

**ИНВЕСТИЦИИ КАК ДРАЙВЕР РОСТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ  
(НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН)****Д. И. Файзрахманов, Л. Ф. Хазеев**

Реферат. В экономически развитых государствах мира аграрные отрасли активно поддерживаются правительством путем реализации различного рода программ, что объясняется высокой социальной значимостью отрасли. В силу не большой рентабельности производства, закрежденности большинства предприятий, а также высокого износа основных фондов развитие сельского хозяйства возможно только при условии интеграции в общую систему роста экономики. В целях решения такой задачи правительство Республики Татарстан активно улучшает инвестиционный климат в этой сфере экономики путем реализации таких мер, как субсидирование обновления основных фондов предприятий (не менее 50 % стоимости компенсировало правительством Республики Татарстан через различные программы); интеграция современных технических программ, которые позволяют контролировать и анализировать каждый этап производства продукции («Агросигнал», «Телеагроном», «Дейри Комп» и др.); запуск новых производственных отделений предприятий (элеватор в г. Зеленодольск и др.) и также модернизация существующих производственных объектов. Это приводит к снижению закрежденности предприятий; увеличению производительности; экономия затрат, что, в свою очередь, повышает рентабельность производства. Кроме того, такие меры оказывают положительное влияние на социальную (создание рабочих мест и привлечение молодых кадров, обеспечение продовольственной автономности) и финансовую (привлечение частных инвесторов; пополнение бюджета через налогообложение при помощи одного из главных источников – налог на прибыль) составляющие аграрного сектора.

**Ключевые слова:** привлечение инвестиций, сельское хозяйство, инвестиционная активность.

**Введение.** Каждому хозяйствующему субъекту для обеспечения устойчивого развития в долгосрочной перспективе необходимо быть конкурентоспособным и гибким в соответствии с динамикой развития рынка. Организационные и производственные процессы предприятия также должны находиться в состоянии постоянной модернизации с целью повышения эффективности его работы. Один из наиболее распространенных способов повышения конкурентоспособности предприятия (через обновление материально-технической базы, найм квалифицированного персонала и др.) – привлечение инвестиций. В условиях современной экономики это драйвер роста и развития, что поддерживает и повышает конкурентоспособность любого предприятия. Более того, инвестиции, необходимы как отдельным предприятиям, так и отраслям в целом [1, 2, 3].

Не вызывает сомнения тот факт, что агропромышленный комплекс (далее – АПК) занимает значительное место в экономике любого государства, обеспечивая продовольственную безопасность страны, а также будучи основой жизнедеятельности населения. По этой причине развитие и рост аграрной отрасли – стратегической задачей правительства. Как было отмечено, наиболее эффективный способ развития отрасли (в том числе аграрной) – создание благоприятного инвестиционного климата. В целях подтверждения выдвинутой гипотезы о благоприятном влиянии инвестиций на рост АПК, в данной работе будут выделены основные результаты, достигнутые в сельскохозяйственной отрасли Республики Татарстан путем привлечения различного рода инвестиций [4, 5].

**Условия, материалы и методы.** В процессе проведения исследования были рассмотрены

труды отечественных и зарубежных авторов, посвященные изучению рисков (в том числе в аграрной сфере экономики), с которыми сталкиваются инвесторы и предприятия.

В качестве информационных источников использовали научные статьи, материалы Министерства сельского хозяйства, аналитические и справочные материалы, представленные в периодических изданиях [6, 7, 8].

В процессе работы применяли методы анализа и синтеза, дедуктивный и индуктивный анализ, методы системного, структурного, факторного и функционального анализа.

**Результаты и обсуждение.** На сегодняшний день, на наш взгляд, долгосрочной стратегией развития сельскохозяйственной отрасли должно стать улучшение организации, а также повышение объемов производства путем привлечения инвестиций и определения основных путей их эффективного использования. Безусловно, один из самых привлекательных, с точки зрения инвестиций, регионов России – Республика Татарстан, в котором в развитие сельского хозяйства и пищевой промышленности за последние 5 лет было инвестировано 140 млрд руб., в том числе 96 млрд руб. в сельское хозяйство [5].

