

# Волонтерство в обеспечении устойчивого развития сельского хозяйства

## Volunteering in Ensuring Sustainable Development of Agriculture

DOI: 10.12737/2306-627X-2024-13-4-62–66

Получено: 11 июня 2024 г. / Одобрено: 15 июня 2024 г. / Опубликовано: 25 декабря 2024 г.

**Горлова Н.И.**

Д-р истор. наук, профессор, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», г. Москва

**Gorlova N.I.**

Doctor of Historical Sciences, Associate professor, Plekhanov Russian University of Economics, Moscow

### Аннотация

В статье представлено современное состояние волонтерского движения в аграрном секторе как распространенного и востребованного направления безвозмездных практик. Рассматривается состояние сферы реализации добровольческого труда с точки зрения возникновения потребности в его приложении. Уточнены понятия «аграрный волонтер» и «волонтерский агротуризм». Содержится краткий экскурс в историю формирования аграрного волонтерства; анализируются стандарты тематического направления безвозмездных практик, регламентирующие трудовую деятельность, права и обязанности волонтеров и сельскохозяйственных производителей — организаторов добровольческой деятельности. Проанализировано влияние добровольной трудовой деятельности на устойчивое развитие сельского хозяйства и органическое производство. Приводятся успешные зарубежные волонтерские тематические проекты, на примере которых дан анализ широкого диапазона выполняемых добровольными помощниками видов работ в аграрном секторе: от сбора урожая, ухода за животными до знакомства фермеров с новыми методами ведения сельского хозяйства. Рассматривается опыт деятельности национальных и международных некоммерческих организаций (AgriCorps, Kibbutz Volunteer, Go Volunteer Africa, Volunteers Initiative Nepal и др.), внесших свой вклад в формирование общей идеологии и философии волонтерского движения в сельском хозяйстве. Учет опыта развития профильного добровольческого движения актуален в настоящее время в процессе решения как современных, так и перспективных задач в российском аграрном секторе и будет востребован отечественным добровольческим движением в условиях реализации программ добровольного агротуризма, общественных инициатив и социально значимых проектов в области содействия устойчивому развитию сельского хозяйства, органического производства и продовольственной безопасности.

**Ключевые слова:** аграрное волонтерство, волонтерский агротуризм, добровольческий труд, сельскохозяйственные работы, устойчивое развитие сельского хозяйства, фермеры.

### Abstract

The article presents the current state of the volunteer movement in the agricultural sector as a widespread and popular area of gratuitous practices. The state of the sphere of implementation of volunteer labor is considered from the point of view of the emergence of a need for its application. The concepts of "agricultural volunteer" and "volunteer agrotourism" have been clarified. Contains a brief excursion into the history of the formation of agricultural volunteering; the standards of the thematic area of gratuitous practices are analyzed, regulating labor activity, the rights and responsibilities of volunteers and agricultural producers — organizers of volunteer activities. The influence of voluntary labor activity on the sustainable development of agriculture and organic production is analyzed. Successful foreign volunteer thematic projects are presented, using examples of which an analysis is given of the wide range of types of work performed by volunteer assistants in the agricultural sector: from harvesting, caring for animals to introducing farmers to new farming methods. The experience of national and international non-profit organizations (AgriCorps, Kibbutz Volunteer, Go Volunteer Africa, Volunteers Initiative Nepal, etc.) that contributed to the formation of the general ideology and philosophy of the volunteer movement in agriculture is considered. Taking into account the experience of developing a specialized volunteer movement is currently relevant in the process of solving both modern and future problems in the Russian agricultural sector and will be in demand by the domestic volunteer movement in the context of the implementation of voluntary agrotourism programs, public initiatives and socially significant projects in the field of promoting sustainable development of agriculture, organic production and food security.

**Keywords:** volunteers, volunteer agrotourism, volunteer work, agricultural work, sustainable development of agriculture, farmers.

## 1. ВВЕДЕНИЕ

Волонтерство в аграрном секторе выступает сегодня одним из ведущих мировых трендов в структуре международного добровольческого движения в области содействия устойчивому развитию сельского хозяйства и агросистем с целью повышения уровня экономического развития сельских районов в рамках мелких фермерских общин на основе уважения к будущим поколениям, сохранения и развития используемых ресурсов, замены химических технологий на биологические. В России этот новый вид социально значимой деятельности только набирает популярность. Одиночные фермы в России, конечно, принимают волонтеров, но централизованное профильное добровольческое движение на данный момент отсутствует.

