

Программа развития национальной промышленности и логистики как инструмент модернизации экономики Королевства Саудовская Аравия

The National Industrial Development and Logistics Program as a Tool for Modernizing the Economy of the Kingdom of Saudi Arabia

DOI: 10.12737/2587-6295-2026-10-2-51-63

УДК 32.019.5

Получено: 19.04.2026

Одобрено: 21.05.2026

Опубликовано: 25.06.2026

Ахмадуллин В.В.

Канд. полит. наук, старший научный сотрудник, ЧУ ООВО Московский исламский институт, г. Москва

e-mail: vyacheslav.akhmadullin@yahoo.com

Akhmadullin V.V.

Candidate of Political Sciences, Senior Research Fellow, Moscow Islamic Institute, Moscow

e-mail: vyacheslav.akhmadullin@yahoo.com

Аннотация

Программа развития национальной промышленности и логистики (ПРНПЛ) является важным инструментом перехода от углеводородной модели развития к достижению цели, поставленной в документе стратегической диверсификации национальной экономики – «Видение 2030». В *методологическом* отношении исследование опирается на сочетание политологического и экономического анализа, сравнительно-статистического метода, дискурс-анализа и контент-анализа. Выбор методов исследования обоснован специфическими особенностями развития Королевства Саудовской Аравии, в т.ч. уровнем транспарентности документов, которые регламентируют проводимую модернизацию. Избранное сочетание методов позволило объективно изучить направления развития экономики Саудовской Аравии, определенные Программой развития национальной промышленности и логистики: энергетика, промышленность, логистика и горнодобывающая промышленность. В ходе исследования было *установлено*, что в рамках развития данных отраслей особое внимание уделяется ускоренному росту числа современных промышленных предприятий, модернизации горнодобывающего сектора и транспортно-логистической инфраструктуры, формированию нового направления в области возобновляемой энергетики – крупных ветровых и солнечных проектов. *Теоретическая значимость* работы состоит в обобщении и структурировании законодательных инициатив КСА по построению нового экономического ландшафта, отвечающего запросам государства и вызовам глобализации. *Практическая значимость* заключается в выявлении конкретных решений, законодательных инициатив и показе механизмов, способствующих решению задач, поставленных руководством Королевства Саудовская Аравия. Выявление успехов и причин неудач представляет утилитарный интерес для государств, заинтересованных в развитии собственных индустриальных, привлечении иностранных инвестиций и логистических мощностей.

Ключевые слова: Королевство Саудовская Аравия, энергетика, промышленность, горнодобывающая промышленность, логистика, наука, технологии, «Видение 2030», Российская Федерация.

Abstract

The National Industrial Development and Logistics Program (NIDLP) is an important instrument for transitioning from a hydrocarbon-based development model to achieving the goal set forth in the strategic document for diversifying the national economy – "Vision 2030." Methodologically, the research relies on a combination of economic and political science analysis, comparative-statistical method, discourse analysis, and content analysis. The choice of research methods is justified by the specific features of the Kingdom's development, including the level of transparency of the documents that regulate the ongoing modernization. The selected combination of methods allowed for an objective study of the directions of Saudi Arabia's economic development defined by the National Industrial Development and Logistics Program: energy, industry, logistics, and mining. In the course of the research, it was established that within the development of these sectors, particular attention is paid to the accelerated growth in the number of modern industrial enterprises, the modernization of the mining sector and transport and logistics infrastructure, and the formation of a new direction in the field of renewable energy – large-scale wind and solar projects. The theoretical significance of the work consists in the generalization and structuring of the Kingdom's legislative initiatives for building a new economic landscape that meets the demands of the state and the challenges of globalization. The practical significance lies in identifying specific solutions, legislative initiatives, and demonstrating the mechanisms that contribute to solving the tasks set by the Kingdom's leadership. The identification of successes and causes of failures is of utilitarian interest to states interested in developing their own industrial, attracting foreign investment and logistics capacities.

Keywords: Kingdom of Saudi Arabia, energy, industry, mining industry, logistics, science, technology, "Vision 2030", Russian Federation.