Крупнейшие инвестиционные проекты в сельскохозяйственной отрасли, реализуемые на территории Татарстана:

28 современных молочных комплексов – 11,4 млрд руб.;

Казанский молочный комбинат – 4,7 млрд руб.;

ООО «Челны-Бройлер» – 3,5 млрд руб.;

АПК «Камский» – 3 млрд руб.;

ООО ТК «Майский» – 2,5 млрд руб [5].

Реализация этих проектов позволила сохранить устойчивые темпы роста сельскохо-

Таблица 1 – Инвестиционные проекты, реализуемые в молочном животноводстве Республики Татарстан

Инвестиционный проект (предприятие)	Источник финансирования	Эффективность
Современный комплекс на 1000 дойных коров (ООО «Кулон-Агро»)	Государственная поддержка: субсидия в размере 82 млн руб. на возмещение части понесенных затрат на строительство комплекса	Увеличение производства молока с 2015 по 2019 г. в 10 раз
Роботизированный комплекс на 1000 голов (Племзавод им. Ленина)	Собственные средства	Годовая продуктивность 10 т на 1 дойную корову (срок окупаемости 4 года)
Внедрение кормовых центров (СХПК им. Вахитова)	Собственные средства	Увеличение ежемесячного дохода на 4,1 млн руб. (срок окупаемости 1 год)

зайственного производства, а также улучшить инвестиционный климат в Татарстане. Ежегодный валовой прирост производства продукции сельского хозяйства в аграрном секторе Татарстана за 2015–2019 гг. составлял не менее 3,5 %, несмотря на некоторое снижение в 2018 г., по сравнению с 2017 г., из-за низкой урожайности в растениеводстве. Инвестиционные вложения в АПК Татарстана за период с 2017 по 2019 гг. выросли на 1,5 млрд руб.

Отличительная черта инвестиционных проектов АПК – достаточно высокая степень риска, которая оказывает влияние на принятие инвестиционных решений. По этой причине, а также в целях поддержания инвестиционной активности в АПК Татарстана успешно используется практика финансирования (инвестирования в отрасль) из различных источников, что снижает риски благодаря диверсификации. Основные из них следующие:

государственная поддержка (в том числе возмещение затрат на строительство основных фондов);

частные инвестиции;

заемные средства (в том числе лизинг);

собственные средства предприятий отрасли.

Рассмотрим инвестиционные проекты Республики Татарстан (в том числе источники финансирования) и их результативность (эффективность) за последние 5 лет более подробно на примере молочного животноводства (табл. 1). Следует отметить, что согласно представленным данным каждый из инвестиционных проектов имеет достаточно высокую

эффективность, которая выражается быстрыми сроками окупаемости (4 года у инвестиционного проекта Племзавод им.Ленина и 1 год у СХПК им. Вахитова), а также значительным повышением производительности (производство молока ООО «Кулон-Агро» за 4 года выросло в 10 раз).

Безусловно, одна из стратегических задач развития аграрной отрасли – формирование современной и надежной технической базы, которая сейчас дает значительные конкурентные преимущества предприятиям, обладающим соответствующими основными фондами и инвестирующим в прогрессивные технологии. В 2015–2019 гг. предприятия аграрной отрасли Татарстана ежегодно приобретали технику на сумму не менее 4,5 млрд руб. При этом часть инвестиций (не менее 50 %) субсидировалось со стороны государства. В результате энергообеспеченность отрасли увеличилась на 11 л.с./ 100 га, что, в свою очередь, обеспечило повышение производительности труда с 1 до 2 млн руб. на 100 га. пашни.

Еще один фактор, обеспечивающий конкурентные преимущества предприятий АПК, – технологическая оснащенность, которая позволяет повысить урожайность и минимизировать затраты. На сегодняшний день, на предприятиях аграрной отрасли Республики Татарстан активно используют ряд программных продуктов (комплекс взаимосвязанных технических программ (программных обеспечений) и соответствующей документации, необходимый для решения определенных задачи), которые необходимы для улучшения производи-

Таблица 2 – Программы государственной поддержки аграрной отрасли Татарстана, млрд руб.

