

СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ  
ЗЕМЛЕДЕЛИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Якушкин Н.М., Сафиуллов Р.Х.

**Реферат.** В статье дан анализ состояния современного земледелия, субъективных и объективных факторов, отражающихся на функционировании отрасли, приведены основные параметры его развития в Республике Татарстан на основе создания эффективных кластеров, позволяющих повысить производство конкурентоспособной продукции от производства сырья до ее переработки и реализации. Реализация кластерного развития растениеводства позволит большую часть товарного сырья переработать на предприятиях республики и тем самым увеличить добавленную стоимость в каждом субкластере АПК. Предложено оптимальное размещение культур и перерабатывающих предприятий в зональном разрезе, оптово-логистических центров, что позволит увеличить выпуск конкурентоспособной продукции, расширить ее ассортимент, географию и рынки реализации продукции. Определены финансовые ресурсы для реализации поставленных задач, окупаемость дополнительных вложений.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, земледелие, программа, кластер, климат, сырье, переработка, качество продукции, денежная выручка, добавленная стоимость, рентабельность.

**Введение.** Аграрный сектор экономики Республики Татарстан является одним из динамично-развивающихся среди субъектов Российской Федерации, занимая стабильно 3-е место по объему производства сельхозпродукции. Поэтому обеспеченность населения республики в собственных продуктах питания является одним из самых высоких в стране. Так, продукция животноводства производится в среднем на 20 % больше своих потребностей, сахар-песок – 3,6 раза, картофель – 3,5 раза выше необходимых. При мировых стандартах производства зерна на душу населения в 1 тонну, в республике в среднеклиматические года производится 1350 кг. Порядка 20-25 % производимой продукции вывозится в другие регионы, страны.

Отсюда настоятельной необходимостью становится реализация продукции не как сырья, а через глубокую переработку в виде готовой продукции, кратно увеличивая у себя добавленную стоимость.

Исходя из выше изложенного, основой развития земледелия Татарстана на перспективу является создание эффективных кластеров. Это означает переход на интенсивные технологии возделывания сельхозкультур, увеличение выпуска конкурентоспособности сельхозпродукции в широком ассортименте, доли глубокой ее переработки. Все эти взаимосвязанные задачи следует решать в условиях негативного влияния на развитие аграрной сферы как субъективных, так и объективных факторов.

**Условия, материалы и методы исследования.** Сельское хозяйство республики развивается в условиях сложной макроэкономической среды, в зоне критического земледелия, многообразия форм собственности и хозяйствования. Это предполагает необходимость учета действия как объективных экономических законов, так и биологических процессов и закономерностей.

Исследование осуществлялось с использованием методов системного, структурного и

сравнительного анализа, методов диалектики, научной абстракции, монографического, расчетно-конструктивного, других статистических приемов анализа, используемых наукой в познании социально-экономических явлений. Такой подход позволяет обеспечить обоснованность аналитических выводов и предложений.

Объект исследования – развитие современного земледелия Татарстана и его перспективы. Эмпирической базой исследования послужили данные Росстата, Татарстанстата, годовые отчеты сельхозпредприятий.

**Анализ и обсуждения результатов.** Сельскохозяйственный 2017 год для земледельцев Татарстана оказался по производственным показателям достаточно успешным. Валовой сбор зерна превысил 5 млн тн., впервые в истории собрано более 3 млн тн. сахарной свеклы, несколько выше прошлогодних урожаи картофеля и овощей. В тех сельхозформированиях, и целых районах, в которых масштабно используются интенсивные технологии, результативность земледельческого труда еще значительнее. Так, в Тетюшском районе за последние 3 года валовые сборы зерна выросли в 2,7 раза, до 173 тыс.тн., сахарной свеклы в 1,7 раза, до 255 тыс.тн. Все это серьезно отразилось на их денежной выручке, она за эти годы удвоилась и составила порядка 2 млрд рублей. Данные показатели говорят о верно выбранных «точках роста» земледелия, его приоритетов.

Да и в целом, основой развития земледелия Татарстана на перспективу является создание конкурентоспособных, эффективных кластеров, которые получили свое развитие во многих странах мира [2], предусматривающих решение следующих взаимосвязанных задач:

- переход на интенсивные технологии возделывания сельскохозяйственных культур;
- увеличение выпуска конкурентоспособной сельхозпродукции с целью дальнейшего продвижения ее на другие рынки России в рамках импортозамещения, экспортных поста-

вок;

- поэтапное увеличение доли глубокой переработки сельскохозяйственного сырья, увеличивая добавленную стоимость товаропроизводителей. А последняя, в рамках перехода Госпрограммы развития сельского хозяйства на проектное управление, с 2018 года становится одной из 5-ти главных целей программы на 2013-2020 годы [11];

- расширение ассортимента продукции, обеспечение ее высокого качества во всей цепочке создания ее стоимости и реализации.