Введение

С 2016 г. Королевство Саудовская Аравия (КСА) проводит глубокую модернизацию, опираясь на документ «Видение Королевства Саудовская Аравия 2030» («Видение 2030»). Одним из основных направлений реализации «Видения 2030» стала запущенная в 2019 г. Программа развития национальной промышленности и логистики (ПРНПЛ). В ней учитывается стратегически выгодное расположение КСА на важном торговом-экономическом перекрёстке, усиливающееся богатыми природными ресурсами. Целью данного исследования является комплексный политико-экономический анализ динамики и результатов Программы развития национальной промышленности и логистики. Гипотезой данного исследования является предположение о том, что ПРНПЛ является важным инструментом качественных политико-экономических изменений, ускоряющих диверсификацию – отход от нефтегазовой зависимости, что является путем решения задач, поставленных в «Видении 2030».

Стратегическими целями ПРНПЛ заявлены: развитие промышленных отраслей, смежных с нефтегазовой; локализация перспективных отраслей обрабатывающей промышленности; локализация военной промышленности; создание специальных экономических и технологических зон, развитие горнодобывающего сектора; повышение уровня локализации нефтегазового сектора; рост мощностей по добыче и распределению газа; увеличение доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ); повышение конкурентоспособности энергетики; создание логистических центров и повышение их эффективности; улучшение местных, региональных и международных связей в торговле и транспорте; повышение уровня локализации в ненефтяных секторах¹.

¹ برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية [Барнамадж ат-татуир ас-сынаат аль-уатанийя уаль-хидамат аль-луджистийя (Программа развития национальной промышленности и логистики)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.vision2030.gov.sa/ar/explore/programs/national-industrial-development-and-logistics-program> (дата обращения: 10.12.2025); Here's how NIDLP aims to transform Saudi Arabia's economy [Электронный ресурс]. URL. <https://www.argaam.com/en/article/articledetail/id/591828> (дата обращения: 10.12.2025).

По итогам каждого года публикуются отчеты. На конец 2024 г. в ПРНПЛ было 284 инициатив, из них 163 завершены, что составило 57%². Согласно официальным данным за 2024 г., вклад ПРНПЛ в ненефтяной ВВП составил 39% – более 986 млрд. саудовских риалов (262,86 млрд. долл. США). Значительные успехи были достигнуты в ненефтяном экспорте, превысившем 514 млрд. долл. США, что на 13,2% больше, чем в 2023 г. Кроме того, занятость в секторах ПРНПЛ превысила 508 тыс. рабочих мест, в том числе более 81 тыс. подданных КСА, т.е. 15,94 %³.

Обзор научной литературы

Анализ трудов, посвященных развитию экономики КСА после принятия «Видения 2030» показывает, что ряд российский и зарубежных авторов рассматривают эту проблему с различных ракурсов. Пипия Л.К., Дорогокупец В.С. (РФ) сосредоточили свое внимание на предпосылках развития научного потенциала КСА, на наукоградах и соответствующих университетах. Научно-технологические приоритеты они проанализировали через энергетику, биотехнологии, водные ресурсы, новые материалы и цифровую трансформацию [6]. Ахмадуллин В.В. (РФ) проанализировал нормативно-правовую базу развития технологий, промышленности и спорта, выявил особенности политики в этих сферах, дал характеристику уровня развития и финансирования, описал ситуацию с кадровым обеспечением, охарактеризовал ключевые компании, выявил наиболее динамично развивающиеся отрасли и предложил рекомендации по сотрудничеству КСА и РФ [1; 2; 3]. Ковалева Е.И. и Попович О.В. (РФ) на основе изучения структуры экономики КСА и баланса торговых операций с РФ определили семь перспективных направлений сотрудничества: сельскохозяйственная продукция; нефтегазовая сфера; минеральные удобрения; научное и образовательное сотрудничество; ядерная энергетика; транспорт; фармацевтика и медицина [5].

Исследователь Е.С. Бирюков (РФ), подводя промежуточные итоги преобразований КСА, отмечает существенную диверсификацию экономики и модернизацию политики. При этом, по его мнению, опора на нефтяные поступления по-прежнему остаётся значимой, а рост ненефтяного сегмента идёт неустойчиво, рывками, что сказывается на реформах [4].