Наименование	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Объемы приобретения техники	6,0	5,5	4,8	4,5	4,8
Госпрограмма «60/40» (субсидии) <sup>1</sup>	1,94	1,9	1,6	1,2	1,7
Программа 1432 (15 % скидки) <sup>2</sup>	0,93	0,9	1,9	1,9	1,8
Получено техники в лизинг	0,6	1,5	0,6	0,9	0,8

<sup>1</sup>республиканская программа «60/40» (программа технической модернизации сельскохозяйственного производства) предполагает 40 %-ное субсидирования стоимости зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов из бюджета Республики Татарстан.

<sup>2</sup>программа государственного субсидирования отечественных производителей сельскохозяйственной техники (от 25 до 30% в зависимости от региона).

тельности (эффективности) работы аграрной отрасли:

«Агросигнал» – единая технологическая платформа для организации эффективной работы всех подразделений предприятия (учет транспортных работ, мониторинг техники, помощник агронома, отчетность, аналитика и др.) на каждом этапе полевых работ: от планирования севооборота и формирования годового бюджета до мониторинга работы техники и сотрудников, а также учета готовой продукции. Согласно данным разработчика применение «Агросигнала» позволяет: увеличить производительность работ в 2 раза, рентабельность бизнеса – на 25 % и более; урожайность – на 15 % и более, а также обеспечить экономию затрат до 50%;

система «Телеагроном» – справочная система с информацией по всем средствам защиты растений и удобрениям, зарегистрированным на территории РФ (14800 наименований). Ее использование позволяет повысить урожайность культуры на 30%; снизить затраты на средства защиты и минерального питания растений до 33 %; улучшить иммунитет почвы (до 6 %); повысить экологическую безопасность продукции путем снижения содержания пестицидов и нитратов (до 28 %). Освоение этой системы в ООО «АФ Нармонка» обеспечило повышение урожайности картофеля на 50 ц/га, снижение затрат на 13 тыс. руб./га, экономии средств защиты растений и минеральных удобрений на 50 %;

«Дейри Комп» – комплексная система улучшения работы молочных комплексов, которая дает возможность анализировать процесс доения, вести ветеринарные протоколы, создавать автоматические списки вакцинации животных, отслеживать рост и массу молодняка, контролировать сохранность, а также анализировать причины выбытия;

«Кропио» – система дистанционного контроля управления и мониторинга для растениеводства, которая позволяет создать карту рельефа, детализированные фотографические планы полей, а также электронные карты-задания для техники. Эта технология точного земледелия позволяет сэкономить до 20 % средств на покупку удобрений, средств защиты растений и семян, что, в свою очередь, приводит к увеличению рентабельности на 15...20 %;

«Дери Фидер» (DAIRY Feeder) – программа, осуществляющая контроль и планирование кормления животных, а также документирует процесс кормления. Затраты на корма составляют не менее 50 % всех прямых затрат на ферме, поэтому применение такой системы позволяет более эффективно расходовать средства;

система контроля высева при посеве позволяет автоматизировать контроль параметров выполнения технологического процесса сеялками точного высева и отклонений от технологического процесса. Ее освоение в ООО

«Соватех» обеспечило сокращение огрехов при посеве до не более чем 1 %; рост выручки – на 2500 руб./т произведенной продукции (зерновых и зернобобовых культур);

создание стационарных растворных узлов (для растениеводства) обеспечивают точную дозировку при создании комплексных удобрений и растворов любой заданной рецептуры и концентрации, стационарные комплексы имеют более широкий функционал и дают возможность полноценного постоянного контроля всего рабочего процесса. Использование такого узла в ООО «Дуслык» способствовало повышению урожайности зерновых более чем на 10 ц/га.

Кроме того, дополнительным источником оптимизации затрат предприятий аграрной отрасли может быть переход на газомоторное топливо, которое субсидируется из регионального бюджета в размере 30 % от переоборудования. Переоснащение автомобильного парка в АО «Челны-хлеб» позволило в 2019 г. снизить затраты на топливо на 6 млн руб.

