

# Особенности функционирования зернопродуктового подкомплекса АПК России и условия его развития

## Features of the Functioning of the Grain-Product Subcomplex of the Agroindustrial Complex of Russia and the Conditions for Its Development

DOI: 10.12737/2306-627X-2025-14-1-28-31

Получено: 04 декабря 2024 г. / Одобрено: 13 января 2025 г. / Опубликовано: 25 февраля 2025 г.

**Дорофеева В.В.**

Д-р экон. наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет»,  
Россия, 236022, г. Калининград, Советский проспект, д. 1,  
e-mail: d310574@yandex.ru

**Dorofeeva V.V.**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor,  
Kaliningrad State Technical University,  
1, Sovetskiy Prospekt, Kaliningrad, 236022, Russia,  
e-mail: d310574@yandex.ru

**Рудковский В.А.**

Аспирант,  
ФГБОУ ВО «Калининградский государственный технический университет»,  
Россия, 236022, г. Калининград, Советский проспект, д. 1,  
e-mail: v.a.rudkovskii@yandex.ru

**Rudkovskiy V.A.**

Postgraduate Student,  
Kaliningrad State Technical University,  
1, Sovetskiy Prospekt, Kaliningrad, 236022, Russia,  
e-mail: v.a.rudkovskii@yandex.ru

**Аннотация**

В статье определена роль зернопродуктового подкомплекса АПК России в обеспечении продовольственной безопасности страны. Обозначены особенности функционирования и развития российского зернопродуктового подкомплекса в современных реалиях. Отмечено, что геополитическая напряженность, экономические санкции и изменения конъюнктуры мирового рынка продовольствия вынуждают Россию искать новые возможности для сбыта сельскохозяйственной продукции. Обосновывается целесообразность переориентации экспорта в развивающиеся страны Африки, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии, а также необходимость масштабной перестройки экспортной деятельности. Обоснована потребность в разработке целостной научно обоснованной стратегии развития российского экспорта сельскохозяйственной продукции с целью улучшения качества стратегического планирования и управления, а также обеспечения согласованности стратегий различных уровней (регионального и муниципального).

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, экспорт, сельскохозяйственная продукция, стратегия, планирование, санкции.

**Abstract**

The article defines the role of the grain-product subcomplex of the agroindustrial complex of Russia in ensuring the country's food security. The features of the functioning and development of the Russian grain product subcomplex in modern realities are outlined. It is noted that geopolitical tensions, economic sanctions and changes in the global food market situation are forcing Russia to look for new opportunities to sell agricultural products. The expediency of reorienting exports to developing countries in Africa, the Middle East and South-east Asia, as well as the need for a large-scale restructuring of export activities, is substantiated. The need for the development of a holistic scientifically based strategy for the development of Russian agricultural exports in order to improve the quality of strategic planning and management, as well as to ensure consistency of strategies at various levels (regional and municipal) is substantiated.

**Keywords:** agro-industrial complex, exports, agricultural products, strategy, planning, sanctions.

Агропромышленный комплекс является одним из важнейших элементов в системе мировой торговли и обеспечении продовольственной безопасности. Он играет стратегическую роль в устойчивом развитии страны и ее регионов. Продуктовые подкомплексы АПК представляют собой сложные системы, основная задача которых — обеспечение населения продуктами питания.

Анализ функционирования отдельных секторов продуктовой промышленности требует учета рыночной конъюнктуры, которая оказывает существенное влияние на зерновой рынок. Как отмечает Э.Ф. Амирова, зернопродуктовый подкомплекс — это сложная система взаимосвязанных элементов в АПК, основная задача которой — удовлетворить потребности общества в зерне и продуктах его переработки, обеспечивая при этом стабильное функционирование всех звеньев [2]. Для обеспечения устойчивого развития зернового производства необходимо уделить особое внимание качеству продукции, соблюдению

санитарных норм и минимизации экологического ущерба.