При этом на решение этих задач влияют как субъективные, так и объективные факторы, негативно отражающихся на эффективность производства.

Субъективные:

1. Дефицит компетентных руководителей и специалистов, кадров механизаторов, других рабочих профессий.

2. Неадекватная для эффективного развития интенсивных технологий оплата труда, закрепление специалистов на селе, уровень которой составляет даже от средней по экономике республики всего 60% [3].

Объективные:

1. Климат. Если ранее из 5-ти лет всего один был засушливым, то в настоящее время из прошедших 7-ми лет – пять неблагоприятные.

В результате отрасль, из-за не достижения запланированных объемов производства, осталась низкодоходной со слабым инвестиционным потенциалом.

Экономика отрасли при одинаковой затратности не добирала из-за засухи до 20 млрд рублей, включая прибыль, ежегодно, что серьезно сказалось на возможности модернизации экономики сельхозтоваропроизводителей.

Все это привело к ухудшению финансовой устойчивости отрасли, недостаточной мотивации сельского труда и управленческого менеджмента.

Несмотря на сложную климатическую и макроэкономическую ситуацию, должна быть обеспечена реальная продовольственная безопасность. Но для этого, как показывают наши расчеты, господдержка в стране должна расти

пропорционально уровню роста ВВП, доли сельского хозяйства в создании ВВП.

Если производство сельхозпродукции в целом по стране в 2016 году выросло на 70% к 2000 году [1], то доля господдержки сельского хозяйства в ВВП сократилась с 0,75% до 0,44%, при его удельном весе в создании ВВП 4,4%, финансирование составляет всего 1,4% от расходной части бюджета [8].

Кроме того, покупательная способность бюджетного рубля для сельчан также значительно снизилась. В результате не растет эффективность производства, связанная с неадекватными темпами роста цен на сельхозпродукцию по сравнению с опережающими темпами роста затрат в ее себестоимости (и соответственно снижение рентабельности), (табл.1).

А это сказывается на базовых возможностях по наращиванию объемов производства, его эффективности. Поэтому достижение цели требует одновременно и создания необходимых возможностей для его реализации:

- Энергообеспеченность пашни с 150 л.с. на 100 га должна быть увеличена как минимум до 200 и более (в 1990 годах она была 350 л.с.). Для этого необходимо ежегодно приобретать по 400 зерноуборочных комбайнов, 100 кормоуборочных, до 2-х тысяч тракторов и другой техники на общую сумму порядка 10 млрд рублей при нынешних вложениях 6 млрд рублей. При сохранении программы технической модернизации по схеме 40х60 господдержка в этом случае должна быть 3,5 млрд рублей, включая федеральную поддержку.

- Будет продолжена работа по внедрению принципов бережливого производства, хозрасчетных отношений, что позволят снизить потребление энергоресурсов (дизтопливо, электроэнергия) до 2,7 кг усл. топлива на 1 тыс.рублей продукции (на 19% ниже к уровню 2015 г.). Для этого разработана технология ресурсосбережения.

- Объем внесения минеральных удобрений к 2020 году необходимо довести до 80 кг д.в./га, удваивая его к уровню 2015 года и регулируя цену их доступности сельхозформированиям. К примеру, направляя на это те сред-

Таблица 1 – Снижение эффективности производства



ства, которые поступали бы от введения экспортных пошлин на минеральные удобрения.

Реализация предлагаемого проекта предусматривает кластерное развитие отраслей растениеводства, с выходом на создание высокой добавленной стоимости в процессе производства, переработки и реализации продукции.

Важная составляющая эффективности кластера – это получение качественного первичного продукта (сырья). Для этого в республике разработана и реализуется адаптивная Система земледелия, основными направлениями которой являются:

- научно обоснованный выбор и технология выращиваемых культур;
- внедрение перспективных адаптированных сортов сельскохозяйственных культур (сорта озимой пшеницы Казанская Надежда; озимой ржи – Тантана, Радонь; яровой пшеницы – Йолдыз, Иделле, Экада; ячменя – Нур, Раушан и т.д.);
- увеличение площадей высокодоходных культур (кукуруза, подсолнечник, соя, рапс, рыжик);
- инновационные технологические процессы с целью сохранения плодородия почв и увеличения урожайности;
- внедрение ресурсосберегающих технологий и биологизация земледелия [7].