Безусловно, для обеспечения полной производственной независимости государства, а также создания благоприятного инвестиционного климата необходимы капиталовложения и в иные направления, к числу которых можно отнести следующие:

комплексная система орошения, покрывающая большую часть посевных площадей в Татарстане, что может обеспечить прирост урожайности более чем в 2 раза. Например, в Мензелинском районе организация орошения на площади 370 га способствовала повышению урожайности овощей до 350 ц/га и более;

увеличение количества перерабатывающих предприятий, что позволит повысить экспорт готовой продукции АПК, обладающей более высокой добавленной стоимостью. Следует отметить, что в Республике Татарстан уже ведутся работы в этом направлении. В частности, АО «Агросила» в Зайнске начал работать элеватор на 120 тыс. т переработки и 150 тыс. т хранения (инвестиции – 1,5 млрд руб.); проводится модернизация Казанского молочного комбината с доведением объемов переработки до 1000 т в сутки (инвестиции – 4, 7 млрд руб.); введен в эксплуатацию мясоперерабатывающий комбинат в г. Мамадыш (инвестиции – 700 млн руб.).

**Выводы.** Таким образом, Республика Татарстан, реализуя ряд государственных программ, поддерживает высокую инвестиционную активность в аграрной отрасли региона, что находит отражение в создании и модернизации производств, поддержке предприятий путем субсидирования, интеграции новых технологических программ, повышающих эффективность производства. Впоследствии это может стать основой для привлечения большего количества частных инвестиций в сельскохозяйственную отрасль региона.

**Литература.**

1. Дерунова Е. А. Управление инновационными рисками в АПК // Известия Саратовского университета. Серия Экономика. Управление. Право. 2012. Т. 12. №3. С. 9–12.
2. Инжинова Л. А. Анализ финансовых и экономических рисков проектов АПК специализации «Агробизнес»: учеб. пособие. М.: РУДН, 2008. 182 с.
3. Файзрахманов Д. И., Валиева Г. Р., Хазеев Л. Ф. Оценка экономических рисков на предприятиях агропромышленного комплекса // Вестник Казанского ГАУ. 2016. №1. С. 104–109.
4. Файзрахманов Д. И., Хазеев Л. Ф. Система управления инвестиционными рисками на примере предприятий АПК РТ // Вестник Казанского ГАУ. 2016. №4 (42). С. 156–164.
5. Доклад Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Татарстан. URL: [https://agro.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub\\_2167315.pdf](https://agro.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub_2167315.pdf) (дата обращения 15.11.2021.).
6. Agricultural Sector Risk Assessment: Methodological Guidance for Practitioners // Agriculture global practice discussion paper no. 10; Washington, DC: World Bank, 2016. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/23778> (дата обращения 12.11.2021.).
7. Agriculture sector risk assessment: Methodological guidance for practitioners // World bank group report number 100320-GLB, 2016.
8. Kent Baker H., Filbeck G. Investment risk management. Oxford University Press, 2015. URL: <https://global.oup.com/academic/product/investment-risk-management-9780199331963?cc=ru&lang=en&#> (дата обращения 09.11.2021.).
9. Frank Nielsen and Jennifer Bender Best Practices for Investment Risk Management. MSCI Barra Research Paper. No. 2009-21. URL: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=1425647](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1425647) (дата обращения 11.11.2021.).