Джуннайди М.Х. (КСА) проанализировал проблемы логистики в Королевстве, в том числе в период пандемии. На основе значительного массива эмпирических данных, автор показывает трудности логистики КСА, пути их преодоления и перспективные направления развития логистических цепочек при активном использовании самых современных технологий: ИИ, облачных вычислений, Интернета вещей, блокчейна и т.д. [15]. Абдуллах Альхамад А. и Мабхот Х. (КСА, ЙР) изучили эволюцию авиалогистики компаний КСА и сделали вывод: авиакомпаниям следует улучшить цепочки поставок, координацию производства и маркетинга для повышения эффективности инноваций [10].

Шелайн А. и Ульриксен К.К. (США) считают, что после принятия «Видения 2030», руководство КСА помогает ряду саудовских компаний в основных отраслях. Целью является создание из них региональных и глобальных лидеров в своих областях. При этом важную роль имеет Государственный инвестиционный фонд, ставший одним из крупнейших в мире. Он создал десятки компаний, работающих в туризме, строящих электромобили и суда, осваивающих космос и т.д. Отмечая многие успехи в преобразовании КСА, авторы все же отмечают некоторые сложности в реализации «Видения 2030». Авторы отмечают прогресс в основных отраслях экономики: превышены плановые показатели по вовлечению женщин в рынок труда, динамично развиваются туризм и индустрия развлечений, создаются новые

² 2024 التقرير السنوي [Ат-Такрир ас-санауий 2024 (Годовой отчет 2024)]. [Электронный ресурс]. URL. https://www.vision2030.gov.sa/media/zwibv1jr/nidlp_annual_report-2024_-ar.pdf 9 ص. (дата обращения: 10.12.2025).

³ 2024 التقرير السنوي [Ат-Такрир ас-санауий 2024 (Годовой отчет 2024)]. [Электронный ресурс]. URL. https://www.vision2030.gov.sa/media/zwibv1jr/nidlp_annual_report-2024_-ar.pdf 9 ص. (дата обращения: 10.12.2025).

отрасли на базе ИИ, добычи полезных ископаемых, а также укрепляется PIF, как двигатель реформ. В то же время подчёркиваются системные ограничения и риски: зависимость от высоких цен на нефть, скептицизм иностранных инвесторов по отношению к мегапроектам из-за перерасходов и корректировок сроков [16].

Аль-Кахтани Ф., Аль-Шехри А., Мулята Д. и Крэнфилд Д. (КСА, Великобритания) предлагают конкретные рекомендации: саудовские предприятия могут повысить конкурентоспособность, с помощью больших данных и искусственного интеллекта, инвестируя в передовую цифровую инфраструктуру, создавая надежную платформу электронной коммерции, расширяя возможности совместных платформ и внедряя приложения блокчейна для повышения эффективности [11].

Бокнер Р. (Бразилия) проанализировал глубокую промышленную трансформацию КСА с 1976 г. по 2025 г. Автор выделил направления многогранной стратегии индустриализации, направленной на снижение зависимости от углеводородов. В заключении Бокнер Р. делает вывод: КСА стало не только экономически устойчивым и конкурентоспособным государством, успешно справляющимся со сложностями экономических переходов XXI в., но и служит примером для зависящих от ресурсов экономик [12]. Аль-Гамди Н., Джеймс П. и Бахадж А. (КСА, Великобритания) считают, что одним из ключевых препятствий на пути развития солнечной энергетики в КСА является проблема собственной компонентной базы – зависимость от иностранных комплектующих. По мнению авторов статьи, для рентабельной солнечной энергетики не менее 85% фотоэлектрических модулей должны собираться на месте и из местных комплектующих [9]. Джавид М. (КСА) исследовал политические и экологические последствия диверсификации источников энергии. Автор сделал выводы: снижение стоимости возобновляемой энергии, быстрый технологический прогресс и значительное сокращение выбросов углерода являются весьма перспективным направлением развития КСА. Более того, это позволит не только улучшить экологию, но и увеличивает вероятность роста экспорта нефти [14].