Изменение климата и меняющийся рынок требуют адекватной специализации растениеводства.

Особое внимание уделяется маргинальным культурам, таким как: сахарная свекла, масличные, кукуруза на зерно, которая обеспечивает получение значительной дополнительной продукции животноводства.

Для этого 10% площадей зерновых отводится под кукурузу на зерно (1 млн т кукурузы в валовом объеме зерна), 10% посевных площадей – под масличные культуры, или по 150 тыс. га подсолнечника и рапса. Это вызвано реальным изменением климата и особой востребованностью культур на рынке (рентабельность: свекла – 50%, рапс и подсолнечник – до 100%).

В рамках стратегии предполагается создание 5-ти субкластеров по растениеводству:

- Зерновой (включая комбикорма);
- Свеклосахарный;
- Масложировой;
- Овощекартофельный;
- Плодово-ягодный.

К существующим в рамках холдингов кластерам в качестве равноправных партнеров необходимо привлекать и самостоятельные хозяйствующие субъекты, специализирующиеся по данному направлению.

Реализация кластерного развития растениеводства предусматривает переработку практически всего объема товарного сырья на предприятиях республики до конечной продукции, тем самым увеличить добавленную стоимость в каждом субкластере АПК в 3-6 раз.

В настоящее время удельный вес переработки товарного зерна – 70%, масложировой

– до 80%, сахарной свеклы – 100%, картофель – отсутствует.

На перспективу планируется увеличить переработку в кластерах в несколько раз:

- в зерновом – 3,2 раза. Только пропуская зерно через животноводство, а это тоже переработка в два раза большая, удваивая при этом и цену самого зерна;
- в свеклосахарном – 4 раза;
- в масложировом – 6 раз;
- в овощекартофельном и плодово-ягодном – 3 раза.

При этом отдача от вложенного рубля в растениеводстве увеличится как минимум на треть, с выходом на рентабельность 31% (2016 г. – 19,3%) [5].

В целом, что касается отдельных субкластеров, то, например, по зерновому резервы повышения эффективности базируются на создании дополнительных мощностей для высокотехнологичного хранения 700 тыс.тн. зерна, что позволит реализовать продукцию на «пике» цены (700 тыс.тн. на сумму 8,4 млрд.рублей, →12 руб./кг, тогда как во время уборки 2017 года за 1 кг давали всего 6-7 руб-лей).

Для производства более высокомаржинальных продуктов в республике необходимо иметь, на первом этапе, завод по глубокой переработке зерна мощностью 200 тыс.тн. с возможностью дальнейшего расширения. Это позволит обеспечить максимальную переработку продукции растениеводства в продовольственную, лекарственную продукцию или в комбикорма. В настоящее время такой завод планируется запустить в Лаишевском районе совместно с китайской компанией

Для выхода на основные параметры по животноводству – по молоку – 2,1 млн т, мяса – 750 тыс.т потребуются повысить объемы производства комбикормов с 1,5 млн т до 2,4 млн т, увеличивая мощности 11-ти крупных действующих заводов.

Увеличение производства комбикормов на 900 тыс. т, создаст дополнительную добавленную стоимость самих предприятий переработки, повышая эффективность их мощностей (5,6 млрд рублей добавленной стоимости), а в животноводстве – это также дополнительный объем производства продукции.

Приоритет в овоще-картофельном субкластере – предпродажная подготовка производимой продукции, глубокая переработка, позволяющая получить высокий уровень доходности.

Планируется выйти на 250 тыс. т мытого, фасованного картофеля, производство 4-х тыс. т сухого пюре (хлопьев), а также 160 тыс. мытых и фасованных овощей.

В настоящее время Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан занимается поиском инвесторов на первый пилотный проект, которым предусматривается приоритетная бюджетная поддержка.

Программа реализации свеклосахарного субкластера предусматривает увеличение производства сырья до стабильных 3 млн т с по-

лучением до 3,2 млрд рублей дополнительной добавленной стоимости.