**Сведения об авторах:**

Файзрахманов Джаудат Ибрагимович – доктор экономических наук, профессор; e-mail: [info@kazgau.com](mailto:info@kazgau.com);  
Хазеев Ленар Фаритович – соискатель; e-mail: [lenar\\_07@mail.ru](mailto:lenar_07@mail.ru).  
Казанский государственный аграрный университет, Казань, Россия

**INVESTMENTS AS A DRIVER OF GROWTH IN THE AGRICULTURAL INDUSTRY  
(ON THE EXAMPLE OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN)  
D.I. Fayzrakhmanov, L.F. Khazeev**

**Abstract.** In economically developed countries of the world, agricultural industries are actively supported by the government through the implementation of various kinds of programs, which is explained by the high social significance of the industry. Due to the low profitability of the industry, the debt burden of most enterprises, as well as the high wear and tear of fixed assets, the development of the agricultural industry is possible only if it is integrated into the overall system of economic growth. In order to achieve this condition, the government of the Republic of Tatarstan is actively improving the investment climate in this area of the economy by implementing measures such as:

- subsidizing the renewal of fixed assets of enterprises (at least 50% of acquisitions are compensated by the government of the Republic of Tatarstan through various programs);
- integration of modern technical programs that allow you to control and analyze each stage of production by an enterprise (Agrosignal, Teleagronom, Dayy Comp, etc.);
- the launch of new production departments of enterprises (for example, an elevator in the city of Zelenodolsk), as well as the modernization of current production facilities.

The above measures, carried out by the government of Tatarstan, lead to the following improvements: 1) the debt load of enterprises is reduced; 2) the productivity of the activity increases; 3) cost savings occur, which, in turn, increases the profitability of production.

In addition, these changes have a positive impact on the following important components of the development of the agrarian sector of the economy:

- social: a) creating jobs and attracting young personnel, creating competitive conditions for employment; b) ensuring food autonomy of the state;
- financial: a) attracting private investors to the industry; b) replenishment of the state budget (through taxation) using one of the main sources of taxation for the budget - income tax.

**Keywords:** attraction of investments, agriculture, investment activity.

**References**

1. Derunova EA. [Management of innovative risks in the agro-industrial complex]. Izvestiya Saratovskogo universiteta. Seriya Ekonomika. Upravlenie. Pravo. 2012; 12 (3). 9-12 p.
2. Inzhinova LA. Analiz finansovykh i ekonomicheskikh riskov proektov APK spetsializatsii "Agrobiznes": ucheb. posobie. [Analysis of financial and economic risks of projects of the agro-industrial complex of specialization "Agrobusiness": textbook]. Moscow: RUDN. 2008; 182 p.
3. Fayzrakhmanov DI, Valieva GR, Khazeev LF. [Assessment of economic risks at enterprises of the agro-industrial complex]. Vestnik Kazanskogo GAU. 2016; 1. 104-109 p.
4. Fayzrakhmanov DI, Khazeev LF. [Investment risk management system on the example of enterprises of the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan]. Vestnik Kazanskogo GAU. 2016; 4 (42). 156-164 p.
5. Report of the Ministry of Agriculture and Food of the Republic of Tatarstan. [Internet]. [cited 2021, November 15]. Available from: [https://agro.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub\\_2167315.pdf](https://agro.tatarstan.ru/rus/file/pub/pub_2167315.pdf).
6. Agricultural sector risk assessment: methodological guidance for practitioners. [Internet]. Agriculture global practice discussion paper no. 10; Washington, DC: World Bank, 2016; [cited 2021, November 12]. Available from: <https://openknowledge.worldbank.org/handle/10986/23778>.
7. Agriculture sector risk assessment: Methodological guidance for practitioners. [Internet]. World bank group report number 100320-GLB, 2016.
8. Kent Baker H, Filbeck G. Investment risk management. [Internet]. Oxford University Press, 2015. [cited 2021, November 9]. Available from: <https://global.oup.com/academic/product/investment-risk-management-9780199331963?cc=ru&lang=en&#> (data obrashcheniya 09.11.2021.).
9. Frank Nielsen and Jennifer Bender Best Practices for Investment Risk Management. [Internet]. MSCI Barra Research Paper. No. 2009-21. [cited 2021, November 11]. Available from: [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=1425647](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1425647)

**Authors:**

Fayzrakhmanov Dzhudat Ibragimovich - Doctor of Economics, Professor, e-mail: [info@kazgau.com](mailto:info@kazgau.com)  
Khazeev Lenar Faritovich – graduate student, e-mail: [lenar\\_07@mail.ru](mailto:lenar_07@mail.ru)  
Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia