

# **Прогноз развития российской экономики в 2023 г. сквозь призму трансформаций в мировой экономике**

## **Forecast of the development of the Russian economy in 2023 through the prism of transformations in the global economy**

УДК 338

Получено: 22.02.2023

Одобрено: 15.03.2023

Опубликовано: 25.04.2023

### **Тебекин А.В.**

Д-р техн. наук, д-р экон. наук, профессор, почетный работник науки и техники Российской Федерации, профессор кафедры Менеджмента Московского государственного института международных отношений (Университета) МИД России, e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Tebekin A.V.**

Doctor of Technical Sciences, Doctor of Economics, Professor, Honorary Worker of Science and Technology of the Russian Federation, Professor of the Department of Management of the Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of Russia, e-mail: Tebekin@gmail.com

### **Митропольская-Родионова Н.В.,**

Канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента Московский государственный институт международных отношений (Университета) МИД России Россия, Москва e-mail: n.v.mitropolskaya-ro@mail.ru

### **Mitropolskaya-Rodionova N.V.,**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management Moscow State Institute of International Relations (University) of the Ministry of Foreign Affairs of Russia Russia, Moscow e-mail: n.v.mitropolskaya-ro@mail.ru

### **Хорева А.В.**

Старший преподаватель кафедры менеджмента Московский государственный институт международных отношений (Университета) МИД России Россия, Москва e-mail: khoreva\_av@mail.ru

### **Khoreva A.V.**

Senior Lecturer, Department of Management, Moscow State Institute of International Relations (University), Ministry of Foreign Affairs of Russia Russia, Moscow e-mail: khoreva\_av@mail.ru

## **Аннотация**

Актуальность темы исследования определяется сохраняющейся сложностью развития национальной экономики в условиях, когда коллективный Запад ведет против России санкционную экономическую войну как составляющую гибридной войны, отражающей общие кризисные проблемы развития мировой экономики.

Целью представленных исследований является прогнозирование сценариев развития национальной экономики в 2023 г. сквозь призму трансформаций, происходящих в мировой экономике.

Научная новизна представленных исследований заключается в обосновании того, что, несмотря на предоставляемыми санкциями Запада возможностями для интенсивного развития высокотехнологичного несырьевого сектора национального хозяйства, наиболее вероятным сценарием развития российской экономики будет являться сохранение экспортно-ориентированной сырьевой модели, направленной на изменение пространственных векторов перенаправления логистических потоков.

Практическая значимость полученных результатов заключается в демонстрации того, что если в отечественной экономике не произойдет отказа от модели государственного квазимонополистического капитализма сырьевой направленности, то Россия не только не решит задачу развития с темпами выше среднемировых при сохранении макроэкономической стабильности, но и не сможет поддерживать уровень развития относительно собственных результатов прошлых лет.

**Ключевые слова:** прогноз развития, российская экономика, 2023 год, трансформации в мировой экономике.

## **Abstract**

The relevance of the research topic is determined by the continuing complexity of the development of the national economy in a situation where the collective West is waging an economic sanctions war against Russia as a component of a hybrid war that reflects the general crisis problems of the development of the world economy.

The purpose of the presented studies is to predict scenarios for the development of the national economy in 2023 through the prism of the transformations taking place in the global economy.

The scientific novelty of the presented research lies in the substantiation of the fact that despite the opportunities provided by Western sanctions for the intensive development of the high-tech non-resource sector of the national economy, the most likely scenario for the development of the Russian economy will be the preservation of an export-oriented raw material model aimed at changing the spatial vectors of redirecting logistics flows.

The practical significance of the results obtained lies in demonstrating that if the domestic economy does not abandon the model of state quasi-monopoly capitalism of a raw material orientation, then Russia will not only fail to solve the problem of development at rates above the world average while maintaining macroeconomic stability, but will also not be able to maintain a level of development relatively own results of previous years.

**Keywords:** development forecast, Russian economy, 2023, transformations in the global economy.

## **Введение**

В современных условиях сохраняется высокая сложность развития национальной экономики, обусловленная тем, что коллективный Запад ведет против России санкционную экономическую войну как составляющую гибридной войны, отражающей общие кризисные проблемы развития мировой экономики. Об этом свидетельствует вся хронология событий, демонстрирующая, что санкции против России готовились еще до начала СВО [31]. Десятый же пакет санкций, приуроченный к годовщине СВО, направлен на сокращение импорта в ЕС из России на 60% относительно уровня 2021 г. и на 50% экспорта (в общей сложности) ЕС в Россию [47]. Происходящие тенденции

продемонстрировали не только необходимость для России новых внешнеэкономических партнеров [50], но и радикальной трансформации национальной экономики в целом [48].

Очевидно, что продолжающаяся санкционная экономическая война против России [46] как составляющая гибридной войны, отражают общие кризисные проблемы развития мировой экономики [39].

Указанные обстоятельства предопределили актуальность прогноза развития российской экономики в 2023 г.

#### **Цель исследования**

Целью представленных исследований является обоснование, сквозь призму происходящих в мировой экономике трансформаций, прогнозных оценок сценариев развития национальной экономики в 2023 г. и ожидаемых результатов их реализации в текущем году.

#### **Методическая база исследований**

Методическую базу исследований составили актуальные материалы, посвященные прогнозам развития национальной экономики в 2023 г. ведущих мировых и отечественных прогнозных институтов, а также экспертные оценки, в первую очередь, профильных специалистов [1, 6, 7, 12, 13, 22, 24, 27, 28, 44] и др.

