

**ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ В УСЛОВИЯХ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН****Клычова А.С., Гирфанов С.Ф., Крупина Г.Д., Сафиуллин И.Н.**

**Реферат.** Развитие агропромышленного комплекса Республики Татарстан в сложившихся современных экономических условиях, выступает ключевым элементом формирования продовольственной безопасности и конкурентоспособности региона. Дальнейшее достижение конкурентоспособности, возможно в условиях дальнейшего развития корпоративного подхода, методов и средств управления, которые позволят повысить результативность и эффективность агропромышленного комплекса Республики Татарстан. В статье рассмотрены особенности корпоративного управления, которое заключается в поиске предприятиями агропромышленного комплекса Республики Татарстан дальнейших отраслевых параметров развития в целях устойчивого экономического роста с учетом стохастических условий деятельности, предприятий данного сектора экономики.

**Ключевые слова:** корпоративное управление, агропромышленный комплекс, конкурентоспособность, интеграция, экономический рост, продовольственная безопасность.

**Введение.** Современное функционирование агропромышленного комплекса Республики Татарстан характеризуется многообразием производства и реализации продукции сельского хозяйства, территориальным разделением труда. Положение Республики Татарстан определяется географическими условиями, природно-ресурсным потенциалом, историей развития региона, экологическими условиями, а также социальными, экономическими, технико-технологическими условиями. При корпоративном управлении важно учесть всю совокупность данных факторов развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан.

В условиях нестабильности экономики происходящая смена экономического курса, усиление ориентации на развитие сельского хозяйства с целью повышения независимости от импорта продуктов питания необходимо использовать все вышеотмеченные ресурсы и факторы производства.

Проводимые реформы в агропромышленном комплексе были направлены на совершенствование организационных, финансовых, кредитных и внешнеторговых факторов в целях обеспечения населения отечественными сельскохозяйственными и продовольственными товарами.

На повышение конкурентоспособности предприятий агропромышленного комплекса оказывают влияние падение объемов производства сельскохозяйственной продукции, высокие темпы морального и физического износа машин и оборудования [2, 4], нарушение внутривозрастных и отраслевых взаимосвязей, снижение качества трудовых ресурсов, обусловленное снижением уровня жизни сельского населения, невыплатой им заработной платы и т.д.

Одним из важных факторов снижающих конкурентоспособность является отсутствие серьезного государственного вмешательства в вопросы ценообразования продукции сельского хозяйства, что вынуждает большинство сельскохозяйственных организаций, которые не располагают мощностями для длительного хранения и переработки сельскохозяйственной продукции, продавать ее перерабатывающим и заготовительным организациям на невыгодных условиях [1, 11].

Положительным фактором в сложившихся условиях выступает введение санкций со стороны Евросоюза, что приводит к экономической целесообразности развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан.

В рамках социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года с целью повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса была принята концепция, основанная на методическом подходе «Татарстан 7+5+3».

Методический подход «Татарстан 7+5+3» основан на семи направлениях конкуренции, пяти базовых экономических комплексах, трех экономических зон вокруг агломераций Республики Татарстана.

В рамках экономических зон вокруг агломераций Республики Татарстана выделены: Казанская экономическая зона; Камская экономическая зона; Альметьевская экономическая зона.

Базовыми экономическими комплексами были признаны: топливно-энергетический комплекс; машиностроительный комплекс; агропромышленный комплекс; инфраструктурный комплекс; комплекс услуг.

Конкурентными направлениями, в рамках вышеназванного методического подхода были признаны следующие:

- человеческий капитал, который обеспечивает конкурентоспособность Республики Татарстан. Республика Татарстан лидирует в накоплении человеческого капитала как ключевого актива через повышение показателей высокого качества жизни [10];

- пространство, реальный капитал, которые заключаются в сбалансированном территориально-пространственном развитии, обеспечивающем конкурентоспособность среды. Данные условия формируют глобальную конкурентоспособную инфраструктуру производственных фондов с целью их эффективного использования [19];

- рынки, а именно отрасли специализации Республики Татарстан, которые конкурентоспособны на межрегиональных и глобальных рынках [13];

- институты, которые представляют сбалансированную систему государственно-частных, государственных и частных институтов, призванных обеспечивать устойчивое формирование и развитие конкурентоспособных кластеров экономики региона с внешней и внутренней территориальной интеграцией [15];

- инновации и информация. Республика Татарстан по многим критериям лидирует в Приволжском федеральном округе по созданию и коммерциализации новых проектов, технологий, материалов и продуктов [17];

- природные ресурсы, которые должны эффективно использоваться по принципу устойчивого развития экономики;

- финансовый капитал. Финансовая система Республики Татарстан высокоэффективна и инвестиционно привлекательна на мировом уровне [16].

