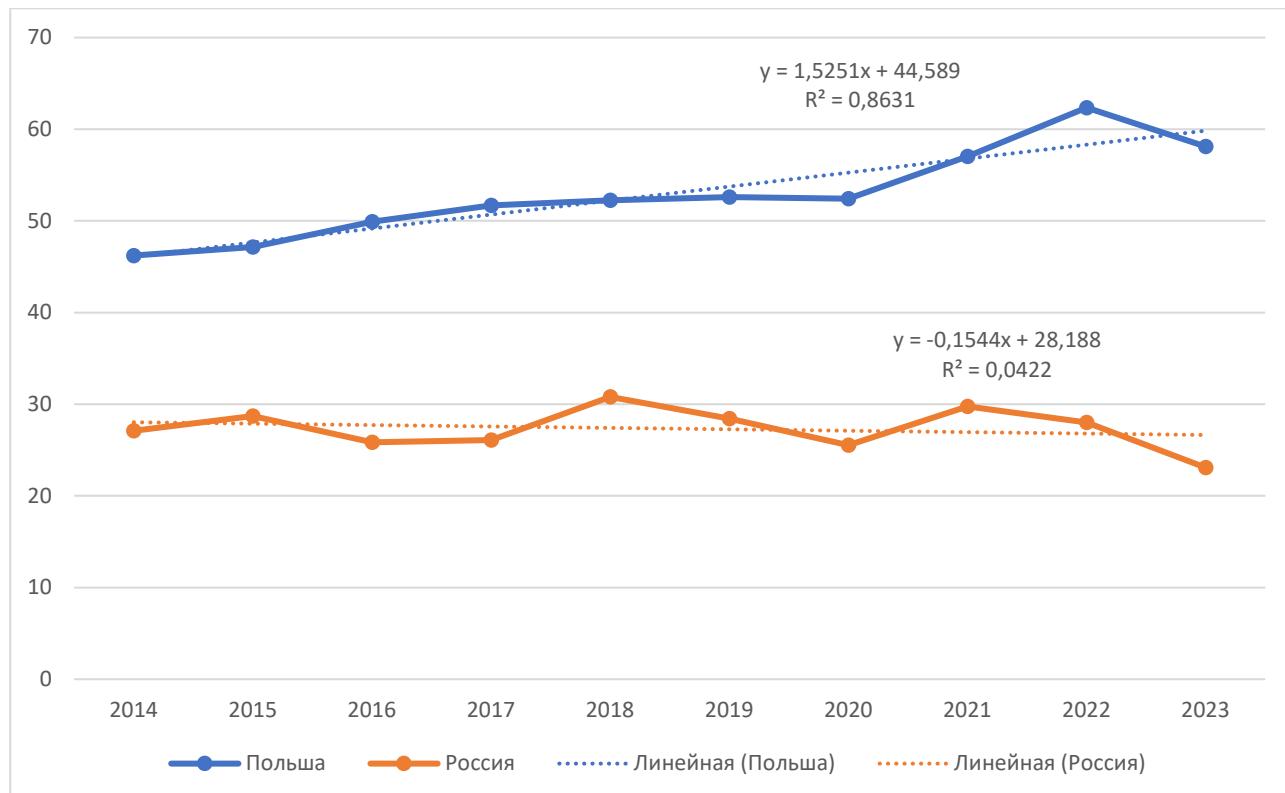
Как показывают данные, представленные на рис. 1 и в табл. 1, если в 2014 г. Россия превосходила Польшу по объему экспорта более чем в 2 раза (в 2,22 раза), то в 2023 г. Польша сравнялась с Россией по объему экспорта. При этом темп роста объема экспорта из Польши в рассматриваемый период при стабильности тренда свыше 90% был втрое выше, чем в России, где стабильность тренда роста объема экспорта составила лишь 13%.

Сравнительная характеристика динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка [23] представлена на рис. 2 и в табл. 2.