#### **Основные результаты исследований**

Проведенные исследования показали, что известные прогнозы развития национальной экономики в 2023 г. не сильно отличаются друг от друга, варьируя по темпам роста ВВП страны в отрицательной области (области спада) от - 0,8% до - 6,0% (табл. 1).

*Таблица 1*

**Варианты прогнозов развития российской экономики в 2023 г.**

№	Источник	Ожидаемая динамика ВВП, %	Примечание
1	Всемирный банк	-3,3%	По данным январского прогноза также отмечается, что ВВП РФ в 2024 г. вырастет на 1,6% [7]
2	Минэкономразвития	-0,8% - базовый вариант; -2,5% - консервативный вариант.	По данным прогноза также отмечается, что ВВП РФ в 2024 г. вырастет на 2,6% по базовому варианту прогноза и на 2,3% по консервативному варианту прогноза [24]
3	ЦБ РФ	-1%...-4%	На 2024-2025 гг. прогнозируется прирост ВВП на 1,5-2,5% каждый последующий год (с учетом инфляции) [5]
4	Счетная палата РФ	-1%	При условии сохранения стабильности внешних и внутренних факторов, влияющих на экономику. При этом риски носят политический характер, поэтому точно спрогнозировать их сложно [5]
5	«Альфа-банк» (Ирина Ростовцева, Наталья Орлова)	- 6,5%	Основные причины:

№	Источник	Ожидаемая динамика ВВП, %	Примечание
			- массовая эмиграция мужского населения активного возраста (около 1,5% рабочей силы); - сокращение инвестиций [5].
6	Евразийский банк развития	- 2%	Главный негативный фактор- введение нефтяного эмбарго стран Евросоюза, в соответствии с антироссийскими санкционными пакетами [5].
7	Рейтинговое агентство АКРА (Аналитическое кредитное рейтинговое агентство) (Дмитрий Куликов, Елена Анисимова).	-1-1,5%	Основные негативные факторы: - растущие в реальном выражении затраты на труд; - высокий бюджетный дефицит [49].

Для обоснованной оценки вариантов прогнозов развития российской экономики в 2023 г., приведенных в табл. 1, представляется целесообразным провести комплексный анализ факторов, влияющих на развитие национальной экономики.

Состав выделенных в процессе исследований факторов, которые, по мнению экспертов [49], будут оказывать наиболее существенное влияние на развитие российской экономики в 2023 г., представлены в табл. 2.

Таблица 2

**Факторы, которые, по мнению экспертов [49], будут оказывать наиболее существенное влияние на развитие российской экономики в 2023 г.**

№	Фактор	Содержание ожидаемых процессов	Причины изменения процессов
1	Сокращение объемов добычи, переработки и экспорта углеводородов (нефти и газа) на 3-5% по сравнению с показателем 2022 г.	Снижение произойдет из-за усложнений условий для экспорта. Ожидается, что восточносибирские месторождения углеводородов будут разрабатываться интенсивнее, чем в Ямало-Ненецком автономном округе, поскольку основные экспортные потоки из него приходились получивший повреждение и выведенный из строя газопровод «Северный поток». Также ожидается сокращение производства углеводородов в ряде	Действием антироссийских западных санкций (в рамках проводимой против России гибридной войны), сокращающих рыночные возможности сырьевого экспорта (более 3/4 всего экспорта страны [42]) на Запад, являвшегося до этого доминирующим

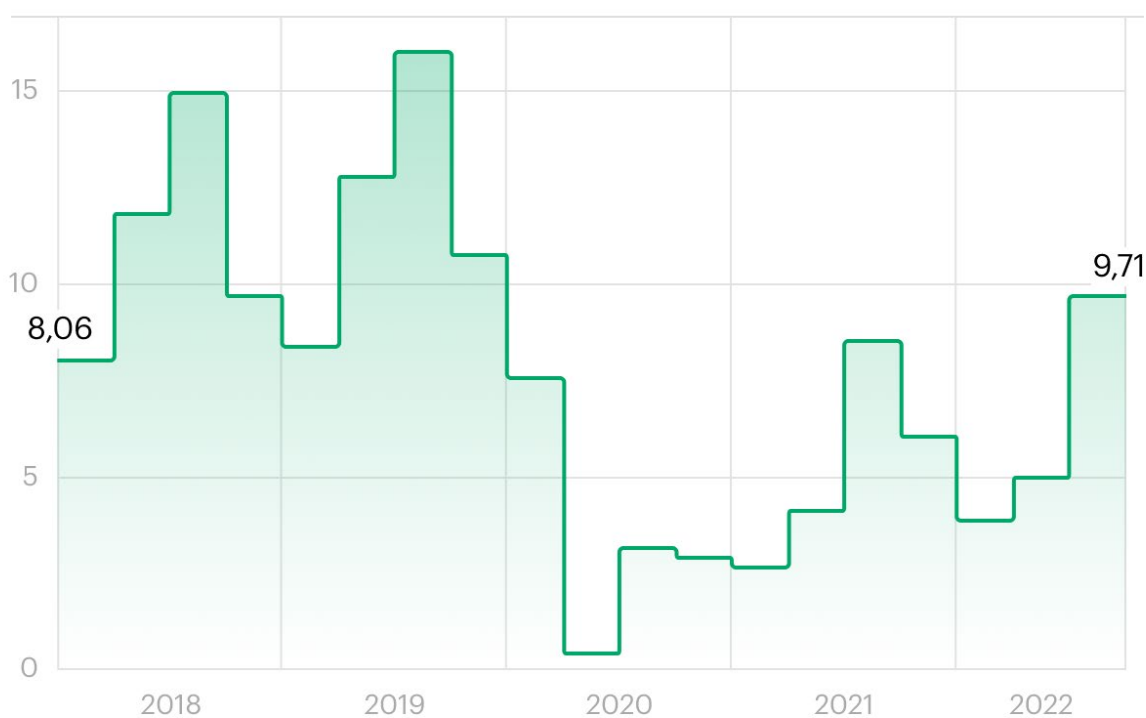
№	Фактор	Содержание ожидаемых процессов	Причины изменения процессов
		регионов Поволжья и Западной Сибири.	
2	Изменение логистики вследствие изменения географии спроса и предложения продукции, а значит изменение географии спроса на транспортные услуги и инфраструктуру	При санкционной блокировке западных направлений экспорта растет активность на южном и восточном направлениях логистических маршрутов. Уже получили преимущества южные транспортные коридоры страны. В частности, грузооборот по международным транспортным коридорам Азово-Черноморского бассейна в январе 2023 г. увеличился на 23% в годовом выражении [8]	Действием антироссийских западных санкций (в рамках проводимой против России гибридной войны), которые не только сокращают рыночные возможности сырьевого экспорта, но и изменяют направления поставок импорта [18]
3	Дефицит рабочей силы	В качестве основного фактора, приводящего к дефициту рабочей силы, выделяются демографические причины, включая: - естественную убыль населения (более 555 тыс. чел. [21]), - отток молодых высококвалифицированных специалистов за рубеж (по разным оценкам от полумиллиона [30] до нескольких миллионов человек [32] - общая статистика выездов из России в период с 2018 по 2022 г. приведена на рис. 1, а по основным направлениям выезда за тот же период на рис. 2); - снижение количества мигрантов -в семь раз по сравнению с 2021 г. (рис. 3) [16].	По данным Банка России в России в декабре 2022 г. дефицит специалистов испытывало каждое второе предприятие, а нехватку высококвалифицированных специалистов – каждое третье [49]. В целом недостаток квалифицированных кадров в 2022 г. стал главной проблемой крупного российского бизнеса, который обеспечивает 80% ВВП страны против 20% вклада малого и среднего бизнеса [40]. На нехватку квалифицированных кадров указали руководители 53% крупных предприятий [10]. Эксперты АКРА отмечают, что данный тренд «приводит к неравномерному росту заработных плат — потенциально более интенсивному в крупных городах — и усилению перетока населения из малых агломераций в более крупные» [49].