Аль-Захрани М. и Шахин Р. (КСА) показывают, что диверсификация экспорта отрицательно влияет на нефтяной ВВП, но положительно сказывается на ненефтяной ВВП, что соответствует программе «Видение 2030» – снижению зависимости экономики от нефти. Авторы предлагают политикам усилить поддержку ненефтяных секторов за счет субсидий, развития инфраструктуры, инвестиций в технологии, в обрабатывающую промышленность и услуги. Это даст их рост и создаст баланс экономики структуры. Исследователи полагают, что ПРНПЛ может сыграть ключевую роль в этих процессах, что обеспечит устойчивый долгосрочный рост [7]. Хасанов Ф., Джавид М. и Алиева Х. (США, КСА) пришли к выводу: нефтехимическая продукция может играть важную роль в диверсификации экономики. Они обратили внимание политиков на важность локализации производства такой продукции, что позволит стимулировать экспорт и диверсификацию и будет отвечать «Видение 2030». Авторы показали важность координации фискальных мероприятий, направленных на повышение доходов госбюджета, но могущих привести к росту внутренних цен. Поэтому они призвали решения о налогах увязывать с политикой, направленной на повышение международной конкурентоспособности страны [13].

Авторский коллектив: Аль-Абди Б.С., Бадр А.М.М., Али Ф.А.М., Джаббар Т.М.А., Аль-Сальви Ф. (КСА, АРЕ, ЙР) проанализировали влияние финансовых инноваций на ненефтяные отрасли и несырьевые источники дохода КСА. Исследование сосредоточено на важнейших аспектах стратегии развития КСА до 2030 г., включая программы развития финансового сектора и человеческого потенциала. По мнению авторов, открытость, несырьевая торговля, человеческий капитал, финансовые инновации имеют важное значение для государства [8].

Проведённый обзор и анализ научной литературы позволяет сделать вывод: большинство российских исследователей, отмечая достоинства и недостатки реформ в КСА, обращают внимание на возможности перспективного сотрудничества с Саудовской Аравией. При этом оно рассматривается как многоаспектное – от образования, науки и техники до

взаимовыгодной торговли и инвестиций. В то же время западные исследователи, как правило, больше сосредоточены на критике текущих реформ и анализе препятствий на пути их реализации. Как российские, так и зарубежные учёные большое внимание уделяют развитию именно научно-технологического аспекта, результатам внедрения передовых технологий и их практическому влиянию на саудовскую экономику. Большинство исследователей делают выводы о важности развития ненефтяной промышленности и логистики. При этом они обращают внимание руководства КСА на наиболее значимые отрасли, важность проведения в отношении них сбалансированных мероприятий, в т.ч. налоговой политики, с целью решения задач, поставленных в «Видении 2030» – для ухода от углеводородной зависимости.

Методы

Проведённое исследование построено на основе комплексного подхода, заключающегося в применении разнообразных методов. В частности: политологического и экономического анализа, сравнительно-статистического метода в изучении результатов деятельности профильных министерств и ведомств Королевства Саудовская Аравия, дискурс-анализа нормативно-правовой базы, в том числе последних её обновлений и контент-анализ трудов ближневосточных и международных специалистов. Такой подход помог определить цель и задачи, поставленные в концептуальных документах и сопоставить их с функционалом органов власти и достигнутыми результатами. Что в свою очередь помогло выявить соответствие намеченных параметров контрольным данным и препятствия на пути их достижения.

Результаты анализа

ПРНПЛ состоит из четырех направлений: энергетика, промышленность, логистика, горнодобывающая промышленность, а также их интеграции для получения максимальной прибыли, диверсификации экономики и создания привлекательной инвестиционной среды. ПРНПЛ направлена на оптимальное использование ресурсов, совершенствование законодательства и политики, достижение оптимального энергетического баланса, в том числе с использованием зелёной энергетики.

Национальная программа возобновляемой энергетики (НПВЭ), запущенная в 2016 г., прямо пересекается с целями ПРНПЛ. Целью НПВЭ является увеличение производства зелёной энергии до 58,7 ГВт к 2030 г.⁴

КСА уделяет особое внимание разработке проектов, связанных с получением энергии от ветра и солнца. В «Видении 2030» поставлена задача производить 16 ГВт из энергии ветра к 2030 г. Ветряная электростанция (ВЭС) Думат Аль-Джандаль заработала в августе 2021 г. Ее мощность 400 МВт позволяет обеспечить электроэнергией 70 тыс. домов. Она стала первой в КСА и одной из крупнейших на Ближнем Востоке. Проект установил мировой рекорд низкой себестоимости производства – 1,99 цента США/кВтч, при стоимости станции 415 млн. долл. США. Оценивая достижения КСА в возобновляемой энергии, следует отметить – в 2022 г. выработано 2,8 ГВт, что позволяет обеспечивать электроснабжение более 520 тыс. домов. К концу 2023 г. мощность строящихся проектов возобновляемой энергетики превысила 8 ГВт⁵.

