

# Стратегия ESG как фактор, обеспечивающий экономический рост представителям банковского сектора Российской Федерации

## ESG strategy as a factor providing economic growth to representatives of the banking sector of the Russian Federation

УДК 336.02

Получено: 14.11.2022

Одобрено: 02.12.2022

Опубликовано: 25.12.2022

### **Воротников А.М.**

Канд. хим. наук, доцент кафедры государственного управления и публичной политики Института общественных наук Российской академии народного хозяйства и государственной службы, координатор Экспертного совета Экспертного центра ПОРА (Проектный офис развития Арктики)

e-mail: [vdep14@yandex.ru](mailto:vdep14@yandex.ru)

### **Vorotnikov A.M.**

Candidate of Chemical Sciences, Associate Professor of the Department of Public Administration and Public Policy of the Institute for Social Sciences of the Russian Academy of National Economy and Public Administration, coordinator of the Expert Council of the Expert Center PORA (Arctic Development Project Office)

e-mail: [vdep14@yandex.ru](mailto:vdep14@yandex.ru)

### **Чулюков А.Д.**

Студент 4 курса Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, Института общественных наук, Публичная политика и государственные стратегии

e-mail: [ad.chulukov@gmail.com](mailto:ad.chulukov@gmail.com)

### **Chulukov A.D.**

4th-year student of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration, Institute for Social Sciences, Public Policy and Governmental Strategies

e-mail: [ad.chulukov@gmail.com](mailto:ad.chulukov@gmail.com)

### **Аннотация**

Стратегия ESG с каждым годом приобретает свою популярность и становится актуальной с каждым днем. Не является исключением из тенденций и банковский сектор РФ, который с 2020 г. предпринимает попытки по внедрению ESG-принципов в свои стратегии развития. Выявление зависимости реализации стратегии ESG и экономического роста позволит сформировать рекомендации по переходу банков РФ на принципы ESG для сохранения устойчивого экономического роста и внедрения гибкости в управленческие процессы, которая позволит своевременно или заблаговременно отвечать вызовам современности.

**Ключевые слова:** ESG, стратегия развития, банковский сектор РФ, экономический рост, управление, эффективность, гибкость, корпоративная социальная ответственность, инновационность.

## Abstract

The ESG strategy is gaining popularity every year and is becoming relevant every day. The banking sector of the Russian Federation is no exception to the trends, which has been making attempts to introduce ESG principles into its development strategies since 2020. Identifying the dependence of the implementation of the ESG strategy and the economic growth of the banking sector of the Russian Federation will make it possible to form recommendations on the transition of Russian banks to the principles of ESG to maintain sustainable economic growth and introduce flexibility in management processes, which will allow meeting the challenges of modernity in a timely or in advance.

**Keywords:** ESG, development strategy, banking sector of the Russian Federation, economic growth, management, efficiency, flexibility, corporate social responsibility, innovation.

## ВВЕДЕНИЕ

ESG-повестка в последние годы получила широкое распространение как в мире, так и в России, на уровне правительств, финансовых институтов и бизнеса. Развитию и распространению тренда на ESG-трансформацию (т.е. внедрение ESG-принципов) способствует несколько драйверов, тесно связанных между собой. Среди этих драйверов эксперты Сбера отмечают: «требования закупщиков и клиентов, международная повестка, операционная эффективность, управление рисками, финансовый сектор, регулирование ESG-аспектов и ESG-повестки, репутационный эффект, национальные приоритеты развития» [1]. Кроме этого, Сбер провел исследование относительно развития ESG-повестки в России (2022 г.), по итогам которого стало понятно, что лидерами российской ESG-стратегии являются энергетическая, металлургическая и горнодобывающая отрасли. В стратегии таких компаний описаны высокие экологические и социальные риски, необходимость и многолетняя политика управления. Наиболее отстающей отраслью по внедрению ESG-практик является строительная из-за сезонности и проектного характера деятельности этой отрасли. Аналитический отдел Сбера отмечает, что банковский сектор находится в середине списка и имеет высокий потенциал в качестве реализации ESG-стратегии. Нет сомнений, что внедрение ESG-принципов в банки отражается на их привлекательности для клиентов и инвесторов, а несоблюдение этих принципов может привести «к репутационным и финансовым издержкам компании» [2]. Это становится следствием того, что с каждым годом к стратегии ESG присоединяются новые российские банки.

Кроме этого, практика свидетельствует о том, что зимой 2022 г. изменения экономической и геополитической обстановки не стали блокирующим фактором совершенствования системы управления устойчивым развитием в российских банках. Так, например, АО «Россельхозбанк» регулярно актуализирует Кодекс корпоративной этики: внешняя обстановка не стало триггером изменения отношения компании к значимости внутренних правил ведения бизнеса. В этих же условиях в ноябре 2022 г. Альфа-Банк продолжил свою программу Альфа-Шанс — стипендиальную программу по поддержке талантливой молодежи, где, участвуя в конкурсе, студенты 3–4 курсов рассказывают о своих достижениях и планах. Победители получают от банка по 300 тыс. руб. и возможность стажировки и обучения, а сама программа помогает им получить опыт в своей области и начать успешную карьеру: этому содействует сам Банк.

Несмотря на позитивные оценки экспертов Сбер, можно отметить, что ESG-практики большинства российских компаний и банков в том числе «на данный момент находятся на начальной стадии развития» [3]. Эксперты Высшей школы экономики считают, что для заимствования и преобразования лучших практик ESG-экосистем зарубежных стран эффективно «создание специализированных систем ESG-сертификации и ESG-платформ» [4]. Для банковского сектора внедрение ESG-принципов и новых систем сертификации – инновация, для которой необходимо сменить приоритеты в текущих стратегиях развития. Тем не менее опыт, накопленный крупными банками РФ (Сбер, Московский кредитный банк, др.) свидетельствует о том, что внедрение ESG оказал позитивное влияние на экономический рост

Банка даже в условиях экономических и геополитических изменений. Консолидация накопленного опыта позволит подтвердить тезис о связи внедрения ESG-принципов и устойчивого экономического роста для банков РФ и предложить новые экономические модели для банков любого уровня управленческой гибкости.

Объектом данной работы является стратегия ESG, реализуемая в банковском секторе.

Предметом данной работы являются показатели экономического роста банковского сектора в зависимости от применения стратегии ESG.

Целью данной работы является выявление зависимости реализации стратегии ESG и экономического роста банковского сектора для формирования рекомендаций по переходу банков на принципы ESG.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- раскрыть сущность стратегии ESG и определить области её влияния;
- доказать, что стратегия ESG – инновационный фактор экономического роста;
- провести анализ влияния ESG-принципов на экономический рост банков в РФ и выявить управленческие и экономические стратегии, используемые для ESG-трансформации;
- консолидировать полученную информацию по итогам проведенной аналитики;
- выявить и систематизировать полученные данные для формирования рекомендаций.

Методы исследования – анализ статической информации, систематизация теоретического материала, синтез информации о теории экономического роста и ESG-принципов, анализ стратегий развития банков, консолидация и классификация стратегий перехода банков на ESG-принципы, глубинное интервью руководителя направления проектной методологии Альфа-Банка.

## **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ**

### **ESG-принципы как инновационный фактор экономического роста.**

Ряд тенденций, имеющих разнонаправленный характер, характеризует текущую конъюнктуру ESG в мире. Анализ тенденций позволит обозначить границы современных ESG-принципов в структуре экономического роста, выявить их роль и обосновать их инновационность.

Так, первой тенденцией, которую стоит заметить, является возможное замедление ESG-трансформации и энергетического перехода в принципе на фоне текущих геополитических событий. Согласно мнению экспертов управляющей компании «State Street Global Advisors», инвесторы в краткосрочной перспективе уделяют основное внимание «энергетической безопасности, допускающей использование традиционного топлива (нефти и каменного угля)» [2]. Так, в июне 2022 г. в Мюнхене на саммите G7 лидеры Германии и Италии «предложили пересмотреть позицию «Семерки» по отношению к озеленению энергетики» [5]. Инициатива «Олафа-Марио» состояла в том, что страны семерки должны снять запрет на инвестиции в ископаемое топливо стран за пределами семерки. Италия выступила за имплементацию инициативы, а главным аргументом стал фактор текущего кризиса газового рынка и необходимость временного ответа на него (инвестиции). При этом страны семерки сошлись во мнении, что инициатива должна реализовываться с учетом устойчивых климатических целей и без создания эффекта блокировки стран, нарушающих условия зеленой сделки своими инвестициями в ископаемое топливо. Сама же программа Сделки была сформулирована в 2019 г. и активно использовалась до изменений на геополитической арене. Как ранее отмечали отечественные эксперты, основными рисками для ЕС являются:

1. Высокая стоимость реализации Зеленой сделки.
2. Неблагоприятные условия для ряда производителей в связи с вводимыми условиями ведения бизнеса.
3. Повышение цен для потребителей.
4. Ответные меры других стран (санкции).
5. Риски энергобезопасности (на фоне ранее отмеченного кризиса).

При этом экономически привлекательным остается инвестирование в технологии и принципы ESG. Эксперты отмечают, что за последние 20 лет зеленая энергетика показывала

высокие темпы роста. Она «росла в среднем на 3,2% в год с 2000 года, хотя еще с 1990 по 2000 темпы роста составляли 1,7%. Обычная энергетика росла с 1990 года всего на 1,4% в год» [7]. Солнечная и ветровая сегменты возобновляемой энергетике к 2021 г. «показывают темпы роста 37% и 23,4% в год соответственно» [7]. Нет сомнений: в исторической ретроспективе этих отраслей ретроспективе был колоссальным.

Второй, не менее значимой тенденции, стоит отметить увеличение доли зеленых технологий в мировой энергетике: возобновляемые источники энергии – это самый быстрорастущий сегмент мировой энергетике. Согласно прогнозам транснациональной компании British Petroleum, в ближайшие 20 лет их потребление увеличится в четыре раза. Главный системный аналитик компании Спенсер Дэйл отмечал, что «благодаря растущей экономической эффективности производства в солнечной и ветроэнергетике, в этот период они будут на равных конкурировать за инвестиции с газовыми и угольными проектами в электроэнергетике» [8]. Другим доказательством выявленной тенденции может послужить пример с Китаем. В сентябре 2021 г. председатель КНР Си Цзиньпин принял решение больше не строить новые угольные электростанции в других странах. Он также подчеркнул, что теперь «Китай будет помогать другим развивающимся странам, осваивать чистую и низкоуглеродную энергетике» [9]. Стоит ожидать, что в середине 2020-х годов пика достигнет спрос на уголь, так как Китай декларировал переход на экологически чистые виды топлива. Так как рынок угля в КНР – это крупнейший мировой энергорынок, изменения в энергетической стратегии страны отражается на всей глобальной энергосистеме. Можно прогнозировать, что Индия станет крупнейшим рынком потребления угля: доля этой страны в мировом спросе на уголь удвоится с 10% до 20% к 2035 году» [10].

Третьей тенденцией можно отметить повышение ответственности за релевантность предоставляемых данных и отчетов в ESG-сфере. Давление на достоверность нефинансовой отчетности будет усилено за счет роста рынка устойчивых облигаций и других инструментов ответственного инвестирования. Эту тенденцию стоит учитывать при проведении последующего анализа.

## **ВЛИЯНИЕ ESG-ПРИНЦИПОВ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РФ**

Российские банки резко обратили внимание на ESG в 2020 г. Руководитель группы по оказанию услуг в области устойчивого развития «Делойт» в СНГ Иван Кухнин считает, что «это связано с повышением внимания к экологическим вопросам на государственном уровне, новыми ожиданиями инвесторов и заинтересованных сторон, а также потенциальным внедрением регулирования в этой области» [12]. О повышении популярности ESG-стратегии среди российских банков свидетельствуют:

1. Документ, выпущенный Ассоциацией банков России – «Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG – банкинга в России».
2. Опубликованные Банком РФ (июль, 2021) рекомендации по реализации принципов ответственного инвестирования для институциональных инвесторов, объясняющие специфику учета ESG-факторов при выборе и управлении инвестициями.
3. Новые стандарты эмиссии ценных бумаг (ноябрь, 2021), позволяющие выпускать зеленые и социальные облигации, если решение о выпуске соответствует определенным условиям, в том числе предусмотрено целевое использование средств.
4. Раскрытие дополнительной информации эмитентами зеленых и социальных облигаций, накладывающей обязанность публиковать дополнительные сведения по каждому проекту, указанному в проспекте ценных бумаг.
5. Факт того, что реализация целей устойчивого развития «включена в проект основных направлений развития финансового рынка на 2022–2024 гг.» [14].

Не остается сомнений, что банки Российской Федерации переходят на новые ESG-принципы, что влияет не только на перечень представленных продуктов или стратегию развития, но и на их экономический рост в принципе. Так, ярким примером можно выделить Альфа-Банк, который разработал идею «Безбумажного банка», за что выиграл награду ECO BEST AWARD. Результатом инициативы Альфа-Банка стали выдача онлайн 87% кредит и кредитных карт, 97% процессов были переведены на электронное подписание документов, подписание кассовых документов для компаний и частных клиентов. В итоге каждый год Альфа-Банк, по оценкам экспертов, «экономит 80 000 пачек бумаги — на них ушло бы 4800 деревьев».

Согласно последнему отчету ESG Ranking of Russian Companies 2022 as of 1.11.2022, сильно расширился список банковских организаций, деятельность которых позволила регулятору включить их в рейтинг. Если в 2021 г. таких банков всего два (табл. 2), то к 2022 г. число банков, учитывающих ESG повестку, увеличилось в 6,5 раза (табл. 1). Это свидетельствует о внедрении ESG-принципов в стратегии развития банков и банковской системы РФ. Более того, наряду с внедрением ESG-принципов наблюдается экономический рост банков.

Таблица 1

Рейтинг ESG российских компаний в 2022 г.

Банк	ESG ранжирование	Е ранжирование	S ранжирование	G ранжирование	Рейтинговая группа
МКБ	5 ↑	2 ↓	18 ↓	7 ↓	A
Сбер	26 ↑	38 ↓	24 ↓	29 ↑	BBB
ВТБ	40 ↑	57 ↑	38 ↑	33 ↑	BB
Газпромбанк	56 ↓	52 ↑	67 ↑	72 ↑	BB
Райффайзен Банк	59	58	87	42	BB
Открытие	60	64	65	70	BB
Совкомбанк	61	81	37	88	BB
Альфа-Банк	76	77	64	84	B
АК-Барс	78	96	97	39	B

Источник: составлено автором.

Таблица 2

Рейтинг ESG российских компаний в 2021 г.

Банк	ESG ранжирование	Е ранжирование	S ранжирование	G ранжирование	Рейтинговая группа
МКБ	34	38	41	15	Нет данных
Сбер	37	46	38	23	Нет данных
ВТБ	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных
Газпромбанк	13	5	17	32	Нет данных
Райффайзен Банк	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных
Открытие	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных
Совкомбанк	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных
Альфа-Банк	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных
АК-Барс	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных	Нет данных

Источник: составлено авторами

Так, например, лидером рейтинга RAEX-Europe из банков России является Московский кредитный банк, который является первым российским банком, который разрабатывает и внедряет ESG, публичную политику интегрированной системы менеджмента в сфере охраны

окружающей и социальной среды, энергоэффективности, здоровья, безопасности. В 2022 г. RAEX-Europe присвоило ПАО «Московский кредитный банк» ESG-рейтинг 72,9 баллов (эквивалент рейтинга AESG). Это означает, что управление ESG-рисками и возможностями находится на высоком уровне. Рейтинги каждого раздела, следующие: экологический рейтинг – A[e], социальный рейтинг – BBB[s] и рейтинг корпоративного управления – AA[g]. Наиболее эффективно Компания снижает управленческие риски своей корпоративной структуры за счет благоприятной организации Совета директоров, стабильной и прозрачной структуры собственности, а также предусмотрительного управления рисками. Компания демонстрирует хорошие результаты в отношении управления природными ресурсами. В 2021 г. Компания приняла Стратегию в области устойчивого развития (2021–2023 гг.), содержащую количественные цели в отношении показателей управления прямым и косвенным воздействием. Также Компания стала подписантом инициатив UNEP FI и PRB и представила внутреннюю таксономию «зеленых» проектов. Компания имеет достаточно развитую практику корпоративной социальной ответственности и предоставляет своим сотрудникам конкурентоспособный пакет социальных льгот.

Согласно обобщенному консолидированному отчету о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2021 г., прибыль банка за год по сравнению с 2020 г. выросла с 26.199 миллионов рублей до 30.009 миллиона руб. При этом, можно отметить, и реализацию пункта S, которая значительно улучшилась за год. Это связано с увеличением двух пунктов: расходы на персонал и операционные расходы. Если в 2020 г. Банк тратил на персонал 13.877 млн руб. и 21.505 млн руб. на операционные расходы, то в 2021 г. расходы составили 19.562 млн руб. и 29.458 млн руб. соответственно. Действительно, за последние 4 года значительно улучшились условия труда для сотрудников. Как отмечают сами сотрудники на открытом портале banki.ru, ежеквартально проводятся конкурсы и другие мероприятия, по итогам которых можно получить дополнительную премию. В трудовой пакет сотрудника были включены ДМС со стоматологией, льготные условия на продукты Банка, корпоративное обучение и скидки от компаний-партнеров. Стоит отметить, что программа обучения направлена не только на внутренних сотрудников, но и открыта к сотрудничеству с начинающими специалистами, что свидетельствует о проактивной позиции Банка и конкретных действий по реализации ESG-принципов. Как результат этих управленческих решений, отмечается экономический рост, рост прибыли и рост доля МКБ на рынке в 3 раза.

Таким образом, переход на ESG-принципы позволил МКБ выйти на новый уровень прибыли, привлечь талантливые кадры для реализации амбициозных целей и увеличить свою долю на рынке в 3 раза за короткие сроки. Как отмечает Председатель Правления, банк «продолжит внедрение лучших мировых практик ведения социально и экологически ответственного бизнеса» [15].

Банк «Сбер» позднее запустил ESG-активности. Татьяна Завьялова отметила, что «Сбер всегда уделял значительное внимание вопросам устойчивого развития, реализуя меры поддержки разных социальных групп, решая вопросы доступности и инклюзивности — офисов банка, сервисов и услуг, — участвуя в климатических проектах, инициативах по сокращению углеродного следа» [17]. Теперь в основе бизнес-стратегии бизнеса лежат ESG-принципы. Как яркий пример – по планам организации к 2030 г. будет достигнута углеродная нейтральность к 2030 г. Эта цель требует изменения внутренних управленческих процессов, внедрения инновационных технологий, так как нет сомнений: ESG-переход затрагивает все уровни менеджмента, и для его имплементации необходимы структурные и системные изменения.

Стоит отметить, что Сбер разработал свою архитектуру деятельности в области ESG и устойчивого развития. Рассмотрение этой архитектуры позволит исследовать тему в более глубинном формате, так как собственно разработанная стратегия учитывает национальные особенности РФ, что важно учитывать при комплексной аналитике. Сбер выделяет для структурирования своей деятельности три сферы, соответствующие концепции устойчивого развития и ESG:

1. Environmental — окружающая среда.
2. Social — социальная сфера.
3. Governance and Prosperity — корпоративное управление и экономическое процветание.

Таким образом, подход Сбера основывается на концепции ESG, предполагающей учет трех групп факторов: Environmental, Social, Governance (рис. 1), а с учетом роли Сбера в российской экономике добавление нового элемента в архитектуре проводит связь между качеством корпоративного управления и деятельностью по обеспечению долгосрочного экономического процветания для компании и для внешних заинтересованных сторон. Стоит отметить, что Сбер намерен «стать лидером системных изменений в области ESG на национальном и международном уровнях для создания экономики процветания, эффективной для общества и сохранения окружающей среды, на основе заинтересованности, сотрудничества и творчества наших сотрудников, клиентов, инвесторов, акционеров, партнеров и государства» [16].

	E - экологический	S - социальный	G - управление + процветание
МерыСБЕР	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сбер обеспечивает финансирование проектов по возобновляемым источникам энергии, а также увеличивает закупки "зеленой" энергии для собственных нужд.</li> <li>2. Деятельность "Сбер" способствует модернизации инфраструктуры в регионах присутствия компании с целью снижения ее воздействия на окружающую среду и повышения доступности чистой энергии для населения.</li> <li>3. Сбер реализует программы по повышению эффективности использования материалов, энергии и воды, а также рационального обращения с отходами и предоставляет финансирование для снижения воздействия на окружающую среду своих клиентов.</li> <li>4. Сбер разрабатывает и реализует собственную климатическую стратегию, продвигает возобновляемые источники энергии, финансирует проекты по переходу к низкоуглеродной экономике, участвует в создании национальной системы управления климатическими рисками и в адаптации к изменению климата. Сбер активно участвует в сотрудничестве по климатической повестке дня с российскими и зарубежными участниками рынка.</li> <li>5. Сбер вносит вклад в формирование национальной системы управления климатическими рисками и адаптации к изменению климата.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сбер расширяет доступ к финансовым услугам для уязвимых групп населения, повышает финансовую грамотность, поддерживает каналы обслуживания в отдаленных районах, развивает социально значимые продукты и услуги, повышает инклюзивность по всей цепочке поставок и среди клиентов, поддерживает эффективное долгосрочное развитие бизнеса и благосостояние клиентов и вносит вклад в экономическое развитие российских регионов.</li> <li>2. Расширение доступа к финансированию и создание социально значимых и безопасных финансовых продуктов и услуг, а также реализация социальных и благотворительных проектов направлены на снижение социального и экономического неравенства и являются важными стратегическими задачами Сбербанка.</li> <li>3. Сбер развивает корпоративное волонтерство.</li> <li>4. Сбер способствует росту доступности услуг здравоохранения и образования за счет развития инфраструктуры и использования передовых технологий.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сбер предоставляет своим сотрудникам широкие возможности для профессионального и личного роста, способствует развитию инклюзивного и качественного образования и разрабатывает технологии, делающие образование более доступным для населения.</li> <li>2. Сбер развивает и поддерживает передовые исследования в области искусственного интеллекта для решения значимых проблем устойчивого развития совместно с правительством.</li> <li>3. Сбер соблюдает требования действующего законодательства и международных норм, придерживается высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики, борется с коррупцией и совершением финансовых преступлений.</li> <li>4. Совместно с государством Сбер разрабатывает подходы, политику, методы и механизмы в области ответственного финансирования.</li> </ol>

**Рис. 1.** Стратегия ESG Сбера.

Источник: составлено авторами на основе: Политика в области социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития // [www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru) URL:

[https://www.sberbank.ru/common/img/uploaded/files/pdf/normative\\_docs/ru/sber\\_esg\\_policy\\_rus.pdf](https://www.sberbank.ru/common/img/uploaded/files/pdf/normative_docs/ru/sber_esg_policy_rus.pdf) (дата обращения: 18.10.2022).

Внедрение ESG-принципов в стратегию развития Сбер отразилось на повышении показателей экономического роста Банка. В доказательство можно привести тот факт, что к концу 2021 г. размер активов Сбербанка «достиг 38 трлн рублей, увеличившись на 15% по сравнению с прошлым годом без учета валютной оценки» [17]. По итогам 2021 г. Сбер увеличил чистую прибыль по российским стандартам бухгалтерского учета в 1,7 раза относительно 2020-го, до 1,24 трлн руб.: показатель превысил 1 трлн руб.

Важно выделить тот факт, что «Сбер» выдал корпоративным клиентам кредитов на 14,4 трлн руб. за 2021 г. Это означает, что растет доверие к продуктам Банка. Доверие может расти из уверенности в том, что Банк следует современным трендам, соблюдает экологическую гигиену и имеет проактивную социальную позицию. Как факт, граждане заняли у банка 5,9 трлн руб., что в 1,4 раза больше, чем в 2020 г. Как отметила финансовый директор Сбера Александра Бурико, «государственные и собственные льготные программы существенно

повысили доступность ипотеки для населения и поспособствовали рекордному росту ипотечного портфеля на 29%» [17].

Другим примером российского Банка для анализа следует взять Альфа-Банк. Выбор этого Банка в качестве объекта анализа, чтобы понять: вне зависимости от типа стратегии ESG-принципы оказывает положительное влияние на экономический рост банка. Итак, разница между Сбером и Альфа-Банком в том, что Сбер реализует стратегию супер-сервисов, расширяя свою экосистему новыми продуктами, а Альфа-Банк – создает супер-апп как единую точку входа клиента во все сервисы Банка. Если обратить внимание на стратегию развития Альфа-Банка до 2024 г., то можно увидеть, что планируется увеличить количество клиентов на 16% (среднегодовые темпы здесь и далее), до 14,16 млн.

Амбициозные планы сопровождаются конкретными действиями Банка:

- E (ecological) – безбумажный банк.
- S (social) – программа повышения прозрачности производственных процессов; «Альфа-Шанс», о котором было сказано ранее.
- G (governmental) – проект «Цифровой рубль» совместно с ЦБ РФ.

Экологический аспект в Альфа-Банке может быть выражен в проекте «Безбумажный банк». Инициатива банка предусматривает отказ от использования бумаги в отделениях и перевод максимального количества операций в приложение. По итогам реализации проекта Альфа-Банк опубликовал достигнутые результаты:

1. Сохранено 3,5 га леса или 1.500 деревьев.
2. Сэкономлено до 200 тонн бумаги в год за счёт цифровизации бизнес-процессов.
3. Сокращен в 2 раза расход бумаги при двойном росте бизнеса.
4. Защищено 1,4 млрд руб. дополнительно благодаря новым технологиям.

Последний пункт может свидетельствовать о том, что зеленые технологии становятся не только причинами экономического роста, но и следствием повышения показателей безопасности данных, хранящихся в Банке.

Социальный аспект в Альфа-Банке выражен в программе повышения прозрачности производственных процессов. Было выяснено, что программа, внедряемая с Q3-2022, направлена на опрозрачивание внутренних процессов, оптимизацию управленческих отчетов, распределение зон ответственности, введение понятных для всех сотрудников правил.

Государственным взаимодействием и успехом в этом направлении можно назвать проект «Цифровой партнер», реализуемый совместно с Центральным банком РФ. В ноябре 2022 г. Альфа-Банк отчитался о том, что успешно прошел первый этап тестирования – разработки прототипа платформы цифрового рубля.

Таким образом, не остается сомнений: Альфа-Банк активно реализует стратегию ESG, в том числе для достижения амбициозных целевых показателей, отраженных в стратегии развития. По промежуточным результатам, опубликованным 1 января 2022 г., «величина активов Альфа-Банка составила 5842.86 млрд руб.: за год активы увеличились на 21,50%» [16].

Таким образом, по мнению авторов, именно реализация рассмотренной ранее стратегии ESG позитивно влияет на экономический рост Банка.

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В рамках работы было доказано, что принципы ESG являются не чем иным, как инновационным фактором экономического роста. Их внедрение напрямую влияет на успешность развития банка и его экономический рост. На основе анализа можно предложить, что для эффективного ESG-перехода банкам РФ необходимо:

1. Выстроить прозрачный процесс управления процессами. Если сейчас топ-менеджмент банка не может «спуститься» на операционный уровень, то это является индикатором того, что необходимо запускать активности по повышению прозрачности производственных процессов.

2. Обновить стратегию развития Банка, включив туда принципы ESG: экология, общество, управление.



3. Участвовать в независимой сертификации и отслеживать динамику расположения места в списке банков.
4. Учитывать аудиторские заключения в сфере ESG при принятии глобальных и локальных управленческих решений.
5. Определить социальную стратегию развития Банка, запустить собственные уникальные проекты по взаимодействию с обществом.
6. Запустить структурные изменения для выстраивания эффективного взаимодействия внутри команд, департаментов и всего Банка.
7. Организовать единое коммуникационное поле для сотрудников Банка.
8. Оформить и представить список льгот, предоставляемых Банком своим сотрудникам и клиентам.
9. Внедрять зеленые технологии в проекты Банка.
10. Взаимодействовать с органами государственной власти по критичным вопросам, касающимся стратегии развития банковской системы РФ.
11. Сокращать использование бумаги в операционном обороте.
12. Увеличивать кибербезопасность персональных данных сотрудников и клиентов, данных о коммерческой тайне Банка.