№	Фактор	Содержание ожидаемых процессов	Причины изменения процессов
			На самом деле указанный тренд существовал и ранее [36]. Просто в период оттока (релокации) высококвалифицированных кадров из крупных агломерации переток на их место кадров из малых агломераций еще более усиливается.
4	Смена цепочек производства в автомобильной отрасли	Спад выпуска автомобилей в 2022 г. на 51% [49].	Обусловлен уходом с российского рынка популярных автомобильных брендов [49] в результате введения антироссийских санкций Запада [14].
5	Новый импульс для «старого» машиностроения, включая ОПК [49]	На фоне снижения общестранового индекса промышленного производства на 0,6% в регионах РФ со значительной долей оборонной промышленности наблюдается значительный рост индекса промышленного производства: на 7,8-17,7% (согласно данным Росстата) [49].	Рост спроса на продукцию предприятий ОПК определяется активной фазой СВО.
6	В части капиталовложений ожидается приоритет концентрированных инвестиций и мегапроекты [49]	Эксперты АКРА прогнозируют в 2023 г. спад объемов капиталовложений до минус 0,8% после роста аналогичного показателя в 2022 г. на 4,6% [49]	Приоритет концентрированных инвестиций и мегапроектов определяется тем, что основу их составляют государственные вложения как посредством прямого финансирования из бюджетных средств, так и за счет средств госкомпаний. При этом реализация крупных территориально сконцентрированных проектов и мегапроектов – по праву прерогатива государства, когда использование средств легче планировать и контролировать [49].

№	Фактор	Содержание ожидаемых процессов	Причины изменения процессов
7	Ускорение «вертикализации» бюджетов, более интенсивное перераспределение бюджетных средств [49]	В 2022 г. ряд регионов выиграл от рефинансирования коммерческого долга бюджетными кредитами или от новых инфраструктурных кредитов со стороны государства [49]. В перспективе может быть обеспечено тиражирование этих процессов на другие регионы страны в интересах развития их инфраструктуры.	Вложения в отечественную инфраструктуру обусловлено влиянием перманентных антироссийских санкций, существенно сокращающих направления инвестиционных вложений.