⁴ البرنامج الوطني للطاقة المتجددة [Аль-Барнамадж аль-уатанийя лит-така аль-мутадаждида (Национальная программа возобновляемых источников энергии)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://saudipedia.com/-البرنامج-الوطني-للطاقة-المتجددة> (дата обращения: 19.12.2025); [Ат-Така аль- мутадаждида (Возобновляемая энергия)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.moenergy.gov.sa/ar/eco-system/programs/renewable-energy> (дата обращения: 06.01.2026); Saudi Arabia renewable energy target. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.meed.com/saudi-arabia-renewable-energy-target> (дата обращения: 30.01.2026).

⁵ المملكة تعلن عن زيادة بنسبة 300% في حصة الطاقة المتجددة من مزيج الطاقة. زراعة 43.9 مليون شجرة منذ إطلاق مبادرة السعودية الخضراء [Аль-Мамляка туалину ан зияда бинсба 300% фи хиссат ат-така аль- мутадаждида мин мазидж ат-така. Ва зираат 43.9 миллион шаджара мунзу итляк мубадарат ас-саудийя аль-хадра (Королевство объявляет о 300%-ном увеличении доли возобновляемых источников энергии в энергобалансе. Посадка 43,9 миллиона деревьев с

Интересно заметить, что для ВЭС выбрано название одного из старейших оазисов региона, имеющего важное культурно-историческое значение. Так показывается связь между современными технологиями и наследием государства.

В КСА активно развиваются проекты в сфере солнечной энергии, становящейся важным фактором благодаря климату. Первой солнечной фотоэлектрической электростанцией (СФЭ) стала Сакака, введенная в эксплуатацию в 2020 г. с выработкой 405 МВт⁶. Построившая ее саудовская компания ACWA Power разрабатывает и реализует проекты в возобновляемой энергетике в ОАЭ, Иордании, Египте, Марокко и Южной Африке. Общая мощность реализованных компанией проектов составляет более 1950 МВт, стоимостью свыше 34 млрд. саудовских риалов (около 9,07 млрд. долл. США). С ноября 2022 г. ACWA Power и Water and Electricity Holding Company (Badeel) строят СФЭ Судайр на 1,5 ГВт в провинции Эр-Рияд⁷. В конце 2024 г. введены дополнительные солнечные проекты мощностью 3,6 ГВт, общая мощность возобновляемых источников энергии достигла 6,6 ГВт⁸.

Таким образом, масштаб, высокий уровень инсоляции, постоянное удешевление солнечных панелей, рост их эффективности и высокий ветроэнергетический потенциал КСА обеспечивают большую результативность СЭС и ВЭС. Эти электростанции являются конкретным примером успешности программы и диверсификации экономики. Они доказали экономическую эффективность и демонстрируют практические шаги КСА в рамках энергетического перехода и разнообразия источников энергии, в том числе с использованием ВИЭ. КСА вступает в новую – зеленую эру своей истории. И хотя оно является ведущим мировым поставщиком нефти, оно обильно инвестирует в ВИЭ, в первую очередь в энергию ветра и солнца. В рамках этой программы стимулируется сокращение выбросов углерода и достижение их нулевого уровня к 2060 г., запускаются многочисленные проекты возобновляемой энергетики, что уже работает на развитие КСА в будущем.

Соответствии с ПРНПЛ Королевство развивает промышленность: если в 2020 г. количество действующих и строящихся промышленных предприятий составляло 9783, то уже в 2024 г. их стало более 12000, что означает рост свыше 22%. В 2024 г. в Джидде был запущен крупнейший в мире – 11 млн. кв. м пищевой кластер. Он объединяет 124 предприятия, выпускающих широкий ассортимент продуктов. Его суммарная годовая мощность около 4 млн. тонн с акцентом на экспорт, в том числе и региональный⁹.