Модель «Татарстан 7+5+3» является конкретизацией более общей методики «AV Region Galaxy Model», разработанной AV Group, на основе развития подходов классиков теории межрегиональной и глобальной конкуренции и территориального развития Ф. Перру, М. Портера, Й. Шумпетера и других.

Таким образом, социально-экономическое развитие Республики Татарстан до 2030 года само по себе предполагает объединение агропромышленных предприятий в корпоративные структуры.

В нашем исследовании, корпоративное управление в агропромышленном комплексе представляет собой такую организационную модель, которая защищает интересы входящих в нее организаций от конкурентных посягательств сторонних организаций и структур. В данных условиях, ключевая функция корпоративного управления, заключается в обеспечении эффективной работы корпорации в интересах ее акционеров, которые предоставили

ей финансовые ресурсы [18].

**Анализ и обсуждение результатов исследования.** Корпоративный уровень развития предприятий агропромышленного комплекса Республики Татарстан начал складываться в 1990-х годах XX века. За последние годы интеграция агропромышленных предприятий республики значительно усилилась, образовывались крупные холдинги.

Объем валовой продукции сельского хозяйства Республики Татарстан в период 2014-2016 гг. имел устойчивую тенденцию к увеличению. Динамика изменения объема валовой продукции сельского хозяйства Республики Татарстан в период 2014-2016 гг. представлена на рисунке 1.

Занимая 2,2% сельскохозяйственных угодий Российской Федерации, Республика Татарстан производит 4,4% ее сельскохозяйственной продукции.

Динамика инвестиций в агропромышленный комплекс Республики Татарстан в период 2014-2016 гг. отличалась стабильным ростом.

Инвестиций в агропромышленный комплекс Республики Татарстан в период 2014-2016 года в основном направлены на: повышение производительности труда за счет оснащения многофункциональной энергонасыщенной техникой; повышение конкурентоспособности продукции; внедрение энергосберегающих технологий; внедрение инноваций в молочном животноводстве; оснащение убойных цехов; комплексную механизацию семейных ферм; переработку и упаковку сельскохозяйственной продукции; увеличение доильных установок для ЛПХ [14].

Таким образом, вследствие активного развития сельского хозяйства Республики Татарстан в анализируемом периоде произошло увеличение валовой выручки основных агропромышленных комплексов и фермерских хозяйств.

Анализ валовой выручки крупных агропромышленных холдингов Республики Татарстан за 2014-2016 года приведен в таблице 1.

Динамика выручки основных агропромыш-

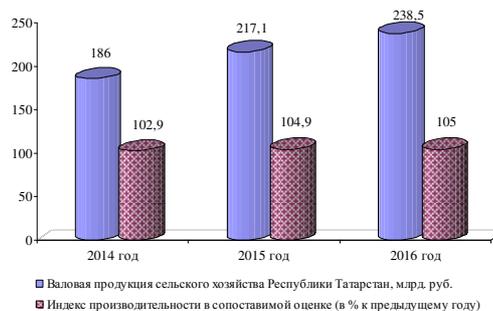


Рисунок 1 – Объем валовой продукции сельского хозяйства Республики Татарстан в период 2014-2016 года

ленных холдингов Республики Татарстан за 2014-2016 года свидетельствует об ее ежегодном увеличении. Основной причиной данного роста является в случае с ООО «Камский бекон» увеличение объемов производства продукции, в ООО «Челны-бройлер» рост валовой выручки связан с повышением отпускных цен на произведенную продукцию в среднем на 5-8 процентов. В агропромышленных холдингах УК «Просто молоко», ПАО «Красный Восток Агро», ЗАО «Агросила Групп» за 2014-2016 года объем валовой прибыли увеличился в основном за счет образования новых структурных подразделений – заводов, птицефабрик, пашен и т.д.