Отечественные и зарубежные исследователи едины в понимании волонтерства с точки зрения ключевых характеристик общественного феномена: отсутствие материальной выгоды, альтруистический

характер деятельности, действия по собственной воле — без какого-либо принуждения, мотивированность гуманистическими ценностями [2; 3; 15].

Однако в настоящее время в отечественной науке отсутствует осмысление волонтерства в аграрном секторе в качестве автономного объекта исследования, не изучены его структурно-содержательные характеристики, реализация в практической сфере. Обращение к трудам зарубежных авторов позволит понять феномен агроволонтерства, выявить структуру и специфику добровольческого труда.

Волонтеры, задействованные в аграрном секторе, определяются как лица трудоспособного возраста, которые в течение определенного времени осуществляют любую неоплачиваемую деятельность, связанную с производством товаров или предоставлением услуг в области сельского хозяйства [8; 12].

Значительная часть работ посвящена проблематике добровольческого труда в сельском хозяйстве с обобщением исторического опыта отдельных стран

(Австралии, Израиля, Канады, Новой Зеландии, Японии, США, Южной Кореи) [9; 13; 17].

При изучении данного общественного феномена большинство зарубежных авторов оперируют таким понятием, как «волонтерский агротуризм», который представляет собой альтернативный формат проведения волонтерами традиционного отпуска, каникул и выходных дней, предусматривающий посещение действующей фермы или агропредприятия.

Цель исследования — представить комплексный обзор и анализ профильного волонтерского движения в области аграрного сектора на примере сельскохозяйственных проектов, транслирующих идеи объединения в решении проблем повышения устойчивости сельского хозяйства, в том числе в секторе экологически чистого и органического производства.

## 2. МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для достижения цели автором статьи был применен следующий комплекс взаимодополняющих методов: теоретические: синтез, обобщение — для формулирования теоретических аспектов волонтерского движения в аграрном секторе; методы сравнительного и системного анализа при рассмотрении возможных направлений видов деятельности волонтеров. Для анализа содержательных и структурных характеристик агроволонтерства и добровольного агротуризма использовался метод структурного анализа.

## 3. РЕЗУЛЬТАТЫ, ОБСУЖДЕНИЕ

Одни из первых волонтерских проектов в сельскохозяйственном секторе за рубежом были реализованы в 1960-х гг. и стали ответом на растущие глобальные экологические и социальные вызовы. Отметим, что ведущую роль в развитии агроволонтерства сыграли некоммерческие организации, сформулировавшие ключевые цели и задачи движения, связанные с мобилизацией добровольных усилий и ресурсов для повышения продовольственной безопасности, защиты окружающей среды и укрепления социально-экономической устойчивости сельских сообществ. Самая популярная организация в сфере добровольного агротуризма «Добровольные работники на органических фермах» («*Willing Workers on Organic Farms*» (*WWOOF*)) была образована в 1971 г. и в настоящее время представлена в более чем 130 странах. Как показал анализ, волонтерство в сфере сельского хозяйства постепенно эволюционировало от единоразовых акций помощи владельцам мелких ферм до системной работы по производству продуктов питания без истощения экосистем и нанесения вреда окружающей среде.

Сегодня значительная роль в продвижении волонтерского агротуризма отводится онлайн-сервисам. Международные и национальные организации-посредники (*AgriCorps*, *Kibbutz Volunteer*, *Go Volunteer Africa*, *Volunteers Initiative Nepal* и др.) выступают в качестве «волонтерского туроператора», предлагая вакансии участникам добровольческого тура в аграрном секторе, работая при этом напрямую с поставщиками услуг — владельцами ферм.

Организации работают над продвижением экологически чистых методов ведения сельского хозяйства, продовольственной безопасности и развития сельских районов. Так, за несколько десятилетий сформировались правила и критерии отбора сельскохозяйственных производителей на роль организатора добровольческой деятельности.

1. Готовность принять волонтеров, делиться с ними опытом и уделять им время.
2. Наличие инфраструктуры и материально-технической базы для размещения и обеспечения питания волонтеров.
3. Возможность предоставить волонтерам разнообразные виды деятельности.
4. Наличие медицинского учреждения от сельского производства для оказания помощи в случае необходимости.