момента запуска инициативы «Зеленая Саудовская Аравия»]]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.greeninitiatives.gov.sa/knowledge-hub/saudi-arabia-announces-300-increase-in-installed-renewables-capacity-439-million-trees-planted-since-launch-of-saudi-green-initiative/> (дата обращения: 11.01.2026); محطة طاقة الرياح الجندل لطاقة الرياح [Махтатат Думат аль-Джандаль лит-така ар-риях (Ветроэлектростанция «Думат аль-Джандаль»)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.moenergy.gov.sa/ar/ministry/about/projects/dumat-al-jandal-wind-power-plant> (дата обращения: 23.01.2026); مشروع دومة الجندل لطاقة الرياح [Машруа Думат аль-Джандаль лит-така ар-риях (Проект ветроэлектростанции «Думат Аль-Джандаль»)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://saudipedia.com/مشروع-دومة-الجندل-لطاقة-الرياح> (дата обращения: 13.12.2025); Power plant profile: Dumat Al Jandal Wind Farm, Saudi Arabia. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.power-technology.com/data-insights/power-plant-profile-dumat-al-jandal-wind-farm-saudi-arabia/> (дата обращения: 26.01.2026).

⁶ Renewable energy in Saudi Arabia. [Электронный ресурс]. URL. <https://cms.law/en/int/expert-guides/cms-expert-guide-to-renewable-energy/saudi-arabia> (дата обращения: 04.01.2026).

⁷ «أكوا باور» تعلن رسمياً فوزها بعقد مشروع سكاكا للطاقة الشمسية [«Аква Пауэр» туалину расмийян фузаха би-акд машруа Сакака лит-така аш-шамсийя («ACWA Power» официально объявляет о получении контракта на проект солнечной электростанции «Сакака»)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/528714> (дата обращения: 29.12.2025); محطة سكاكا للطاقة الشمسية [Махтатат Сакака лит-така аш-шамсийя (Солнечная электростанция «Сакака»)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://saudipedia.com/محطة-سكاكا-للطاقة-الشمسية> (дата обращения: 02.01.2026).

⁸ التقرير السنوي 2024 [Ат-Такрир ас-санауий 2024 (Годовой отчет 2024)]. [Электронный ресурс]. URL. https://www.vision2030.gov.sa/media/zwibv1jr/nidlp_annual_report-2024_-ar.pdf 43. ص. (дата обращения: 7.12.2025).

⁹ التقرير السنوي 2020 [Ат-Такрир ас-санауий 2020 (Годовой отчет 2020)]. [Электронный ресурс]. URL. https://www.vision2030.gov.sa/media/konbuodf/2020-nidlp_annual-report_ar.pdf 46. ص. (дата обращения: 10.01.2026); 2024 التقرير السنوي [Ат-Такрир ас-санауий 2024 (Годовой отчет 2024)]. [Электронный ресурс]. URL.

Кроме ПРНПЛ в 2022 г. запущена Национальная промышленная стратегия (НПС). Её целями является привлечение инвестиций в промышленность, диверсификации экономики, увеличение несырьевого экспорта и рост ВВП. Результатами НПС является увеличением индекса промышленного производства на 6,5% в июле 2025 г. по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. В рамках программы «Заводы будущего» модернизируются предприятия, внедряется искусственный интеллект (ИИ), интернет вещей (ИВ) и трехмерная печать. ИИ позволяет улучшить контроль качества и повысить производительность, ИВ позволил разработать комплексные системы управления энергопотреблением и ресурсами, а также мониторинга цепочек поставок в реальном времени¹⁰. Эти новации повышают эффективность производства и усиливают конкурентоспособность.

В рамках ПРНПЛ совместно с Управлением по развитию экспорта в 2021 г. запущена программа «Сделано в Саудовской Аравии»¹¹. В ее рамках производят: текстиль, электронику, электрические приборы и оборудование, драгоценные металлы и ювелирные изделия, мебель, автомобили и транспорт, строительные материалы, химикаты и полимеры, изделия ручной работы, тяжелое оборудование, минералы и стекло, непродовольственные потребительские товары, упаковку, бумагу и древесину, фармацевтические и медицинские товары, продукты питания и напитки, программное обеспечение, ИТ-оборудование, моющие средства, полироли, парфюмерию и косметику¹².