Сахар – биржевой товар, курс рубля в последние 3 года стабилизировался на уровне 57 долл., что поможет значительно повысить эффективность производства свеклы. Хотя по годам цена сахара сильно колеблется, если в 2016 году оптовая цена 1 т сахара-песка была 40 тыс.рублей, в 2017 году – 25 тыс.рублей и для сельхозтоваропроизводителей соответственно 3,2 и 1,8 тыс.руб./т.

Увеличение объемов производства в республике до 600 тыс. т рапса и подсолнечника гарантированно обеспечат сырьем ОАО «Казанский МЭЗ» и позволят получить 10,7 млрд рублей дополнительной добавленной стоимости (прибыльность рапса в 2015 г. около 35%, подсолнечника – 50%).

Это наиболее ликвидное и доходное направление на рынке (экспортный товар), имеется гарантированный сбыт, высокотехнологичная переработка.

Зональное размещение приведено в таблице 9.

Субкластеры будут размещены в зависимости от природно-климатических условий:

- в каждой зоне зерновые культуры, включая кукурузу на зерно;
- Предволжье – сахарная свекла, подсолнечник;
- Предкамье – картофель, овощи, рапс, ягоды;
- Западное Закамье – сахарная свекла, рапс, подсолнечник;
- Восточное Закамье – сахарная свекла, картофель, овощи, масличные;
- Юго-Восточное Закамье – сахарная свекла, подсолнечник, масличные, ягоды.

Завершающая цепочка кластера – выгодная реализация продукции.

Наличие крупных оптово-логистических центров удачно впишется в реализацию данного проекта, но для полного обеспечения республики потребуется строительство таких центров в Юго-Восточном и Восточном Закамье (Альметьевск, Набережные Челны). При этом для реализации указанных направлений потребуется привлечение дополнительных финансовых ресурсов, в т.ч. инвестиционных на общую сумму 65 млрд.рублей.

В результате реализации данной программы в республике валовая продукция увеличится до 310 млрд рублей, в т.ч. по растениеводству – 152 млрд рублей, в действующих на сегодняшний день ценах.

При этом добавленная стоимость увеличится в целом по сельскому хозяйству до 158,0 млрд рублей, из них по растениеводству – 71,6 млрд рублей.

Это серьезная финансово-экономическая база для повышения инвестиционной привлекательности, более интенсивного обновления основных фондов и мотивации труда работников АПК.

**Выводы.** Условием перехода земледелия республики на качественно другой уровень функционирования является переход его на кластерную систему развития, выработка механизмов минимизации рисков от природно-климатических явлений, негативного влияния макроэкономической среды.

Такое развитие возможно при масштабном использовании интенсивных технологий возделывания сельхозкультур, существенном увеличении доли глубокой переработки сельскохозяйственного сырья, выработке мер совершенствовании организационно-экономического механизма хозяйствования сельхозпредприятий и предприятий АПК в целом.

#### Литература

1. Агропромышленный комплекс России в 2016 году. – М., 2017. – 703 с.
2. Ахметов М.Г., Габдрахманов И.Х., Якушкин Н.М. Приоритетные направления развития отрасли земледелия РТ на период до 2020 года // Нива Татарстана. – 2016. – №1. – С. 2-6.
3. Нечаев В.И., Михайлушкин П.В., Слепнева Т.Н. Новые подходы к глубокой переработке зерна на основе формирования межгосударственного кластера // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2017. - № 9. – С.52-55.
4. Основные показатели работы сельхозформирований Республики Татарстан за 2010-2016 годы.
5. Сводные годовые отчеты сельхозпредприятий РТ за 2010-2016 годы.
6. Сельское хозяйство Республики Татарстан. Статсборник. – Казань, – 2017. – 358 с.
7. Система земледелия Республики Татарстан. – Казань: Центр инновационных технологий., 2013. – 168с.
8. Энштейн Д. Оценка государственной поддержки сельского хозяйства // АПК: экономика, управление. – 2015. – №12. – С.17-22.
9. Якушкин Н.М., Шарипов С.А. Обеспечить повышение эффективности регионального зернового подкомплекса // АПК: экономика, управление. – 2015. – №11. – С.57-63.
10. Якушкин Н.М., Комов Н.В., Шарипов С.А. Эффективность использования земли в аграрном секторе РТ // АПК: экономика, управление. – 2016. - № 6. – С.69-76.
11. Kvedomosti.ru/news. 1 ноября 2017г.

#### Сведения об авторах:

Якушкин Николай Михайлович – доктор экономических наук, профессор, ректор, email: tipkia@mail.ru.

ФГБОУ ДПО «Татарский институт переподготовки кадров агробизнеса», г.Казань, Россия

Сафиуллов Рамис Хатыпович – кандидат экономических наук, глава Тетюшского муниципального района.

COMPONENTS OF EFFECTIVE DEVELOPMENT OF AGRICULTURE INDUSTRY  
OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

Yakushkin N.M., Safullov R.Kh.

**Abstract.** The analysis of the modern agriculture state, subjective and objective factors, affecting the industry functioning is given in the article. The main parameters of its development in the Republic of Tatarstan are shown on the basis of creation of effective clusters, allowing to increase production of competitive products from raw materials production to processing and sale. The implementation of cluster development of crop production will allow most of the raw material to be processed at the enterprises of the republic and thereby increase the added value in each subcluster of the agroindustrial complex. Optimal placement of crops and processing enterprises are proposed in the zonal section, wholesale and logistics centers, which will allow to increase the output of competitive products, expand its assortment, geography and markets for product sales. Financial resources are determined for the implementation of the tasks set, the payback of additional investments.

**Key words:** agriculture, farming, program, cluster, climate, raw materials, processing, product quality, cash revenue, value added, profitability.

## Reference

1. *Agropromyshlennyy kompleks Rossii v 2016 godu*. [Agro-industrial complex of Russia in 2016]. – M. – 2017. – P. 703.
2. Akhmetov M.G., Gabdrakhmanov I.Kh., Yakushkin N.M. Priority directions of agriculture development in the Republic of Tatarstan for the period until 2020. [Prioritetnye napravleniya razvitiya otrasli zemledeliya RT na period do 2020 goda]. // *Niva Tatarstana. - Niva of Tatarstan*. – 2016. – №1. – P. 2-6.
3. Nechaev V.I., Mikhaylushkin P.V., Slepneva T.N. New approaches to deep processing of grain, based on the formation of an Interstate cluster. [Novye podkhody k glubokoy pererabotke zerna na osnove formirovaniya mezhgosudarstvennogo klastera]. // *Ekonomika sel'skokhozyaystvennykh i pererabatyvayuschikh predpriyatiy. - Economics of agricultural and processing enterprises*. – 2017. - № 9. – P. 52-55.
4. *Osnovnye pokazateli raboty sel'khozformirovaniy Respubliki Tatarstan za 2010-2016 gody*. [The main indicators of agricultural organizations activity of the Republic of Tatarstan for 2010-2016].
5. *Svodnye godovye otchety sel'khozpredpriyatiy RT za 2010-2016 gody*. [Summary annual reports of agricultural enterprises of RT for 2010-2016].
6. *Selskoe khozyaystvo Respubliki Tatarstan. Statsbornik*. [Agriculture of the Republic of Tatarstan. Statistical book]. – Kazan. – 2017. – P. 358.
7. *Sistema zemledeliya Respubliki Tatarstan*. [The farming system of the Republic of Tatarstan]. Kazan: Tsentr innovatsionnykh tekhnologiy. – 2013. – P. 168.
8. Enshteyn D. Evaluation of state support for agriculture. [Otsenka gosudarstvennoy podderzhki selskogo khozyaystva]. // *APK: ekonomika, upravlenie. – Agroindustrial complex: Economics, Management*. – 2015. – №12. – P. 17-22.
9. Yakushkin N.M., Sharipov S.A. To ensure an increase in the efficiency of the regional grain subcomplex. [Obespechit povyshenie effektivnosti regionalnogo zernovogo podkompleksa]. // *APK: ekonomika, upravlenie. – Agroindustrial complex: Economics, Management*. – 2015. – №11. – P. 57-63.
10. Yakushkin N.M., Komov N.V., Sharipov S.A. Efficiency of land use in the agrarian sector of the Republic of Tajikistan. [Effektivnost ispolzovaniya zemli v agrarnom sektore of the Republic of Tatarstan]. // *APK: ekonomika, upravlenie. – Agroindustrial complex: Economics, Management*. – 2016. - № 6. – P. 69-76.
11. *Kvedomosti.ru/news*. [Kvedomosti.ru/news]. November 1, 2017.

## Authors:

Yakushkin Nikolay Mikhailovich - Doctor of Economic sciences, Professor, rector of “Tatar institute of retraining of agrobusiness personnel”, 277-51-86; Orenburg highway 8, Kazan; email: tipkia@mail.ru.  
Safullov Ramis Khatypovich – Ph.D. of Economic sciences, head of Tetyushsky municipal district.