В соответствии со стандартами аграрного волонтерства в обязанности принимающей стороны входит предоставление трехразового питания, проживания и разнообразных видов деятельности; трансферт от места проживания до места выполнения работ; обеспечение безопасности труда. Кроме того, объекты территории сельского производства, помещения для проживания и питания волонтеров должны соответствовать требованиям охраны труда, пожарной и санитарно-эпидемиологической безопасности.

В свою очередь, волонтеры должны уважать сельскохозяйственного производителя, принимать активное участие в трудовых видах безвозмездной деятельности, бережно относиться к имуществу принимающей стороны, соблюдать график работы и правила внутреннего распорядка (не пропускать смены, не распивать спиртные напитки на территории сельского хозяйства, курить только в специально отведенных местах и др.), правила техники безопасности, выполнять взятые на себя обязательства.

Волонтерство в сельском хозяйстве — это широкий круг деятельности, которая включает в себя помощь фермерам в уборке урожая, посадке семян, уход за животными и растениями [1]. Заинтересованность в помощи волонтеров в аграрном секторе продиктована несколькими обстоятельствами. Во-

первых, добровольные помощники представляют собой значительный экономический актив — их труд позволяет снизить затраты на наемных работников, что особенно важно для малых и средних фермерских хозяйств. Во-вторых, волонтеры способствуют расширению ассортимента органической фермерской продукции и повышению качества сельскохозяйственной продукции, развитию устойчивых методов ведения хозяйства. В-третьих, волонтеры приносят новые идеи, делятся своим опытом и знаниями, способствуют инновационному развитию сельскохозяйственной отрасли [6].

Волонтерское движение в сельском хозяйстве кибуцев Израиля возникло в середине 1960-х гг. Кибуц представляет собой уникальное сельскохозяйственное общинное поселение, основанное на принципах социальной справедливости, равенства, общинной собственности, производства и потребления [4]. Первоначально в качестве добровольных помощников кибуцев выступали представители еврейских общин, но со временем ряды активистов пополнялись молодыми людьми из Западной Европы, которые прибывали организованными группами или индивидуально. В 1970-х гг. в сельскохозяйственных коммунах по всей стране ежегодно трудилось около 12 тыс. аграрных волонтеров.

Примечательно, что в 1980-х гг. часть кибуцев пересмотрела политику в отношении использования безвозмездного труда, что было продиктовано несколькими объективными причинами, среди которых низкое качество выполняемых видов работ, несоблюдение волонтерами правил совместного проживания, сложности в коммуникации. Так, некоторые кибуцы стали отдавать предпочтение иностранным рабочим в сельскохозяйственном секторе и израильским рабочим — в промышленности и сфере услуг.

Обострение арабо-израильского конфликта в 1990–2000-х гг. привело к резкому сокращению численности волонтеров сельскохозяйственных коммун. Так, в 2001 г. в кибуцах трудилось всего 100 добровольных помощников. Кроме того, исследователи отмечают, что кибуцам пришлось конкурировать с сотнями других волонтерских проектов в агросекторе по всему миру, что сказалось и на традиционной целевой аудитории активистов.

В последние годы отмечается стабилизация динамики роста волонтеров кибуцев. В 2007 г. около 1500 активистов было занято в сельскохозяйственных проектах общин. В общей сложности с 1967 по 2008 г. более 350 тыс. человек из 35 разных стран мира работали в качестве волонтеров в кибуцах, причем значительная часть из них из Великобритании (около

50 тыс. человек), Южной Африки (40 тыс. человек), Швеции (25 тыс. человек), Дании (20 тыс. человек) и Германии (около 15 тыс. человек) [14]. Сегодня Центр программы волонтеров сельскохозяйственных коммун ежегодно принимает около 700 волонтеров со всего мира.

В настоящее время по всей стране насчитывается около 270 кибуцев, 30 из которых привлекают к сельскохозяйственным работам активистов в возрасте от 18 до 35 лет на срок от 10 недель до 12 месяцев. Одно из требований к кандидатам — хорошая физическая форма и здоровье, знание английского языка. Кибуц берет на себя расходы на оформление визы, проживание в 2–3-местных номерах, трехразовое питание и предоставляет волонтерам деньги на карманные расходы. Кроме того, коммуна регулярно организует поездки и экскурсии по всему Израилю. Волонтеры оплачивают проезд, страховку и вступительный взнос, а также принимают активное участие в социальной жизни кибуца, посещают культурные мероприятия, образовательные семинары и др.

Вид и график работы зависит от коммуны, сезона, навыков и продолжительности пребывания волонтера. Помощники трудятся 8 часов в день, у них один выходной — суббота. В каждом кибуце есть координатор, в функционал которого входит встреча волонтеров, знакомство с распорядком дня, правилами проживания, обзорная экскурсия по кибуцу. Достаточно распространена практика, когда волонтеров просят оставить залог в размере около 100 долларов на случай порчи имущества кибуца или несвоевременного информирования координатора о своем отъезде — менее чем за две недели [11].

Языковая 5-месячная программа «Ульпан-кибуц» для молодых людей опирается на принцип учебы и добровольного труда в хозяйстве кибуца, на предприятиях, фермах, в столовой [5]. В программе могут принять участие молодые люди в возрастном диапазоне от 18 до 35 лет, одинокие или женатые, без детей, в хорошей физической форме. В некоторых случаях нижние возрастные границы участников могут меняться. К примеру, кибуц Цуба принимает лиц в возрасте от 22 до 35 лет, имеющих высшее или среднее профессиональное образование, готовых к тяжелому физическому труду. Участники работают до 24 часов в неделю, остальное время посвящают изучению иврита. Конкретные виды выполняемых работ зависят от потребностей и запросов кибуцев и могут варьироваться от помощи на молочной ферме до занятости в посевных или уборочных кампаниях [7].

С 1999 г. Японская ассоциация сельскохозяйственного кооперативного туризма реализует программу трудовых каникул в фермерских деревнях.

Жители городов в свободное время могут принять участие в сельскохозяйственных работах, таких как, например, сбор яблок в префектуре Нагано, японской хурмы в префектуре Айти, мандаринов в Камогаве.

Большая часть аграрного волонтерского туризма приходится на развивающиеся страны Азии, Африки и Латинской Америки. Значительная роль в продвижении ценностей добровольческого труда в аграрном секторе принадлежит *Go Volunteer Africa* — международному волонтерскому туристическому оператору, реализующему проекты в области устойчивого развития сельского хозяйства в рамках обеспечения сбалансированного решения социально-экономических задач и проблем сохранения благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала Африки. Проект реализуется в Кении, его волонтеры консультируют местных аграриев по вопросам органического и экологического сельского хозяйства, по сокращению использования пестицидов и агрохимикатов, знакомят с эффективными способами борьбы с эрозией почвы и сохранения ее плодородия, использованием возобновляемых видов культур и др. Как следствие, кенийские фермеры создают больше продукции с наименьшими затратами капитала и труда. Еще один проект организации предоставляет помощь волонтеров местным фермерам в Уганде в поливе и посадке сельскохозяйственных культур, сборе фруктов, уходе за животными.

Волонтеры в Эфиопии трудятся на кофейных фермах, участвуют в сборе урожая. В Латинской Америке в сельском хозяйстве занято более трети населения. *Maximo Nivel* — локальная организация в Коста-Рике, Гватемале и Перу, запустившая с 2003 г. волонтерские проекты, участники которых оказывают необходимую поддержку местным фермерам и задействованы на каждом из этапов сельскохозяйственных работ: в выращивании, сборе урожая и переработке.

*Volunteers Initiative Nepal* — некоммерческая неправительственная волонтерская организация Непала, с 2005 г. мобилизует усилия местных и международных добровольных помощников в просветительский проект «Агроферма», рассчитанный на знакомство фермеров с новыми методами ведения сельского хозяйства [16]. Так, волонтеры обучают местных аграриев методам производства органических удобрений (метод пассивного компостирования, термическая сушка посредством солнечной энергии или горячего воздуха, нагреваемого в процессе использования органических, неорганических или возобновляемых видов топлива и др.), ротационного земледелия и совместного выращивания.

Программа американской некоммерческой организации *Cultivating New Frontiers in Agriculture (CNFA)* «От фермера к фермеру» (*F2F*) реализуется при поддержке Агентства США по международному развитию, помогает фермерским хозяйствам в развивающихся странах и странах с переходной экономикой в вопросах сельскохозяйственного развития, продовольственной безопасности, переработки, производства и сбыта продукции. Волонтерами, как правило, являются специалисты в агропромышленном комплексе и с практическим опытом работы. Благодаря помощи волонтеров с 1985 по 2006 г. прошли обучение более 1,2 млн человек [10]. За время реализации программы добровольными помощниками было выполнено около 16 тыс. заданий в более чем 110 странах. Так, волонтеры сопровождали фермеров в процессе внедрения климатически оптимизированных методов сельскохозяйственного производства, налаживания сотрудничества или партнерства с сельскохозяйственными переработчиками, просвещения в области агролесомелиорации, животноводства и огородничества. В 2020 г. программа *F2F* отметила свое 35-летие, за эти годы в ней приняло участие более 19 тыс. волонтеров.

*Peace Corps* («Корпус мира») — американская правительственная организация, основанная в 1961 г. как гуманитарная добровольческая организация, оказывающая помощь нуждающимся странам, в том числе в сфере сельского хозяйства. Так, волонтеры *Peace Corps* могут работать на фермах, проводить обучающие программы для местных фермеров, в частности, по использованию интенсивных методов выращивания плодовых деревьев, участвовать в развитии сельскохозяйственных проектов, таких как выращивание обогащенных сортов культуры, включая сладкий картофель с оранжевой мякотью, выведенный традиционным способом и предназначенный для снижения дефицита микроэлементов, сою, кукурузу, местные овощи и др.

#### 4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, на текущий период волонтерство в аграрном секторе гораздо шире представлено за рубежом, чем в России. С каждым годом стабильно растут запросы о безвозмездных видах помощи в сельском хозяйстве, а также увеличивается роль добровольного агротуризма и количество доступных «тур-программ» и онлайн-сервисов для потенциальных добровольных помощников в нашей стране. Знакомство с международными волонтерскими проектами значительно расширяет теоретические представления о добровольческом движении в сельском хозяйстве, его идеологии, целях и задачах, а также спектре выполняемых добровольными помощниками работ.



## Литература

1. Бурцева Т.А. Анализ социально-экономических условий и влияние волонтерской деятельности на повышение социально-экономического благополучия в регионах [Текст] / Т.А. Бурцева, Т.И. Филиппова, И.И. Сулейманова // Экономика, предпринимательство и право. — 2021. — № 1. — С. 113–132.
2. Жилина И.Ю. Волонтерство как ресурс для решения социальных и экологических проблем России [Текст] / И.Ю. Жилина // Экономические и социальные проблемы России. — 2019. — № 3. — С. 119–124.
3. Кудринская Л.А. Добровольческий труд в контексте исторического подхода [Текст] / Л.А. Кудринская // Омский научный вестник. — 2006. — № 4. — С. 32–36.
4. Abramitzky R. Lessons from the Kibbutz on the Equality Incentives Trade-Off // Journal of Economic Perspectives. 2011, no. 25(1), pp. 185–208.
5. Abramitzky R. The Limits of Equality: Insights from the Israeli kibbutz // Quarterly: Journal of Economics. 2008, no. 123 (3), pp. 1111–1159.
6. Andereck K., McGehee N.G., Lee S. Experience Expectations of Prospective Volunteer Tourists // Journal of Travel Research. 2018, no. 51(2), pp. 130–141.
7. Ashkenazi M., Katz Y. From Cooperative to Renewed Kibbutz: The Case of Kibbutz 'Galil [In Israel.] // Middle Eastern Studies. 2009, no. 45(4), pp. 571–592.
8. Chen L.J., Chen J.S. The motivations and expectations of international volunteer tourists: A case study of. Tourism Management. 2011, no. 32(2), pp. 435–442.
9. Choo H., Jamal T. Tourism on organic farms in South Korea: a new form of ecotourism? // Journal of Sustainable Tourism. 2009, no. 7(4), pp. 431–454.
10. farmer-to-farmer [Электронный ресурс]. URL: <https://jobs.smartrecruiters.com/NCBACLUSA1/743999735625019-farmer-to-farmer-f2f-volunteers> (дата обращения: 17.01.2024).
11. kibbutzvolunteers [Сайт]. URL: [kibbutzvolunteers.org.il/experience](http://kibbutzvolunteers.org.il/experience) (дата обращения: 15.01.2024).
12. Liao-Troth M.A. Attitude Differences between Paid Workers and Volunteers // Nonprofit Management and Leadership. 2001, no. 11(4), pp. 423–442.
13. McGehee N.G., Santos C.A. Social change, discourse and volunteer tourism // Annals of Tourism Research. 2005, no. 32(3), pp. 760–779. DOI: 10.1016/j.annals.2004.12.002
14. Pizam A., Uriely N., Reichel A. The intensity of tourist–host social relationship and its effects on satisfaction and change of attitudes: the case of working tourists in Israel // Tourism Management. 2000, no. 21(4), pp. 395–406.
15. Terry W. Solving labor problems and building capacity in sustainable agriculture through volunteer tourism // Annals of Tourism Research. Elsevier. 2014, vol. 49(C), pp. 94–107.
16. Volunteers Initiative Nepal [Сайт]. URL: <https://www.volunteersinitiativenepal.org> (accessed: 15.01.2024).
17. Watanabe H., Yagi H. A study on problems and possibilities for propagating the farm volunteer system: A questionnaire investigation on the farm volunteer system in all cities, towns and villages within Japan // Journal of the Rural Life Society of Japan. 2016, no. 129, pp. 6–12.