**Сравнительная характеристика динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка [23]**

Таблица 2

Годы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Польша	46,22 067	47,16 164	49,90 643	51,69 253	52,23 258	52,61 289	52,43 389	57,03 798	62,35 252	58,11 36
Россия	27,11 11	28,70 339	25,85 448	26,09 088	30,79 326	28,43 343	25,52 219	29,77 121	28,02 572	23,08 3



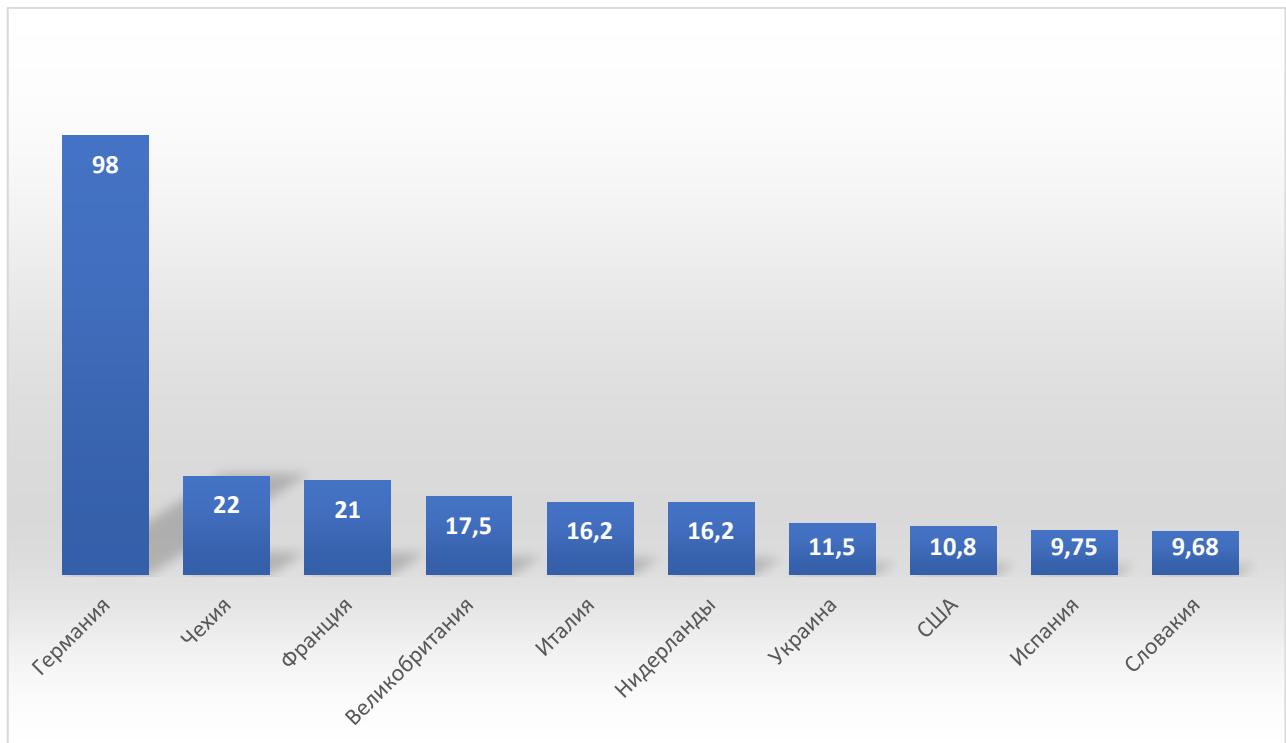
**Рис. 2. Сравнительная характеристика динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка [23]**

Как показывают данные, представленные на рис. 2 и в табл. 2, если в 2014 г. Польша превосходила Россию по экспорту товаров и услуг в % от ВВП в 1,7 раза, то в 2023 г. Польша превосходила Россию по этому показателю более чем в 2,5 раза. При этом если в Польше экспорт товаров и услуг в % от ВВП в рассматриваемый период рос с темпом более 1,5% в год (при уровне стабильности тренда 86,3%), то в России наблюдалось падение доли экспорта товаров и услуг в % от ВВП с темпом более 0,15% в год (при стабильности тренда 4,2%).