Вместе с тем, доля валовой выручки пяти основных крупных агропромышленных холдингов Республики Татарстан по сравнению с другими сельскохозяйственными предприятиями за 2014-2016 года сокращалась, несмотря на увеличение валовой выручки данных холдингов. Данный факт связан с реализацией государственных инвестиционных программ поддержки малых предприятий агропромышленного комплекса и частных фермерских хозяйств.

В сложившихся условиях с учетом программы социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года, крупным корпоративным агропромышленным структурам для повышения конкурентоспособности необходимо: увеличить объемы инвестирования в модернизацию основных фондов; расширить клиентскую базу за счет корпоративных скидок; структурировать внутренние бизнес-процессы; внедрить современные программы подготовки и переподготовки кадров [9].

Рекомендуемые мероприятия, направленные на повышение конкурентоспособности крупных корпоративных агропромышленных структур, позволят решить ряд проблем отрасли, таких как: высокие издержки при недоста-

точном качестве процесса создания конечной сельскохозяйственной продукции; низкая ориентация на потребителя; низкое качество стратегического корпоративного управления [3]; недостаточный уровень человеческого капитала (низкая вовлеченность и производительность труда); низкое качество работы по привлечению инвестиций; незначительная включенность в глобальную кооперацию; недостаточный уровень внедрения кластерных инициатив в развитии; недостаточный уровень разработки и внедрения инноваций; инфраструктурные ограничения.

Кроме того, одним из приоритетных направлений социально-экономического развития аграрной сферы является формирование системы мониторинга и прогнозирования состояния продовольственной безопасности.

Продовольственная обеспеченность населения является условием экономического и социального развития региона и страны в целом. Она во многом определяется структурой сельскохозяйственного производства и потребления; уровнем эффективного использования ресурсного потенциала и развития инфраструктуры отрасли; управлением рынком, внешнеторговой деятельностью; экономическими и организационными условиями производственно-финансовой деятельности. Необходимо отметить, что степень интенсивности, инновационной активности экспорта и импорта сельскохозяйственной продукции является внешним условием продовольственной обеспеченности региона, а на уровне государства – продовольственной безопасности [12].

Формирование системы мониторинга и прогнозирования состояния продовольственной безопасности предполагает:

1. Разработку методики прогнозирования и мониторинга показателей производства сельскохозяйственной продукции и продовольствия, которая может применяться в целях обеспечения сбалансированности развития и

Таблица 1 – Анализ валовой выручки крупных агропромышленных холдингов Республики Татарстан за 2014-2016 года, млн. руб

Холдинг	Специализация	2014 год	2015 год	Изм., %	2016 год	Изм., %
УК «Просто молоко»	Переработка молока и производство сыра	28852	29883	103,57	32121	107,48
ПАО «Красный Восток Агро»	Животноводство в сочетании с растениеводством	27073	27427	101,3	29156	106,3
ООО «Челны-бройлер»	Производство мяса и пищевых субпродуктов, сельскохозяйственной птицы и кроликов	24632	25852	104,95	26463	102,36
ООО «Камский бекон»	Разведение свиней	16278	16821	103,33	17132	101,84
ЗАО «Агросила Групп»	Производство сельскохозяйственной продукции	25779	26238	101,78	26951	102,71

повышения экспортного потенциала отечественного АПК, усиления господдержки на региональных уровнях [7], обеспечивающих расширенное воспроизводство сельхозпроизводителей, совершенствование механизма бюджетной и налоговой политики, таможенное регулирование и др., усиление финансово-кредитного регулирования сельского хозяйства и всего АПК.

2. Разработку методического инструментария учета, внутреннего аудита и оценки земельных участков в организациях, позволяющего повысить информативность учетных данных как в целях управления на микроуровне, так и в разработке программ на уровне государства; формирование тендерной цены на оценки земельных участков с применением релевантного подхода, что позволит увеличить масштаб вовлечения земель в сельскохозяйственный процесс с целью расширения объемов производства экологически безопасной сельскохозяйственной продукции [5, 6].

3. Разработку методического инструмента-

рия оценки социально-экономической деятельности для мониторинга и прогнозирования состояния продовольственной безопасности на основе анализа предложенной системы экономических и социальных показателей [8], позволяющих оценивать деятельность сельскохозяйственных товаропроизводителей и своевременно выявлять возникающие риски и угрозы продовольственной безопасности страны.