## References

1. Burtseva T.A., Filippova T.I., Suleymanova I.I. Analiz sotsial'no-ekonomicheskikh usloviy i vliyaniye volonterskoy deyatel'nosti na povysheniye sotsial'no-ekonomicheskogo blagopoluchiya v regionakh [Analysis of socio-economic conditions and the impact of volunteer activities on improving socio-economic well-being in the regions]. Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo [Economy, Entrepreneurship and Law], 2021, no. 1, pp. 113–132. (In Russian).
2. Zhilina I.YU. Volonterstvo kak resurs dlya resheniya sotsial'nykh i ekologicheskikh problem Rossii [Volunteering as a resource for solving social and environmental problems of Russia]. Ekonomicheskiye i sotsial'nyye problemy Rossii [Economic and social problems of Russia], 2019, no. 3, pp. 119–124. (In Russian).
3. Kudrinskaya L.A. Dobrovol'cheskiy trud v kontekste istoricheskogo podkhoda [Volunteer work in the context of the historical approach]. Omskiy nauchnyy vestnik [Omsk Scientific Bulletin], 2006, no. 4, pp. 32–36. (In Russian).
4. Abramitzky R. Lessons from the Kibbutz on the Equality Incentives Trade-Off. Journal of Economic Perspectives, 2011, no. 25(1), pp. 185–208.
5. Abramitzky R. The Limits of Equality: Insights from the Israeli kibbutz // Quarterly: Journal of Economics. 2008, no. 123 (3), pp. 1111–1159.
6. Andereck K., McGehee N.G., Lee S. Experience Expectations of Prospective Volunteer Tourists // Journal of Travel Research. 2018, no. 51(2), pp. 130–141.
7. Ashkenazi M., Katz Y. From Cooperative to Renewed Kibbutz: The Case of Kibbutz 'Galil [In Israel.] // Middle Eastern Studies. 2009, no. 45(4), pp. 571–592.
8. Chen L.J., Chen J. S. The motivations and expectations of international volunteer tourists: A case study of. Tourism Management, 2011, no. 32(2), pp. 435–442.
9. Choo H., Jamal T. Tourism on organic farms in South Korea: a new form of ecotourism? // Journal of Sustainable Tourism, 2009, no. 7(4), pp. 431–454.
10. farmer-to-farmer. Available at: <https://jobs.smartrecruiters.com/NCBACLUSA1/743999735625019-farmer-to-farmer-f2f-volunteers> (accessed 17 January 2024).
11. kibbutzvolunteers [website]. Available at: [kibbutzvolunteers.org.il/experience](http://kibbutzvolunteers.org.il/experience) (accessed 15 January 2024).
12. Liao-Troth M.A. Attitude Differences Between Paid Workers and Volunteers. Nonprofit Management and Leadership, 2001, no. 11(4), pp. 423–442.
13. McGehee N.G., Santos C.A. Social change, discourse and volunteer tourism. Annals of Tourism Research, 2005, no. 32(3), pp. 760–779. DOI: 10.1016/j.annals.2004.12.002
14. Pizam A., Uriely N., Reichel A. The intensity of tourist–host social relationship and its effects on satisfaction and change of attitudes: the case of working tourists in Israel. Tourism Management, 2000, no. 21(4), pp. 395–406.
15. Terry W. Solving labor problems and building capacity in sustainable agriculture through volunteer tourism. Annals of Tourism Research. Elsevier, 2014, vol. 49(C), pp. 94–107.
16. Volunteers Initiative Nepal [website]. Available at: <https://www.volunteersinitiativenepal.org> (accessed 15 January 2024).
17. Watanabe H., Yagi H. A study on problems and possibilities for propagating the farm volunteer system: A questionnaire investigation on the farm volunteer system in all cities, towns and villages within Japan. Journal of the Rural Life Society of Japan, 2016, no. 129, pp. 6–12.