## Сколько раз российские граждане выезжали за рубеж

Млн выездов



Источники: ФСБ России, ЕМИСС

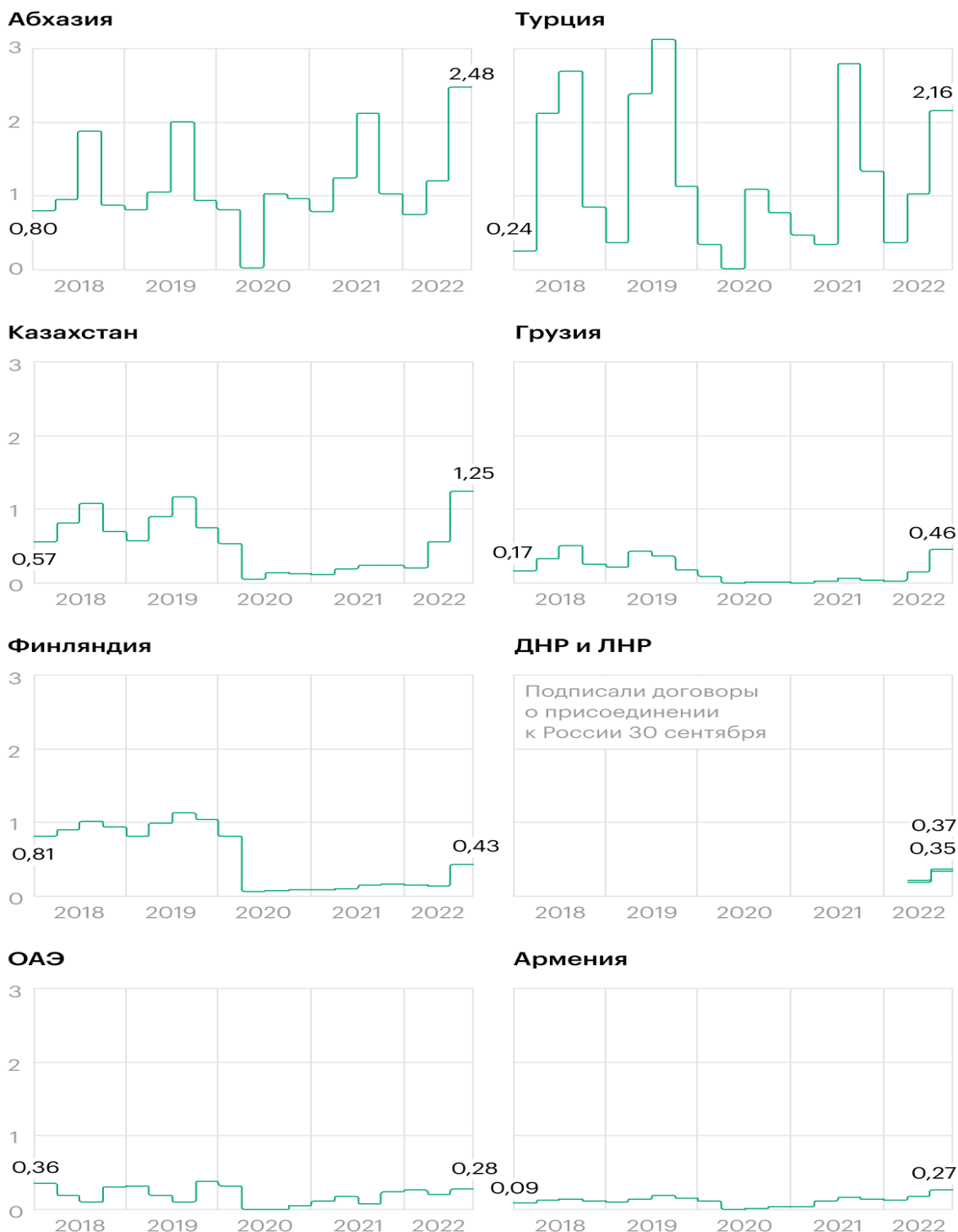
© РБК, 2022

**Рис. 1.** Статистика выездов граждан из России в период с 2018 по 2022 г. [45]

Примечание: наибольший интерес представляет сравнение показателей 2021 и 2022 г., отражающих статистику выездов граждан из страны до и после начала СВО соответственно. В частности, за III квартал 2022 г. количество выездов за рубеж выросло по сравнению с III кварталом 2021 г. более чем на 14% (с 8,5 млн чел. до 9,7 млн чел.) [26].