**Выводы.** Крупным корпоративным агропромышленным структурам Республики Татарстан необходимо концентрироваться на развитии перспективных инновационных конкурентоспособных видов продукции, генерирующих низкую себестоимость и высокую долю добавленной стоимости. Для этого необходимо создать условия развития: человеческого капитала, инфраструктуры и институциональной среды, обеспечить рост инвестиции, а также содействовать расширению рынков сбыта произведенной сельскохозяйственной продукции.

#### Литература

1. Азоев Г.Л. Конкуренция: анализ, стратегия, практика. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2013. – 257 с.
2. Валиев А.Р., Сафин Р.И., Семушкин Н.И., Зиганшин Б.Г. Техническое обеспечение системы земледелия Республики Татарстан: современное состояние и направления развития // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 4 (26). – С. 65-70.
3. Забелин П.В. Основы стратегического управления: Учебное пособие. – М.: Издательство РДП, 2013. – 264 с.
4. Зиганшин Б.Г., Валиев А.Р., Хамидуллин Н.Н. Некоторые проблемы технического обеспечения АПК и перспективы его развития // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2008. – Т. 3. – № 2 (8). – С. 148-152
5. Клычова А.С. Теоретические основы управления земельными ресурсами в сельскохозяйственных организациях // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 1 (27). – С. 40-44.
6. Клычова А.С. Проблемы отражения в учете земель аграрных организаций // Вопросы экономики и права. – 2013. – № 57. – С. 150-152.
7. Клычова Г.С., Залялиева Р.И. Принципы и направления государственной поддержки в сельскохозяйственных предприятиях // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2012. – Т. 7. – № 4 (26). – С. 37-41
8. Клычова Г.С., Закирова А.Р. Актуальные вопросы финансового анализа и его роль в организации финансового управления // Современные аспекты экономики. – 2016. – № 7-8 – (227-228). – С. 37-41.
9. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Закиров З.Р. Бюджетирование в системе внутреннего управления сельскохозяйственной организацией в системе рыночной экономики // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2007. – № 2. – С. 19.
10. Клычова Г.С., Закирова А.Р., Камилова Э.Р. Развитие бухгалтерского учета социальных инициатив в сельскохозяйственных организациях // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2015. – Т. 10. № 1. – С. 25-29
11. Клычова Г.С., Зиганшин Б.Г., Закирова А.Р. Приоритетные направления повышения эффективности социально-экономической деятельности и конкурентоспособности предприятий АПК // Техника и оборудование для села. – 2017. – № 4. – С. 42-45.
12. Клычова Г.С., Низамутдинов М.М., Мавлиева Л.М. Экономические и организационные рычаги обеспечения продовольственной безопасности России // Инновационное развитие экономики. – 2014. – №6 (24) – С.39-45.
13. Клычова Г.С., Низамутдинов М.М., Мавлиева Л.М., Титов Н.Л. Анализ стратегии развития агропромышленного комплекса Республики Татарстан // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2016. – № 4. – С. 134-142.
14. Организация агробизнеса / Файзрахманов Д.И., Гайнутдинов И.Г., Клычова Г.С., Валиев А.Р., Низа-

мов Р.М., Фахретдинова Э.Н., Валеева Г.А., Хамидуллин Н.Н. Учебное пособие / Казань. Издательство: Казанский государственный аграрный университет. - 2017. - 328 с.

15. Сафиуллин М.Р. Корпоративное управление. – Казань: Издательство КГУ им. В.И. Ульянова-Ленина, 2003. – 276 с.

16. Файзрахманов Д.И. Современное состояние и проблемы развития сельского хозяйства в условиях членства России в ВТО // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2013. – Т. 8. – № 2 (28). – С. 58-65.

17. Файзрахманов Д.И., Валиева Г.Р., Хазеев Л.Ф. Оценка экономических рисков на предприятиях агропромышленного комплекса // Вестник Казанского государственного аграрного университета. – 2016. – Т. 11. № 1. – С. 104-108.

18. Фатхутдинов Р.А. Управление конкурентоспособностью организации: Учебник. – 2-е изд. – М: Эксмо, 2005. – 544 с.