Представляет интерес рассмотрение структуры экспорта групп товаров из Польши, где в качестве основных товарных групп по итогам 2023 г. выделялись [24]:

- 1) Машины, включая компьютеры: 50 млрд долл. США, (13,1% от общего объема экспорта).
- 2) Электрические машины, оборудование: 49,6 млрд долл. США (13%).
- 3) Транспортные средства: 41,3 млрд долл. США (10,8%).
- 4) Мебель, постельные принадлежности, освещение, знаки, сборные здания: 17,8 млрд долл. США (4,7%).
- 5) Пластмассы, пластиковые изделия: 17,6 млрд долл. США (4,6%).
- 6) Минеральное топливо, включая нефть: 12,1 млрд долл. США (3,2%).
- 7) Изделия из железа или стали: 12,1 млрд долл. США (3,2%).
- 8) Мясо: 8,1 млрд долл. США (2,1%).
- 9) Оптическая, техническая, медицинская аппаратура: 8,1 млрд долл. США (2,1%).
- 10) Резина, резиновые изделия: 6,8 млрд долл. США (1,8%).

**Основные направления экспорта товаров из Польша в 2023 г.  
представлены на рис. 3**



**Рис. 3.** Основные направления экспорта товаров из Польша в 2023 г. в млрд \$ [25]

Как видно из рис. 3, более четверти всего экспорта товаров из Польши приходится на Германию (27%). В структуре экспорта товаров из России в качестве основных товарных групп по итогам 2023 г. выделялись [24]:

- 1) Минеральное топливо, включая нефть: 254,7 млрд долларов США (63,8% от общего объема экспорта).
- 2) Драгоценные камни, драгоценные металлы: 20,6 млрд долларов (5,2%).
- 3) Железо, сталь: \$15 млрд (3,8%).
- 4) Удобрения: \$14,9 млрд (3,7%).
- 5) Зерновые: \$11,3 млрд (2,8%).
- 6) Алюминий: \$8,3 млрд (2,1%).
- 7) Рыба: \$6,2 млрд (1,5%).
- 8) Медь: \$6 млрд (1,5%).

9) Животные/растительные жиры, масла, воски: \$5,6 млрд (1,4%).

10) Руды, шлак, зола: \$5,2 млрд (1,3%).

**Основные направления экспорта товаров из России по состоянию на 2021 г.  
представлены на рис. 4**



**Рис. 4. Основные направления экспорта товаров из России в 2021 г. в млрд \$ [25]**

Как видно из рис. 4, основным торговым партнером России по экспорту является Китай (13,9%). Сравнительный анализ структуры экспорта групп товаров из Польши и России показывает, что если в экспорте из Польши доминирует продукция обрабатывающей промышленности, то в российском экспорте преобладает сырье.