## Крупнейшие направления выезда россиян

Ранжированы по III кварталу 2022 года, млн выездов



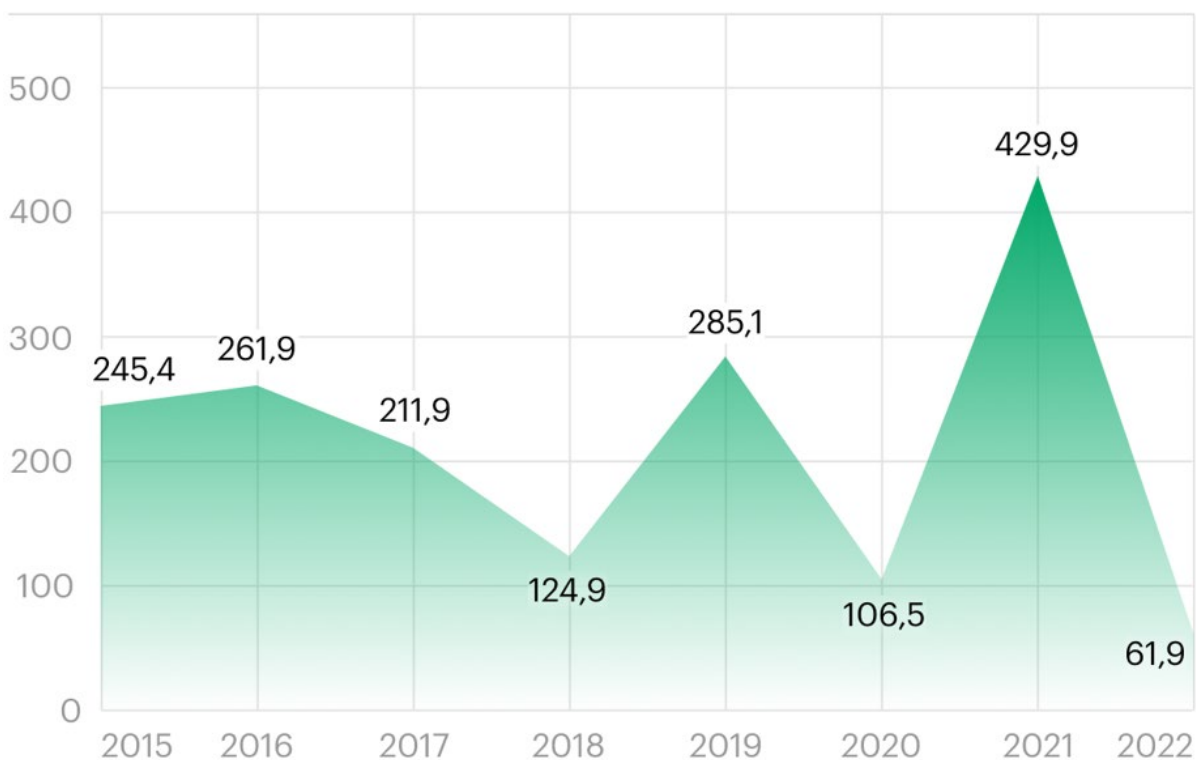
Источники: ФСБ России, ЕМИСС

© РБК, 2022

**Рис. 2.** Динамика выездов граждан из России в период с 2018 по 2022 гг. по странам наиболее частых выездов [45].

Примечание: обращают на себя внимание не наблюдавшиеся в прежние годы всплески выездов граждан РФ в III квартале 2022 г. в такие страны, как Абхазия, Казахстан, Грузия и Армения.





**Рис. 3.** Динамика международной миграции в Россию в период с 2015 по 2022 г. (по данным Росстата) [16]

Анализ факторов, которые, по мнению экспертов [49], будут оказывать наиболее существенное влияние на развитие российской экономики в 2023 г. (табл. 2) показал следующее.

Анализируя сокращение объемов добычи, переработки и экспорта углеводородов (нефти и газа) на 3-5% по сравнению с показателем 2022 г. (см. блок 1, табл. 2), обратим внимание на то, что, по мнению экспертов, 1% сокращения деловой активности в нефтегазовом секторе приводит к снижению ВВП страны на 0,2% [49]. Кроме того, «перетрассировка» логистических потоков трубопроводного транспорта с запада на восток сопряжена с большими дополнительными издержками, а, следовательно, с сокращением прибыли и рентабельности нефтегазового сектора.

Изменение логистики вследствие изменения географии спроса и предложения продукции, а значит изменение географии спроса на транспортные услуги и инфраструктуру (см. блок 2, табл. 2) приводит к тому, что пропускная способность логистических коридоров, ориентированных на восточное и южное направление ограничена, что затрудняет перенаправление экспорта на новые рынки.

Анализ проблемы дефицита рабочей силы в стране (см. блок 3, табл. 2) показывает, что ее решение лежит не столько в русле наращивания мобильности трудовых ресурсов, не в привлечении иностранной рабочей силы и даже не в констатации факта нехватки высококвалифицированной рабочей силы, как отмечают эксперты [49]. Данная проблема носит комплексный характер, начиная от проблемы национальной идеологии, определяющей систему ценностей индивидов, коллективов и общества в целом, и заканчивая формированием (реальным, а не на бумаге) среды свободной конкуренции.

Оценка смены цепочек производства в автомобильной отрасли (см. блок 4, табл. 2) показала, что несмотря на то, что на 2023 г. ряд предприятий автопрома анонсировали запуск сборки автомобилей других марок (в первую очередь, китайских), эксперты не ожидают быстрый выход на уровень 2021 г. [49]. Но это не самая большая проблема. Самая большая проблема заключается не в том, что не удастся быстро вернуться к

масштабам производства 2021 г., а в том, что основной тренд заключается в попытке заместить западный импорт импортом с востока [18], а не в стремлении кардинально решить проблему импортозамещения. Во всяком случае существующая программа импортозамещения в автопроме Минпромторга [23] вызывает у специалистов большой скепсис [15] как по объемам, так и по срокам реализации [20, 33, 34].

Анализ нового импульса для «старого» машиностроения (см. блок 5, с. 2), включая ОПК [49], показал следующее.

С одной стороны, возникший «импульс для машиностроения» можно рассматривать как позитивный не только для реанимации «старого» машиностроения, но и для его развития на базе новых технологий (как это уже было в период Великой отечественной войны [38]), решая тем самым проблему технологического суверенитета страны [11].

С другой стороны, поскольку текущее развитие промышленного производства на базе предприятий ОПК происходит в рамках гособоронзаказа (что, собственно, соответствует мировой динамике расходов на вооружение [3]), то в условиях отсутствия адекватного развития (по темпам и масштабам) других отраслей национальной экономики в 2023 г. произойдет существенный разгон инфляции (собственно, он уже происходит) [29].

Кроме того, сложно рассчитывать на перестройку (конверсию) производства предприятий ОПК на гражданскую продукцию после окончания активной фазы СВО (как в силу проблемной реализации таких трансформаций, так и в силу отсутствия во многих случаях планов и программ такой трансформации).

Нечто подобное американская экономика переживала в период Великой депрессии [2], когда емкость высокодоходного рынка сбыта продукции военно-промышленного комплекса сократилась с окончанием Первой мировой войны на несколько порядков.

Рассматривая тенденции развития национальной экономики в сфере капиталовложений (см. блок 6, табл. 2), где ожидается приоритет концентрированных инвестиций и мегапроекты [49], необходимо отметить, что проблемы данного тренда традиционно сопряжены с тем, что:

- с одной стороны, частный бизнес в стране не располагает инвестиционными возможностями по сравнению с возможностью государственными;

- с другой стороны, с общеэкономических позиций всегда существует вероятность агентских конфликтов, между тем куда удобней и выгодней инвестировать средства от имени государства отдельным агентам (или группам агентов) экономических отношений [41] и тем куда целесообразней осуществлять эти вложения с точки зрения соблюдения интересов государства как формы устройства общества, а значит и населения.