### **Список литературы.**

1. ESG в российском бизнесе: влияние новых условий // Sber.pro URL: [https://sber.pro/digital/uploads/2022/10/ESG\\_opros\\_2610\\_9c34964c5c.pdf?ysclid=lb12e7h9q0736295522](https://sber.pro/digital/uploads/2022/10/ESG_opros_2610_9c34964c5c.pdf?ysclid=lb12e7h9q0736295522) (дата обращения: 21.11.2022).
2. ESG в банках: как кризис изменил моду на ответственное инвестирование // trends.rbc.ru URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/633d84229a794713a8346b36> (дата обращения: 11.11.2022).
3. Кодекс корпоративной этики АО «Россельхозбанк» // www.rshb.ru URL: <https://www.rshb.ru/download-file/210445/> (дата обращения: 28.11.2022).
4. ESG: три буквы, которые меняют мир // publications.hse.ru URL: <https://publications.hse.ru/pubs/share/direct/619210984.pdf?ysclid=lb12z8lgmm631514260> (дата обращения: 15.11.2022).
5. Германия настаивает на отказе G7 от ископаемого топлива в связи с изменением климата // www.bloomberg.com URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-06-25/germany-pushes-for-g-7-reversal-on-fossil-fuels-in-climate-blow?srnd=premium-europe> (дата обращения: 17.11.2022).
6. Зеленая сделка: риски и возможности для ЕС и России // russiancouncil.ru URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/zelenaya-sdelka-riski-i-vozmozhnosti-dlya-es-i-rossii/?ysclid=19uzy7qd60612946533> (дата обращения: 09.11.2022).
7. Чулюков А. Д., Воротников А. М. Сравнение подходов управления суверенными фондами Королевства Норвегии и Российской Федерации: стратегии и перспективы развития // Журнал экономических исследований . 2022. №. 3. С. 70–80. URL: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/52312/view> (дата обращения: 30.10.2022).
8. Спенсер Дейл – главный экономист // www.bp.com URL: <https://www.bp.com/en/global/corporate/energy-economics/spencer-dale-group-chief-economist.html> (дата обращения: 09.11.2022).
9. Китай поддержал отказ от угля и увеличил его добычу // rg.ru URL: <https://rg.ru/2021/09/25/kitaj-podderzhal-otkaz-ot-uglia-i-uvelichil-ego-dobychu.html?ysclid=19v0lkfq6z12332815> (дата обращения: 12.11.2022).
10. 6 тезисов о будущем глобальной энергетики от главного экономиста BP // www.forbes.ru URL: <https://www.forbes.ru/biznes/469791-bloomberg-uznal-o-prizyve-germanii-k-g7-prodolzit-investirovat-v-dobycu-gaza?gallery=338943> (дата обращения: 14.11.2022).

11. Чулюков А. Д., Воротников А. М. Инструменты GR-менеджмента для реализации ESG-трансформации // Журнал социологических исследований. 2022. №. 1. С. 38–47. URL:<https://naukaru.ru/ru/nauka/article/49393/view> (дата обращения: 23.03.2022).
12. «Зеленая» ипотека и снижение углеродного следа: как банки внедряют ESG // trends.rbc.ru URL: <https://trends.rbc.ru/trends/green/6167ee289a7947ead51b81fd> (дата обращения: 19.11.2022).
13. Практические рекомендации банковского сообщества по внедрению ESG – банкинга в России // asros.ru URL: [https://asros.ru/upload/iblock/160/PRAKTICHESKIE-REKOMENDATSII-BANKOVSKOGO-SOBSHCHESTVA-PO-VNEDRENIYU-ESG\\_BANKINGA-V-ROSSII.pdf?ysclid=lahytpbcicq577203819](https://asros.ru/upload/iblock/160/PRAKTICHESKIE-REKOMENDATSII-BANKOVSKOGO-SOBSHCHESTVA-PO-VNEDRENIYU-ESG_BANKINGA-V-ROSSII.pdf?ysclid=lahytpbcicq577203819) (дата обращения: 19.11.2022).
14. Как российские банки внедряют ESG-принципы в свою работу // www.vedomosti.ru URL: <https://www.vedomosti.ru/partner/articles/2021/12/09/899929-lideri-predpochitayut?ysclid=lahyt09cai825475803> (дата обращения: 22.11.2022).
15. Обращение Председателя Правления МКБ // ir.mkb.ru URL: <https://ir.mkb.ru/sustainability/mkb-esg/executive> (дата обращения: 22.11.2022).
16. Политика в области социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития // www.sberbank.ru URL: [https://www.sberbank.ru/common/img/uploaded/files/pdf/normative\\_docs/ru/sber\\_esg\\_policy\\_rus.pdf](https://www.sberbank.ru/common/img/uploaded/files/pdf/normative_docs/ru/sber_esg_policy_rus.pdf) (дата обращения: 28.11.2022).
17. Финансовые показатели Сбербанка // www.tadviser.ru URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Финансовые\\_показатели\\_Сбербанка?ysclid=lb3twcrws8491026746](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Финансовые_показатели_Сбербанка?ysclid=lb3twcrws8491026746) (дата обращения: 20.11.2022).