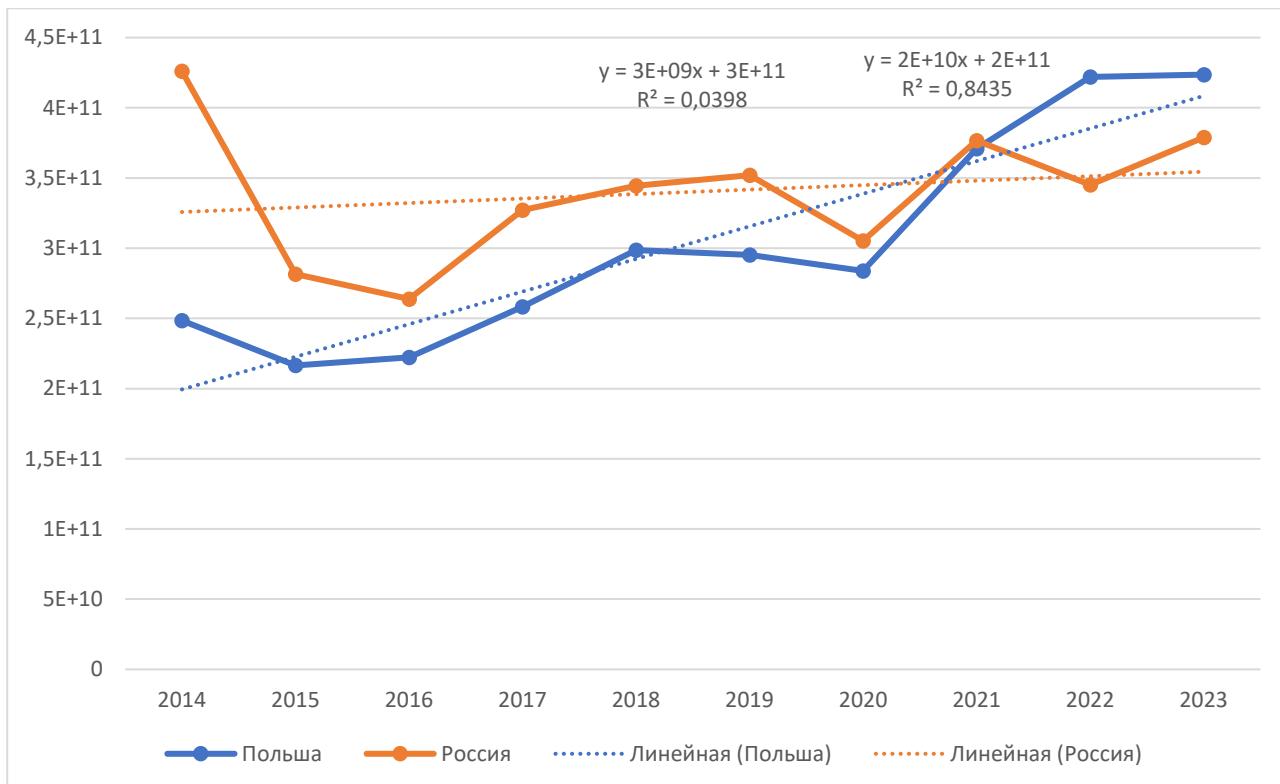
Сравнительный анализ ключевых направлений экспорта товаров из Польши и России показывает, что среди партнеров Польши по экспортной составляющей ВЭД доминируют европейские партнеры, то у России состав партнеров более разнообразен – Азия, Европа, Америка.

Сравнительная характеристика динамики импорта товаров и услуг в Польшу и Россию в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$ по данным Всемирного Банка [23] представлена на рис. 5 и в табл. 3.

**Сравнительная характеристика динамики импорта товаров и услуг  
в Польшу и Россию в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$  
по данным Всемирного Банка [23]**

*Таблица 3*

Годы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Польша	2,48 E+11	2,16 E+11	2,22 E+11	2,58 E+11	2,99 E+11	2,95 E+11	2,84 E+11	3,71 E+11	4,22 E+11	4,24 E+11
Россия	4,26 E+11	2,82 E+11	2,64 E+11	3,27 E+11	3,45 E+11	3,52 E+11	3,05 E+11	3,77 E+11	3,45 E+11	3,79 E+11



**Рис. 5.** Сравнительная характеристика динамики импорта товаров и услуг в Польшу и Россию в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$ по данным Всемирного Банка [23]

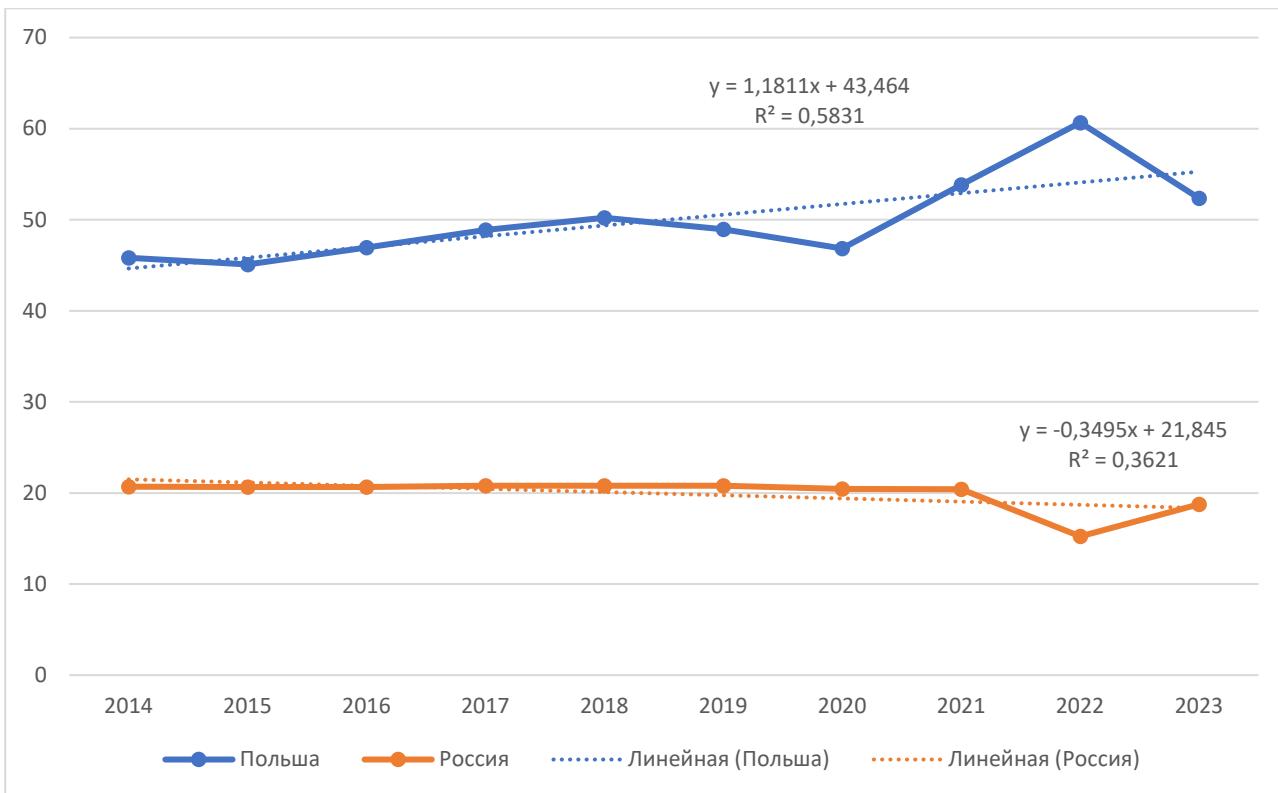
Как показывают данные, представленные на рис. 5 и в табл. 3, если в 2014 г. Россия превосходила Польшу по объему импорта в 1,7 раза, то в 2023 г. уже Польша превосходила Россию по объему импорта в 1,1 раза. При этом темп роста объема импорта в Польшу в рассматриваемый период при стабильности тренда выше 84% был почти в семь раз выше, чем в России, где стабильность тренда объема импорта составила менее 4%.

Сравнительная характеристика динамики импорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка [23] представлена на рис. 6 и в табл. 4.

**Сравнительная характеристика динамики импорта товаров и услуг в Польшу и Россию в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка [23]**

Таблица 4

Годы	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Польша	45,81 335	45,09 379	46,95 947	48,87 337	50,20 989	48,96 814	46,82 521	53,83 631	60,66 882	52,35 318
Россия	20,69 024	20,65 596	20,66 364	20,78 564	20,78 764	20,79 532	20,44 472	20,42 523	15,23 299	18,74 552



**Рис. 6.** Сравнительная характеристика динамики импорта товаров и услуг в Польшу и Россию в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка [23]

Как показывают данные, представленные на рис. 6 и в табл. 4, если в 2014 г. Польша превосходила Россию по импорту товаров и услуг в % от ВВП в 2,2 раза, то в 2023 г. Польша превосходила Россию по этому показателю в 2,8 раза. При этом если в Польше импорт товаров и услуг в % от ВВП в рассматриваемый период рос с темпом 1,18% в год (при уровне стабильности тренда 58,3%), то в России наблюдалось падение доли импорта товаров и услуг в % от ВВП с темпом 0,35% в год (при стабильности тренда 36,2%).

Представляет интерес рассмотрение структуры импорта групп товаров в Польшу, где в качестве основных товарных групп по итогам 2023 г. выделялись [24]:

- 1) Электрооборудование, машины: 46 млрд долл. США, (12,4% от общего объема импорта).
- 2) Машины, включая компьютеры: 45,3 млрд долл. США (12,2%).
- 3) Транспортные средства: 35,9 млрд долл. США (9,7%).
- 4) Минеральное топливо, включая нефть: 33,2 млрд долл. США (9%).
- 5) Пластмассы, пластиковые изделия: 18,8 млрд долл. США (5,1%).
- 6) Железо, сталь: 13,2 млрд долл. США (3,6%).
- 7) Фармацевтика: 11,3 млрд долл. США (3,1%).
- 8) Изделия из железа или стали: 8,2 млрд долл. США (2,2%).
- 9) Оптическая, техническая, медицинская аппаратура: 8,1 млрд долл. США (2,2%).
- 10) Одежда, аксессуары (не трикотажные и не вязаные): 6,8 млрд долл. США (1,8%).

В структуре импорта товаров в Россию в качестве основных товарных групп по итогам 2023 г. выделялись [24]:

- 1) Машины, включая компьютеры: 38,9 млрд долл. США, (18,7% от общего объема импорта).
- 2) Транспортные средства: 28,1 млрд долл. США (13,5%).
- 3) Электрические машины, оборудование: 23 млрд долл. США (11%).
- 4) Фармацевтика: 12,3 млрд долл. США (5,9%).
- 5) Пластмассы, пластиковые изделия: 8 млрд долл. США (3,9%).

- 6) Оптическая, техническая, медицинская аппаратура: 7 млрд долл. США (3,3%).
- 7) Органические химикаты: 5 млрд долл. США (2,4%).
- 8) Обувь: 4,5 млрд долл. США (2,1%).
- 9) Изделия из железа или стали: 4,4 млрд долл. США (2,1%).
- 10) Фрукты, орехи: 4 млрд долл. США (1,9%).

Таким образом, сравнительный анализ структуры импорта товаров в Россию и Польшу показывает высокую степень подобия товарных групп, где преобладает высокотехнологическая продукция перерабатывающих отраслей.

### **Обсуждение результатов и выводы**

Таким образом, проведенный сравнительный анализ внешнеэкономической деятельности России и Польши за период с 2014 по 2023 г. позволяет сделать следующие выводы.

Во-первых, сравнительный анализ динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$ по данным Всемирного Банка показал, что если в 2014 г. Россия превосходила Польшу по объему экспорта более чем в 2 раза (в 2,22 раза), то в 2023 г. Польша сравнялась с Россией по объему экспорта. При этом темп роста объема экспорта из Польши в рассматриваемый период при стабильности тренда выше 90% был втрое выше, чем в России, где стабильность тренда роста объема экспорта составила лишь 13%.

Во-вторых, сравнительный анализ динамики экспорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка показал, что если в 2014 г. Польша превосходила Россию по экспорту товаров и услуг в % от ВВП в 1,7 раза, то в 2023 г. Польша превосходила Россию по этому показателю более чем в 2,5 раза. При этом если в Польше экспорт товаров и услуг в % от ВВП в рассматриваемый период рос с темпом более 1,5% в год (при уровне стабильности тренда 86,3%), то в России наблюдалось падение доли экспорта товаров и услуг в % от ВВП с темпом более 0,15% в год (при стабильности тренда 4,2%).

В-третьих, сравнительный анализ структуры экспорта групп товаров из Польши и России показал, что если в экспорте из Польши доминирует продукция обрабатывающей промышленности, то в российском экспорте преобладает сырье.

В-четвертых, сравнительный анализ ключевых направлений экспорта товаров из Польши и России показал, что среди партнеров Польши по экспортной составляющей ВЭД доминируют европейские партнеры, то у России состав партнеров более разнообразен – Азия, Европа, Америка.

В-пятых, сравнительный анализ динамики импорта товаров и услуг в Польшу и Россию в период с 2014 по 2023 г. в текущих ценах в \$ по данным Всемирного Банка показал, что если в 2014 г. Россия превосходила Польшу по объему импорта в 1,7 раза, то в 2023 г. уже Польша превосходила Россию по объему импорта в 1,1 раза. При этом темп роста объема импорта в Польшу в рассматриваемый период при стабильности тренда выше 84% был почти в семь раз выше, чем в России, где стабильность тренда роста объема импорта составила менее 4%.

В качестве одной из главных причин подобного рода различий следует рассматривать влияние антироссийских санкций Запада, актуализировавших в России триединую цель «импортозамещение-технологический суверенитет-технологическое лидерство» [26].

В-шестых, сравнительный анализ динамики импорта товаров и услуг из Польши и России в период с 2014 по 2023 г. в % от ВВП по данным Всемирного Банка показал, что если в 2014 г. Польша превосходила Россию по импорту товаров и услуг в % от ВВП в 2,2 раза, то в 2023 г. Польша превосходила Россию по этому показателю в 2,8 раза. При этом если в Польше импорт товаров и услуг в % от ВВП в рассматриваемый период рос с темпом 1,18% в год (при уровне стабильности тренда 58,3%), то в России наблюдалось падение доли импорта товаров и услуг в % от ВВП с темпом 0,35% в год (при стабильности тренда 36,2%).

В-седьмых, сравнительный анализ структуры импорта товаров в Россию и Польшу показывает высокую степень подобия товарных групп, где преобладает высокотехнологическая продукция перерабатывающих отраслей. Этот факт опосредованно свидетельствует об отставании рассматриваемых стран от мировых технологических лидеров.

Представляется, что результаты проведенных исследований могут быть использованы при формировании и реализации планов внешнеэкономической деятельности Российской Федерации.

## Литература

1. Тебекин А.В. О глубине кризиса 2020-го года для мировой и национальной экономик и путях выхода из него. // Журнал экономических исследований. 2020. Т. 6. № 2. С. 52-71.
2. Рошина Л.Н., Таранов П.В. Внешнеэкономическая деятельность РФ в условиях санкций: анализ и перспективы. // Прогрессивная экономика. №11, 2023. С.178-189.
3. Коварда В.В., Тимофеев Г.П., Тимофеева О.Г. Исследование основных результатов функционирования системы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности России в условиях масштабной цифровизации экономических процессов // Вестник Евразийской науки, 2021 №1, <https://esj.today/PDF/41ECVN121.pdf>
4. Кошман, В. В. Внешняя торговля России: анализ проблем и решения / В. В. Кошман, А. В. Зимовец, А. В. Ханина // Экономическая безопасность. – 2024. – Т. 7, № 4. – С. 887-904.
5. Линецкий А. Ф., Тарасов А. Г., Ковалев В. Е. Роль регионов во внешнеторговой деятельности России в условиях новых геополитических вызовов // Экономика региона. — 2017. — Т. 13, вып. 3. — С. 827-838.
6. Воронова Т.А. Перестройка внешнеэкономической деятельности России в условиях санкций: вызовы и возможности // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 12-3. – С. 410-414.
7. Гасиловский А.Е., Павлюк В.П., Чикалова А.Е. Основные тенденции и перспективы развития внешнеэкономической деятельности Российской Федерации // Фундаментальные исследования. – 2022. – № 7. – С. 30-34.
8. Дробот Е.В. Особенности внешнеэкономической деятельности Российской Федерации в условиях санкционной политики // Российское предпринимательство. 2016. — Т. 17. — № 16. — С. 1879–1902.
9. Осипов В.А., Потянова М.А. Анализ тенденций реализации внешнеэкономической деятельности Российской Федерации в современных условиях / Российский экономический интернет-журнал. – 2023. – № 4. <https://www.e-rej.ru/upload/iblock/a2b/0656y5zw4tah649k1tg0e8oxn6ju3cih.pdf>
10. Морозова А. С. Ориентиры внешнеэкономической деятельности России после 2022 года // Научные высказывания. 2024. №12 (59). С. 61-63.
11. Иванова С.А. Анализ внешнеэкономической деятельности Российской Федерации в условиях неопределенности // Universum: экономика и юриспруденция: электрон. научн. журн. 2016. № 2 (23). URL: <https://7universum.com/ru/economy/archive/item/2894>
12. Экспорт и импорт: жизнь в новых условиях. <https://plus.rbc.ru/news/631359b67a8aa98521ceb3a2>.
13. Экономисты Института Гайдара подвели итоги внешнеэкономической деятельности РФ в 2023 году. <https://www.iep.ru/ru/kommentarii/ekonomisty-instituta-gaydara-podveli-itogi-vneshneekonomiceskoy-deyatelnosti-rf-v-2023-godu.html>.
14. Единый портал внешнеэкономической информации Минэкономразвития России. [https://ved.gov.ru/monitoring/foreign\\_trade\\_statistics/monthly\\_trade\\_russia/#/](https://ved.gov.ru/monitoring/foreign_trade_statistics/monthly_trade_russia/#/).
15. Внешняя торговля Российской Федерации. <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg>.

16. Анализ ВЭД России и направления ее развития, обозначенные Президентом. <https://ved24.com/analytics/articles/2021-04-09/analiz-ved-rossii-i-napravleniya-ee-razvitiya-oboznachennye>.
17. Особенности российской внешнеэкономической деятельности в условиях жестких экономических санкций. <https://repost.press/news/osobennosti-rossijskoj-vneshneekonomiceskoy-deyatelnosti-v-usloviyah-zhestkih-ekonomiceskikh-sankcij>.
18. Росстат - Внешняя торговля. [rosstat.gov.ru. / statistics/vneshnyaya\\_torgovlya](https://rosstat.gov.ru/_statistics/vneshnyaya_torgovlya).
19. Владимир Ильичев: по итогам 2023 года доля дружественных стран во внешней торговле России составляет более 75%.  
[https://www.economy.gov.ru/material/news/vladimir\\_ilichev\\_po\\_itogam\\_2023\\_goda\\_dolya\\_druzhestvennyh\\_stran\\_vo\\_vneshney\\_torgovle\\_rossii\\_sostavlyaet\\_bolee\\_75.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/vladimir_ilichev_po_itogam_2023_goda_dolya_druzhestvennyh_stran_vo_vneshney_torgovle_rossii_sostavlyaet_bolee_75.html).
20. Статистика внешнего сектора. [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/external\\_sector/ets/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/).
21. Что экспортирует Россия: 7 самых важных видов товаров. <https://t-j.ru/short/russia-exports/>.
22. Тебекин А.В., Егорова А.А. Сравнительный анализ динамики развития экономик России и Польши. // Журнал исследований по управлению. 2024. Т. 10. № 6. С. 13-27.
23. Всемирный банк: офиц. сайт. <https://www.worldbank.org/ext/en/home> .
24. World's Top Exports (WTEx). <https://www.worldstopexports.com/category/countries/top-exporters/>.
25. TrendEconomy. <https://trendeconomy.ru/data/h2/Poland/TOTAL>.
26. Тебекин А. В. Тенденции развития современного менеджмента сквозь призму учения А.К. Гастева. // Журнал экономических исследований. 2025. Т. 11. № 1. С. 15-26.