19. Klychova G.S., Fakhretdinova E.N., Klychova A.S., Antonova N.V. Development of accounting and financial reporting for small and medium-sized businesses in accordance with international financial reporting standards // Asian Social Science. – 2015. – Т. 11. – № 11. – С. 318-322.

**Сведения об авторах:**

Клычова Айгуль Сейитмухамедовна – кандидат экономических наук, доцент, e-mail: kgaukgs@mail.ru  
ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», Институт экономики, г. Казань, Россия.

Гирфанов Салават Фаридович – магистрант, e-mail: s89872090607@yandex.ru

ФГАОУ ВО «Казанский федеральный университет», Институт управления, экономики и финансов, г. Казань, Россия.

Крупина Гульнара Джаудатовна – кандидат экономических наук, доцент, e-mail: 2970635@mail.ru

Сафиуллин Ильнур Наилевич – кандидат экономических наук, доцент, e-mail: sin.ek.09@mail.ru

ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», Институт экономики, г. Казань, Россия.

**INCREASE OF COMPETITIVENESS IN THE CONDITIONS OF CORPORATE GOVERNANCE OF AGROINDUSTRIAL COMPLEX ENTERPRISES OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN**

**Klychova A.S., Girfanov S.F., Krupina G.Dz., Safiullin I. N.**

**Abstract.** The development of agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan in the current economic conditions is a key element in the formation of food security and the competitiveness of the region. Further achievement of competitiveness is possible in terms of further development of the corporate approach, methods and management tools, that will increase the efficiency and effectiveness of the agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan. The article considers the corporate governance features, which consists in the search by enterprises of agro-industrial complex of the Republic of Tatarstan for further sectoral parameters of development for sustainable economic growth, taking into account the stochastic conditions of activity, enterprises of this sector of the economy.

**Key words:** corporate governance, agro-industrial complex, competitiveness, integration, economic growth, food security.

**References**

1. Azoev G.L. *Konkurentsia: analiz, strategiya, praktika*. [Competition: analysis, strategy, practice]. – М.: Tsentr ekonomiki i marketinga, 2013. – P. 257.

2. Valiev A.R., Safin R.I., Semushkin N.I., Ziganshin B.G. Technical support of farming system of the Republic of Tatarstan: current state and development trends. [Tekhnicheskoe obespechenie sistemy zemledeliya Respubliki Tatarstan: sovremennoe sostoyanie i napravleniya razvitiya]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. 2012. Vol. 7. № 4 (26). P. 65-70.

3. Zabelin P.V. *Osnovy strategicheskogo upravleniya: uchebnoe posobie*. [Fundamentals of strategic management: a manual]. – М.: Izdatelstvo RDP, 2013. – P. 264.

4. Ziganshin B.G., Valiev A.R., Khamidullin N.N. Some problems of technical maintenance of agrarian and industrial complex and prospects of its development. [Nekotorye problemy tekhnicheskogo obespecheniya APK i perspektivy ego razvitiya]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. 2008. – Vol. 3. – № 2 (8). – P. 148-152

5. Klychova A.S. Theoretical bases of land resources management in agricultural organizations. [Teoreticheskie osnovy upravleniya zemelnymi resursami v selskokhozyaystvennykh organizatsiyakh]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. – 2013. – Vol. 8. – № 1 (27). – P. 40-44.

6. Klychova A.S. Problems of reflection of lands of agrarian organizations in the account. [Problemy otrazheniya v uchete zemel agrarnykh organizatsiy]. // *Voprosy ekonomiki i prava. - Questions of economy and law*. – 2013. – №57. – P. 150-152.

7. Klychova G.S., Zalyalieva R.I. Principles and directions of state support in agricultural enterprises. [Printsipy i napravleniya gosudarstvennoy podderzhki v selskokhozyaystvennykh predpriyatiyakh]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. – 2012. – Vol. 7. – № 4 (26). – P. 37-41

8. Klychova G.S., Zakirova A.R. Actual issues of financial analysis and its role in the organization of financial management. [Aktualnye voprosy finansovogo analiza i ego rol v organizatsii finansovogo upravleniya]. // *Sovremennye aspekty ekonomiki. - Modern aspects of economics*. – 2016. – № 7-8 – (227-228). – P. 37-41.