Рассматривая тенденцию ускорения «вертикализации» бюджетов, более интенсивного перераспределения бюджетных средств [49] (см. блок 7, табл.2), необходимо отметить, что сама рассматриваемая технология ускорения вертикализации бюджетов сокращает и без того крайне ограниченную диверсификацию направлений экономического развития, стимулирующей рост внутривнутристрановой конкуренции. Рефинансирование коммерческого долга бюджетными кредитами не только сокращает потенциал дальнейшего наращивания бюджетных расходов [49], но и увеличивает риски невозврата коммерческих долгов, а значит и риски роста дефицита бюджета.

### **Обсуждение результатов и выводы**

Проведенные исследования показывают, что предпосылок для роста национальной экономики в 2023 г. в силу следующих обстоятельств.

Во-первых, по-прежнему делается ставка на экспортно-сырьевую модель экономики. А в этом секторе ожидается сокращение объемов добычи, переработки и экспорта углеводородов.

Во-вторых, ставка на оперативное изменение логистических траекторий экспорта уже в текущем году слишком оптимистична, поскольку 90% всех грузоперевозок в стране осуществляется трубопроводным и железнодорожным транспортом [37] и создание новых логистических маршрутов с адекватной пропускной способностью займет как минимум несколько лет. Текущие же дискретные перевозки другими видами транспорта несопоставимы ни по объемам перевозок, ни по уровню логистических издержек [35].

В-третьих, серьезной проблемой для отечественной экономики является потеря на неопределенный срок значительной части трудоспособного населения в возрастной категории наивысшей экономической активности. По сути, речь идет об эмиграции части высококвалифицированных специалистов из России после начала СВО.

Эта проблема носит комплексный характер.

Достаточно остро проявилась проблема идеологического вакуума, копившаяся несколько десятилетий (а ее решение всегда носит инерционный характер).

Значимой явилась и проблема выбывающих доходов из бюджета страны. Очевидно, что большинство из тех, кто уехал в 2022 г. из России в Абхазию, Армению, Грузию, Казахстан, Киргизию, Турцию, Узбекистан и другие страны продолжили удаленно работать в своих прежних компаниях (поскольку в перечисленных странах просто нет столько дополнительных рабочих мест и зарплат, соответствующих привычным заработкам эмигрантов из России). Но люди, покинувшие Россию в 2022 г., тратят средства, заработанные (и зарабатываемые) в России, в странах нынешнего пребывания – на жилье, пропитание, транспорт, услуги связи, медицинские услуги и т.д. Именно по этой причине, например, экономика Грузии в 2022 г. выросла более чем на 10% [17], в Армении – более чем на 14% [4], а грузинский лари и армянский драм выросли к доллару на 20 и 30% соответственно, что сделало их лидерами по росту курса среди валют развивающихся стран [19].

Кроме того, снижение привлекательности экономики России для мигрантов привело к тому, что их число в 2022 г. сократилось по сравнению с 2021 г. почти в 7 раз. Что также сказалось на дефиците рабочей силы в стране.

В-четвертых, смена цепочек производства в автомобильной отрасли сама по себе не является значимым событием с точки зрения влияния на развитие экономики страны. В то же время она наглядно демонстрирует попытку заменить западный импорт восточным при откровенной пробуксовке, находящейся на втором плане программы импортозамещения отечественными автомобилями.

В-пятых, тренд на придание нового импульса для «старого» машиностроения, включая ОПК, к сожалению, представляется вынужденной временной мерой, нежели системным решением по восстановлению утраченных позиций в системообразующих отраслях четвертого технологического уклада (машиностроение), пятого технологического уклада (микроэлектроника) и шестого технологического уклада (наноэлектроника) [43], определяющих на сегодняшний день необходимый уровень технологического суверенитета страны [25].

В-шестых, приоритет концентрированных инвестиций и инвестиций в мегапроекты при наличии сильных лоббистов и коррупции не гарантирует того, что средства будут направляться на наиболее важные с точки зрения соблюдения интересов государства и общества цели, а также, что эти средства будут рационально использованы [9].

В-седьмых, реализуемая технология ускорения вертикализации бюджетов, с одной стороны, может быть интерпретирована как оправданная в сложившихся геополитэкономических условиях. С другой стороны, данный тренд существенно сокращает благоприятную возможность диверсификацию направлений развития национальной экономики, сопровождающейся ростом внутривнутриотраслевой конкуренции между отечественными компаниями, когда после ухода с российского рынка многих

зарубежных компаний образовалось достаточно большое количество свободных рыночных ниш.

Таким образом, проведенные исследования показывают, что в 2023 г. в отечественной экономике отсутствуют предпосылки для повышения эффективности развития в силу:

- сохраняющейся ставки на сырьевые, а не высокотехнологичные перерабатывающие отрасли;
- проблем изменения логистических траекторий при осуществлении экспортно-импортных операций;
- сохраняющаяся ставка на замещение одного импорта другим, а не на импортозамещение;
- сохраняющейся проблемы дефицита рабочей силы (в первую очередь высококвалифицированной);
- отсутствие благоприятных условий для развития конкурентной среды и насыщения рынка дешевыми отечественными товарами;
- ожидаемого роста дефицита федерального бюджета.

В связи с вышеизложенным можно ожидать, что темп роста ВВП страны в 2023 г. при оптимистическом прогнозе в номинальном выражении абсолютной величины будет находиться в районе 0% (в пределах погрешности оценки – плюс-минус 1-2%), а при учете реальной инфляции продемонстрирует спад до 6-8%. В любом случае произойдет дальнейшее отставание процессов развития национальной экономики от мировых лидеров.

### **Литература**

1. «Глубинному народу» волноваться не о чем. Что будет с российской экономикой в 2023 году. <https://www.e1.ru/text/business/2023/01/13/71969768/>
2. Kennedy, David M. Freedom from Fear : the American People in Depression and War, 1929—1945: [англ.]. — New York; Oxford: Oxford University Press, 2001. — 988 p.
3. SIPRI: мировые оборонные расходы достигли рекордной суммы за восемь лет. <https://ria.ru/20230424/raskhody-1867244194.html>
4. ВВП Армении в 2022 году вырос на 14,2%. <https://www.interfax.ru/business/884025>
5. ВВП России в 2023 году: прогноз главного показателя экономики. <https://bankstoday.net/last-articles/vvp-rossii-2023>
6. ВВП России в 2023 году: прогноз главного показателя экономики. [https://finance.rambler.ru/economics/49912679/?utm\\_content=finance\\_media&utm\\_medium=read\\_more&utm\\_source=copylink](https://finance.rambler.ru/economics/49912679/?utm_content=finance_media&utm_medium=read_more&utm_source=copylink)
7. Всемирный банк предрек снижение ВВП России на 3,3% по итогам 2023 года. [https://m.dzen.ru/news/story/Vsemirnyj\\_bank\\_predrek\\_snizhenie\\_VVP\\_Rossii\\_na33\\_poitogam\\_2023\\_goda--86b8bfd0117270a56890152aae184740?lang=ru&from=main\\_portal&fan=1&stid=ZXkIAN2U4XiYdpNahABD&t=1673373280&persistent\\_id=1362160747&story=f811ccaa-7a54-5ccc-be7d-5487bf12e9ed&issue\\_tld=ru&utm\\_referrer=m.dzen.ru](https://m.dzen.ru/news/story/Vsemirnyj_bank_predrek_snizhenie_VVP_Rossii_na33_poitogam_2023_goda--86b8bfd0117270a56890152aae184740?lang=ru&from=main_portal&fan=1&stid=ZXkIAN2U4XiYdpNahABD&t=1673373280&persistent_id=1362160747&story=f811ccaa-7a54-5ccc-be7d-5487bf12e9ed&issue_tld=ru&utm_referrer=m.dzen.ru)
8. Грузопоток по МТК Азово-Черноморского бассейна может вырасти на четверть. [https://www.korabel.ru/news/comments/gruzopotok\\_po\\_mtk\\_azovo-chernomorskogo\\_basseyna\\_mozhet\\_vyrasti\\_na\\_chetvert.html](https://www.korabel.ru/news/comments/gruzopotok_po_mtk_azovo-chernomorskogo_basseyna_mozhet_vyrasti_na_chetvert.html)
9. Денис Вороненков: «Необходим мониторинг возможных правонарушений на крупных госпроектах». Прокуратура при проверке строительства космодрома «Восточный» выявила хищения на 7,5 миллиарда рублей. [https://www.justmedia.ru/news/russiaandworld/denis\\_voronenkov\\_\\_neobhodim\\_monitoring\\_vozmozhnyh\\_pravonarushenij\\_na\\_krupnyh\\_gosproektah](https://www.justmedia.ru/news/russiaandworld/denis_voronenkov__neobhodim_monitoring_vozmozhnyh_pravonarushenij_na_krupnyh_gosproektah)

10. Дефицит профессионалов – третья беда России. <https://nb159.ru/rubric/trends/deficit-professionalov-tretya-beda-rossii/>
11. Дмитрий Песков. Почему для России важен технологический суверенитет. <https://www.rbc.ru/newspaper/2022/06/10/62a0e95b9a79472d8b713207>
12. Дорогая передача. Два десятка регионов подняли сетевой энерготариф для бизнеса сверх предельного уровня. <https://www.kommersant.ru/doc/5784554>
13. Евразийский банк развития назвал риски для экономики России в 2023 году. <https://www.rbc.ru/economics/29/11/2022/6385b9fb9a79470a0b4f9bea>
14. Запретить всё: Запад грозит России тотальной товарной блокадой. <https://svpressa.ru/economy/article/370066/>
15. Импортозамещение в автопроме РФ: уже не получилось. Поможет ли «цап-царап»? <https://www.drom.ru/info/misc/87398.html>
16. Как в России снизилось число мигрантов. Инфографика В 2022 году миграционный приток в Россию сократился до 61,9 тыс. человек. <https://www.rbc.ru/society/16/04/2023/643801ec9a7947a4340a3a8c>
17. Как приток россиян изменил экономику Грузии. <https://www.rbc.ru/politics/12/11/2022/635a2fb09a79477d898b715b>
18. Китайские товары заменяют продукцию западных стран. <https://rg.ru/2022/11/01/kitajskie-tovary-zameniaut-produkciuu-zapadnyh-stran.html>
19. Массовый переезд россиян укрепил экономики и национальные валюты Армении и Грузии. <https://www.forbes.ru/biznes/480913-massovyj-pereezd-rossian-ukrepil-ekonomiki-i-nacional-nye-valuty-armenii-i-gruzii>
20. Минэкономразвития признало новую стратегию развития автопрома от Минпромторга сырой. <https://www.vedomosti.ru/auto/articles/2022/09/21/941782-minekonomrazvitiya-priznalo-strategiyu-avtoproma-siroi>
21. Население России за год сократилось на 555 тыс. человек. <https://www.rbc.ru/economics/01/02/2023/63da428b9a7947e741363c53>
22. Неуправляемая трансформация: как российская экономика будет меняться в 2023 году. <https://www.forbes.ru/mneniya/482900-neupravlaema-a-transformacia-kak-rossijskaa-ekonomika-budet-menat-sa-v-2023-godu>
23. План мероприятий по импортозамещению в автомобильной промышленности Российской Федерации. Утвержден приказом Минпромторга России от 6 июля 2021 г. N 2468. <https://frprf.ru/download/plan-importozameshcheniya-v-atomobiilnoy-promyshlennosti.pdf>
24. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов. [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya/prognoz\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya\\_rossiyskoy\\_federacii\\_na\\_2023\\_god\\_i\\_na\\_planovyy\\_period\\_2024\\_i\\_2025\\_godov.html](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/prognoz_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya_rossiyskoy_federacii_na_2023_god_i_na_planovyy_period_2024_i_2025_godov.html)
25. Путин призвал укреплять технологический суверенитет. <https://ria.ru/20221215/suverenitet-1838931905.html>
26. Рекорд не побит: свежая статистика по выездам россиян за рубеж за III квартал 2022 года. <https://hikeit.ru/news/russian-border-statistics>
27. России предсказаны шесть важнейших экономических событий в 2023 году. Еще несколько лет назад они представлялись фантастическими. <https://www.mk.ru/economics/2022/12/27/rossii-predskazany-shest-vazhneyshikh-ekonomicheskikh-sobytiy-v-2023-godu.html>
28. Россия показала, что торговать можно без доллара, заявила конгрессвумен. <https://ria.ru/20230130/dollar-1848282965.html>
29. Рубль продолжает падение: в чем причина и что подорожает в первую очередь в России. <https://www.kp.ru/daily/27488.5/4745143/>