Зерновые и зернобобовые продукты, такие как пшеница, кукуруза, ячмень и другие, пользуются большим спросом на мировом рынке. Экспорт зерна может принести высокие доходы странам-производителям, а импорт помогает удовлетворить спрос на зерновые культуры, которые не производятся в достаточном количестве внутри страны.

Зерновой сегмент сельского хозяйства, включающий выращивание, хранение и переработку зерновых, играет центральную роль в агропромышленном комплексе и обеспечивает продовольственную безопасность страны. Функционирование этого подкомплекса в современных условиях характеризуется рядом особенностей:

- усиление глобальной конкуренции на рынке зерна, обусловленное ростом мировой торговли, вынуждает производителей повышать эффективность и конкурентоспособность;

- климатические изменения вносят коррективы в процесс выращивания зерновых культур, влияя на их урожайность и качество;
- инновации в агропромышленном комплексе, такие как новые методы возделывания и современные технологии хранения, способствуют повышению урожайности и качества зерновых культур, однако требуют существенных финансовых вложений;
- экономическая эффективность зернопродуктового комплекса напрямую зависит от государственной политики в области сельского хозяйства, включая субсидии и торговые ограничения;
- изменение потребительских предпочтений и развитие рыночных отношений диктуют производителям зерна необходимость соответствовать новым стандартам качества.

В последние годы значительно увеличилась роль экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия для российской внешней торговли. Сегодня Россия занимает 17-е место в мире среди основных экспортеров продовольствия [10]. В 2023 г. общий объем экспорта сельскохозяйственной продукции составил 43,5 млрд долл. США (рис. 1).

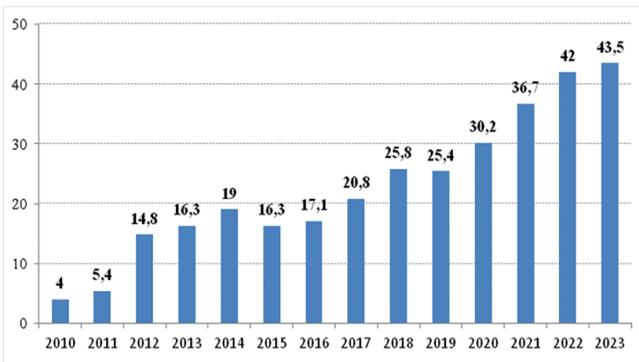


Рис. 1. Экспорт продукции АПК России в 2010–2023 гг. (млрд долл. США)

Более трети российского экспорта приходится на зерновые культуры, что свидетельствует об их ключевой роли в торговом балансе страны. Россия в 2023 г. подтвердила свой статус ведущего мирового экспортера пшеницы, поставив на мировой рынок 51 млн тонн этой культуры при общем объеме экспорта зерна 70 млн тонн. Зерновой экспорт является локомотивом российского сельскохозяйственного экспорта, обеспечивая 37% от общего объема (рис. 2).

На сегодняшний день российская сельскохозяйственная продукция экспортируется в 150 стран мира, включая Турцию, Египет и Китай.

В 2023 г. в России было собрано 144,9 млн тонн зерна, в том числе 92,9 млн тонн пшеницы (с учетом новых регионов), что составляет около 12,3% от ми-

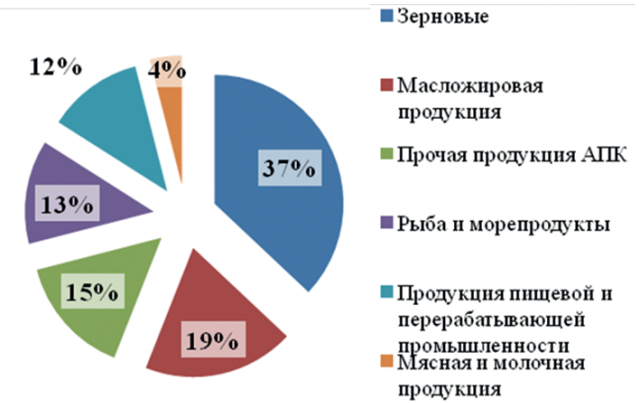


Рис. 2. Структура экспорта продукции АПК России в 2023 г., %

рового производства пшеницы и 15% от мирового производства ячменя (табл. 1).

Таблица 1

Валовые сборы сельскохозяйственных культур в России, млн т

Валовые сборы основных с/х культур	2010	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Зерновые и зернобобовые культуры	61	113,3	121,2	133,5	121,4	157,6	144,9
Пшеница	41,6	72,1	74,5	85,9	76,1	104,2	92,9
Ячмень	8,4	17	20,5	20,9	18	23,4	21,1
Кукуруза	3,1	11,4	14,3	13,9	15,2	15,8	16,6

Анализ данных о производстве и потреблении зерна свидетельствует о том, что Россия благодаря своим природным ресурсам и развитому сельскому хозяйству обеспечила себя зерном. Увеличение экспорта является важным условием для эффективного и сбалансированного развития агропромышленного комплекса страны (табл. 2).

Таблица 2

Баланс спроса и предложения российского зерна, млн т

Баланс	2020	2021	2022	2023
Переходящий остаток прошлого сезона	12,9	13,8	13,7	26,9
Урожай	133,5	121,4	157,6	144,9
Внутреннее потребление	81,3	80,5	84,4	85
Экспорт	51,3	41	60	70
Остаток	13,8	13,7	26,9	16,8

В 2023 г. Россия достигла исторического объема экспорта зерна, который составил около 70 млн тонн, вернув себе второе место в мировом рейтинге экспортеров зерна. До этого Россия занимала эту позицию в 2017 и 2018 г., и с 2014 г. оставалась в лидирующей группе стран. К концу 2023 г. наблюдалось уменьшение разрыва между экспортом России и США, поскольку объем поставок из США

сократился до минимального значения с 2014 г. и составил лишь 71 млн тонн.

Кроме того, Россия стала второй страной в мировой истории, которая достигла уровня экспорта зерна в 60 млн тонн. Подобные рекорды также были установлены Бразилией (59,8 млн тонн в 2023 г.), Аргентиной (56,7 млн тонн в 2021 г.), Украиной (56,7 млн тонн в 2019 г.), Австралией (41,5 млн тонн в 2023 г.), Францией (35,1 млн тонн в 2015 г.), Канадой (33 млн тонн в 2023 г.) и Индией (32,7 млн тонн в 2022 г.).

В 2023 г. в числе основных потребителей российского зерна были Турция (8,9 млн тонн), Египет (8,7 млн тонн), Иран (7 млн тонн), Саудовская Аравия (4,5 млн тонн) и Бангладеш (3,8 млн тонн) [8].

Несмотря на одобренные Правительством государственные меры поддержки, направленные на расширение экспорта [1], российские производители сталкиваются со значительными трудностями на западных рынках из-за обострившейся геополитической ситуации.

В результате прекращения интеграции с западными партнерами наблюдаются следующие негативные последствия:

- ограничения в транспортных коридорах, включая воздушные, морские и наземные перевозки, привели к сбоям в логистике и задержкам поставок запчастей для сельхозтехники [6];
- отключение от *SWIFT*, существенно осложнившее проведение финансовых операций российских компаний на международной арене;
- усиление монетарной политики Центробанка РФ, выразившееся в повышении ключевой ставки, что привело к росту стоимости заемных средств и сокращению кредитования (на ноябрь 2024 г. – 21%) [5];
- заморозка поставок технологий и программного обеспечения для сельского хозяйства;
- дефицит и довольно высокая стоимость импортных семян [4].

Для диверсификации экспорта сельхозпродукции и снижения рисков, связанных с зависимостью от ограниченного круга потребителей, необходимо расширять географию поставок, уделяя особое внимание перспективным рынкам Латинской Америки, Африки и Азии.

В условиях внешних ограничений необходимо разработать новую стратегию экономического развития, способную обеспечить устойчивый и эффективный рост путем повышения конкурентоспособности и производительности сельскохозяйственного сектора России, развития импортозамещения и расширения возможностей для экспорта.

Для успешной интеграции в мировую экономику российское сельское хозяйство должно сосредоточиться на производстве конкурентоспособной продукции и освоении новых зарубежных рынков, при этом обеспечивая продовольственную безопасность страны.

Экспортная ориентация в сельском хозяйстве открывает перед страной новые возможности для экономического роста.

Во-первых, это позволяет России не только активно конкурировать на мировом рынке продовольствия, но и реализовывать стратегическую цель по производству экологически чистых продуктов высокого качества.

Во-вторых, такая модель развития создает благоприятные условия для развития взаимосвязанных отраслей и стимулирует повышение конкурентоспособности агропромышленного комплекса.

В-третьих, данная модель способствует притоку инвестиций в национальную экономику и стимулирует развитие отечественного производства и сферы услуг.

Экспорт сырья, минуя стадии глубокой переработки, лишает страну значительной доли добавленной стоимости, что негативно сказывается на экономике. Как и чрезмерная ориентация на экспорт сырья может привести к дефициту сельхозпродукции на внутреннем рынке и росту цен. Одновременно экспорт готовой продукции из аграрной отрасли с высокой и средней степенью переработки играет ключевую роль в развитии национальной экономики и в поддержании экологического равновесия в регионах.

Исследования однозначно показывают, что интеграция российского агропромышленного комплекса в мировые продовольственные цепочки является необходимым условием для его успешного развития. Необходимо провести тщательный анализ перспектив, взвесив все возможные риски и выбрав наиболее выгодные решения [3].

В рамках исследования влияния экономических структур регионов на развитие территорий и инновационную активность, Томас Кемени и Майкл Стоппер разработали подход к оценке сложности экономической системы, основанный на анализе экспортных данных. Их исследование позволило выявить, что страны, расширяющие экспорт за счет новых продуктов в рамках своих основных отраслей, демонстрируют более высокие темпы экономического роста [10].

Рыбная, зерновая и масложировая отрасли сегодня играют ключевую роль в российском экспорте сельскохозяйственной продукции [10]. Согласно

рассматриваемой концепции, расширение экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью, производимой на основе сельскохозяйственного сырья, не только увеличивает общий объем агроэкспорта, но и способствует структурным преобразованиям в экономике страны, повышая ее разнообразие. Данное предположение подтверждается исследованием Федерального центра развития экспорта АПК, выделившего четыре ключевых сектора, обеспечивающих рост экспорта сельхозпродукции до 2024 г.

Во многих зарубежных странах экспорт считается ключевым фактором экономического роста [7]. Име-

ется обширная мировая практика разработки специальных законов, регулирующих экспортную деятельность, в том числе в сельском хозяйстве, которую необходимо тщательно изучать и стремиться использовать всё лучшее.

Изменение геополитической и экономической конъюнктуры и, как следствие, новых условий ведения бизнеса на международном уровне, обуславливает формирование новых трендов в потреблении продовольствия. В условиях высокой конкуренции на мировом рынке зерна требуется постоянный мониторинг и адаптация стратегии управления экспортом.

## Литература

1. Распоряжение Правительства РФ об утверждении «Стратегии развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов РФ на период до 2023 года» от 08.09.2022 № 2567-р [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_426435](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_426435) (дата обращения: 14.11.2024).
2. Амирова Э.Ф. Повышение эффективности структурных элементов зернопродуктового подкомплекса АПК [Текст]: дис. ... канд. экон. наук / Э.Ф. Амирова. — Казань, 2020. — 192 с.
3. Атлас экономической специализации регионов России [Текст] / В.Л. Абашкин, Л.М. Гохберг, Я.Ю. Еферин. — М.: Изд-во Высшей школы экономики, 2021. — 264 с.
4. Дорофеева В.В. Экономическая безопасность агропромышленного комплекса Калининградской области: проблемы и перспективы [Текст] / В.В. Дорофеева, И.Л. Зимич // Научные исследования и разработки. Экономика. — 2024. — № 2. — С. 19–25.
5. Ключевая ставка Банка России. База данных. — URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate) (дата обращения: 17.11.2024).
6. Новые санкции против России: влияние на рынок сельскохозяйственной техники в 2022 году. Воздействие международных ограничений на рынок сельхозтехники в России в 2022 году. — URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/13374> (дата обращения: 21.11.2024).
7. Обзор национальных программ и стратегий поддержки экспорта сельскохозяйственных товаров в постсоветских странах. — URL: <https://www.fao.org/3/CA0958RU/ca0958ru.pdf> (дата обращения: 16.11.2024).
8. Союз экспортеров зерна по расчетам Русагротранс. Официальный интернет-портал Поле.рф/ — URL: <https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/vremya-rekordov-itogi-zernovogo-sezona-202324-dlya-rossii> (дата обращения: 16.11.2024).
9. Ушачев И.Г. Состояние и стратегические направления развития агропродовольственной и экспортной политики России [Текст] / И.Г. Ушачев, А.В. Колесников, Ю.И. Здоровец // АПК: экономика, управление. — 2022. — № 10. — С. 3–21.
10. Федеральный центр развития экспорта продукции АПК Минсельхоза России. — URL: <https://aemcx.ru/export/rusexport> (дата обращения: 21.11.2024).

## References

1. Decree of the Government of the Russian Federation on approval of the "Strategy for the development of agro-industrial and fisheries complexes of the Russian Federation for the period up to 2023." dated 09/08/2022 No. 2567-r. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_426435](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_426435) (accessed 14.11.2024).
2. Amirova E.F. Improving the efficiency of structural elements of the grain-product subcomplex of the agroindustrial complex: dis. for the academic degree. Candidate of Economic Sciences. Kazan, 2020. 192 p.
3. Atlas of economic specialization of the regions of Russia / V.L. Abashkin, L.M. Gokhberg, Ya.Yu. Eferin. National Research University "Higher School of Economics". M., 2021. 264 p.
4. Dorofeeva V.V., Zimich I.L. Economic security of the agro-industrial complex of the Kaliningrad region: problems and prospects // Scientific research and development. Economy. 2024, no. 2, pp. 19–25.
5. The key rate of the Bank of Russia. Database. URL: [https://cbr.ru/hd\\_base/KeyRate](https://cbr.ru/hd_base/KeyRate) (accessed 17.11.2024).
6. New sanctions against Russia: the impact on the agricultural machinery market in 2022. The impact of international restrictions on the agricultural machinery market in Russia in 2022. URL: <https://marketing.rbc.ru/articles/13374> (accessed 21.11.2024).
7. Review of national programs and strategies to support agricultural exports in post-Soviet countries. URL: <https://www.fao.org/3/CA0958RU/ca0958ru.pdf> (accessed 16.11.2024).
8. The Union of Grain Exporters according to Rusagrotrans calculations. The official Internet portal of the Field.rf. URL: <https://xn--e1alid.xn--p1ai/journal/publication/vremya-rekordov-itogi-zernovogo-sezona-202324-dlya-rossii> (date of appeal 16.11.2024).
9. Ushachev I.G., Kolesnikov A.V., Zdorovets Yu.I. The state and strategic directions of development of the agro-food and export policy of Russia // Agro-industrial complex: economics, management. 2022, no. 10, pp. 3–21.
10. Federal Center for Export Development of agricultural products of the Ministry of Agriculture of the Russian Federation. URL: <https://aemcx.ru/export/rusexport> (accessed 21.11.2024).