9. Klychova G.S., Zakirova A.R., Zakirov Z.R. Budgeting in the system of internal management of an agricultural organization in a market economy system. [Byudzhetirovanie v sisteme vnutrennego upravleniya selskokhozyaystvennoy organizatsiyey v sisteme rynochnoy ekonomiki]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The*

*Herald of Kazan State Agrarian University*. – 2007. – № 2. – P. 19.

10. Klychova G.S., Zakirova A.R., Kamilova E.R. Development of accounting of social initiatives in agricultural organizations. [Razvitie bukhgalterskogo ucheta sotsialnykh initsiativ v selskokhozyaystvennykh organizatsiyakh]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. – 2015. – Vol. 10. №1. – P. 25-29.

11. Klychova G.S., Ziganshin B.G., Zakirova A.R. Priority directions of increasing the efficiency of social and economic activity and competitiveness of agricultural enterprises. [Prioritetnye napravleniya povysheniya effektivnosti sotsialno-ekonomicheskoy deyatel'nosti i konkurentosposobnosti predpriyatiy APK]. // *Tekhnika i oborudovanie dlya sela. - Engineering and equipment for the village*. – 2017. – 4. – P. 42-45.

12. Klychova G.S., Nizamutdinov M.M., Mavlieva L.M. Economic and organizational levers to ensure Russia's food security. [Ekonomicheskie i organizatsionnye ryuchagi obespecheniya prodovolstvennoy bezopasnosti Rossii]. // *Innovatsionnoe razvitie ekonomiki. - Innovative development of the economy*. – 2014. – №6 (24) – P. 39-45.

13. Klychova G.S., Nizamutdinov M.M., Mavlieva L.M., Titov N.L. Analysis of the strategy for agro-industrial complex development of the Republic of Tatarstan. [Analiz strategii razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Tatarstan]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. – 2016. – № 4. – P. 134-142.

14. *Organizatsiya agrobiznesa*. [Organization of agribusiness]. / Fayzrakhmanov D.I., Gaynutdinov I.G., Klychova G.S., Valiev A.R., Nizamov R.M., Fakhretdinova E.N., Valeeva G.A., Khamidullin N.N. / Kazan. Izdatel'stvo: Kazanskiy gosudarstvennyy agrarnyy universitet. - 2017. – P. 328.

15. Safiullin M.R. *Korporativnoe upravlenie*. [Corporate governance]. – Kazan: Izdatel'stvo KGU im. V.I. Ulyanova-Lenina, 2003. – P. 276.

16. Fayzrakhmanov D.I. The current state and problems of agricultural development in conditions of Russia's membership in the WTO. [Sovremennoe sostoyanie i problemy razvitiya selskogo khozyaystva v usloviyakh chlenstva Rossii v VTO]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. – 2013. – Vol. 8. – № 2 (28). – P. 58-65.

17. Fayzrakhmanov D.I., Valieva G.R., Khazeev L.F. Assessment of economic risks at enterprises of the agro-industrial complex. [Otsenka ekonomicheskikh riskov na predpriyatiyakh agropromyshlennogo kompleksa]. // *Vestnik Kazanskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*. – *The Herald of Kazan State Agrarian University*. – 2016. – Vol. 11. № 1. – P. 104-108.

18. Fatkhutdinov R.A. *Upravlenie konkurentosposobnostyu organizatsii: Uchebnik*. Management of competitiveness of the organization: a manual]. – 2-e izd. – M: Eksmo, 2005. – P. 544.

19. Klychova G.S., Fakhretdinova E.N., Klychova A.S., Antonova N.V. Development of accounting and financial reporting for small and medium-sized businesses in accordance with international financial reporting standards // *Asian Social Science*. – 2015. – T. 11. – № 11. – S. 318-322.

**Authors:**

Klychova Aygul Seyitmukhamedovna – Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor, e-mail: kgaukgs@mail.ru

Kazan State Agrarian University, Institute of Economics, Kazan, Russia.

Girfanov Salavat Faridovich – master's degree, e-mail: s89872090607@yandex.ru

Kazan Federal University, Institute of Management, Economics and Finance, Kazan, Russia.

Krupina Gulnara Dzhaudatovna – Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor, e-mail: 2970635@mail.ru

Safiullin Ilnur Nailevich – Ph.D. of Economic Sciences, Associate Professor, e-mail: sin.ek.09@mail.ru

Kazan State Agrarian University, Institute of Economics, Kazan, Russia.