30. С начала 2022 года из России уехали и не вернулись более 500 тысяч россиян — The Bell. <https://vc.ru/migrate/574684-s-nachala-2022-goda-iz-rossii-uehali-i-ne-vernulis-bolee-500-tysyach-rossiyan-the-bell>
31. Санкции против России готовили до СВО – признание главы Еврокомиссии. <https://crimea.ria.ru/20230218/sanktsiyam-protiv-rossii-gotovili-do-svo--priznanie-glava-evrokomissii-1127066009.html>
32. Сколько россиян покинуло страну после 24 февраля и почему они уезжают. <https://www.kp.ru/daily/27403.3/4598843/>
33. Стратегию развития российского автопрома признали сомнительной. <https://lenta.ru/news/2022/09/21/strategi/>
34. Стратегия развития автопрома России до 2035 года: размышления вокруг и около. <https://www.drom.ru/info/misc/88792.html>
35. Тебекин А.В. Анализ динамики и перспектив развития моделей систем логистического сервиса 1PL-7PL. // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. 2022. № 3. С. 179-189.
36. Тебекин А.В. Анализ динамики развития экономики г. Москвы с позиций неравномерности пространственного развития экономики страны / А.В. Тебекин // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. — №2 (58), 2019. — С. 60-69.
37. Тебекин А.В. Анализ трендов мирового научно-технологического развития в сфере транспортных средств и логистических систем. // Журнал технических исследований. 2023, №1, с.28-42.
38. Тебекин А.В. История развития менеджмента как науки в 1940-е годы и ее значение для решения современных проблем управления / А.В. Тебекин // Журнал исследований по управлению. 2018. Т. 4. №8. — С. 1-8.
39. Тебекин А.В. Масштабные проблемы мирового экономического кризиса 2020-х годов сквозь призму постулатов экономической теории. // Журнал экономических исследований. 2023. Т. 9. № 1. С. 3-16.
40. Тебекин А.В. Причины неудач и неиспользованные перспективы реализации экономических Косыгинских реформ. // Журнал исторических исследований. 2017. Т. 2. № 2. С. 14-30.
41. Тебекин А.В. Экономические агенты в современной российской экономике. // Инновации и инвестиции. 2011. № 1. С. 2-4.
42. Тебекин А.В., Аллаярова Н.И. Экономико-математическая модель оценки экспорта, включая фактор экспортного потенциала государства. // Журнал исследований по управлению. 2023. Т.9. №1. С. 3-13.
43. Тебекин А.В., Митропольская-Родионова Н.В., Хорева А.В. Теоретическая модель нового индустриального общества второго поколения и проблемы практического воплощения ноономики. // Теоретическая экономика. 2021. № 3 (75). С. 59-70.
44. Три сценария развития экономики России в 2023 году: хороший, плохой и по-набиуллински. <https://dzen.ru/a/Y7FF5BtNdHLYLcgR>
45. ФСБ раскрыла число выездов россиян за границу. Как мобилизация изменила направления поездок. <https://www.rbc.ru/society/05/11/2022/6363d2d49a794742e4a5e6cb>
46. Чем грозит России 11-й пакет санкций: эксперт дал ответ. Запад рискует вступить в экономическую войну со всем остальным миром. <https://www.mk.ru/economics/2023/04/06/chem-grozit-rossii-11y-paket-sankciy-ekspert-dal-otvet.html>
47. Что содержится в 10-м пакете санкций ЕС против России? <https://www.bfm.ru/news/519955>

48. Эксперт разъяснила необходимость структурной перестройки экономики России.  
<https://iz.ru/1426043/2022-11-15/ekspert-raziasnila-neobkhodimost-strukturnoi-perestroiki-ekonomiki-rossii>
49. Эксперты назвали семь трендов 2023 года в экономике России.  
<https://www.rbc.ru/economics/22/03/2023/6419b67b9a79478e0b03f226>)
50. Экспорт и импорт: жизнь в новых условиях.  
<https://plus.rbc.ru/news/631359b67a8aa98521ceb3a2>