Программа «Сделано в Саудовской Аравии» является важной частью государственной политики по локализации – увеличению доли товаров и услуг, производимых внутри КСА и саудизации – трудоустройству подданных Саудовской Аравии.

Анализ официальной статистики КСА позволяет выделить ряд данных: за период с ноября 2024 г. по ноябрь 2025 г. начали работу 93 предприятия, их общее количество составило 12874. Стоимость предприятий, заработавших в ноябре 2025 г. оценивается в 1,8 млрд. риалов (479,99 млн. долл. США). Они создали около 3000 рабочих мест¹³.

Как уже отмечалось, одним из центров сосредоточения усилий ПРНПЛ является горнодобывающая промышленность. В целях реализации Программы, королевским Указом № 472/А от 30 августа 2019 г., Министерство энергетики, промышленности и минеральных ресурсов было разделено на Министерство энергетики (нефтегаз) и Министерство промышленности и минеральных ресурсов (МПМР), отвечающее за промышленность и горнодобывающую отрасли¹⁴.

Такое решение, на наш взгляд, вызвано как политическими, так и экономическими мотивами – стратегической диверсификацией экономики, в соответствии с «Видением 2030».

https://www.vision2030.gov.sa/media/zwibv1jr/nidlp_annual_report-2024_-ar.pdf 166. ص. (дата обращения: 09.01.2026).

¹⁰ ركيزة أساسية للتحول الصناعي في المملكة.. التصنيع الذكي المتقدم. [Ат-Тасния аз-закый аль-мутакаддим.. ракиза асисийя лит-тахууль ас-синаий фи аль-мамляка (Передовое интеллектуальное производство. Краеугольный камень промышленной трансформации в Королевстве)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://my.gov.sa/ar/news/1039129> (дата обращения: 12.01.2026); Manufacturing Activity in Saudi Arabia 2026 | Productive Sovereignty Guide – Motaded. [Электронный ресурс]. URL. <https://motaded.com.sa/Manufacturing-activity-in-Saudi-Arabia> (дата обращения: 15.01.2026).

¹¹ Программа «Сделано в Саудовской Аравии». [Электронный ресурс]. URL. <https://saudipedia.com/ru/programma-%22sdelano-v-saudovskoj-aravii%22> (дата обращения: 17.12.2025).

¹² تعرف على منتجات صنعت في السعودية نعتز بهويتها الوطنية [Таарраф аля мунатаджат суниат фи ас-саудийя натаззу би-хавийятиха аль-уатанийя (Узнайте о продуктах, произведенных в Саудовской Аравии, которыми мы гордимся как частью национальной идентичности)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://saudimade.sa/members> (дата обращения: 25.01.2026).

¹³ الصناعة: 151 ترخيصًا صناعيًا جديدًا باستثمارات 27 مليار ريال في نوفمبر 2025 [Ас-сынаат: 151 тархисан сынаийян джадидан бистисмарат 27 мильяр рияаль фи нуфэмбер 2025 (Промышленный сектор: в ноябре 2025 года выдано 151 новое промышленное разрешение с инвестициями в 27 миллиардов риалов.)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/1870513> (дата обращения: 31.01.2026).

¹⁴ نبذة عن الوزارة [Набза ан аль-визара (О Министерстве)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.mim.gov.sa/ar/about/brief-about-ministry> (дата обращения: 14.01.2026); نص الأوامر الملكية [Насс аль-ауамр аль-малкиة (Текст королевских указов)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://arriyadiyah.com/658625/نص-الأوامر-الملكية> (дата обращения: 22.01.2026).

Путем снижения зависимости Королевства от углеводородов названо развитие четырех отраслей, одной из которых является горнодобывающая промышленность. Разделение на две более гибкие структуры позволяет оперативно реагировать на изменения, в том числе на рынке. Выделение отдельного МПМР показывает серьезность намерений саудовского руководства и его заинтересованность в развитии отрасли, а значит, стало важным сигналом для привлечения инвесторов, в том числе и иностранных. Так, в июле 2025 г. министр МПМР Бандар бин Ибрахим Аль-Хурайф провел переговоры с руководителями ведущих промышленных и горнодобывающих компаний РФ: «Алроса», «Нордголд» и «ВСМПО-Ависма». На выставке «Иннопром-2025» (Екатеринбург), важной международной площадке для поиска новых партнеров и инвесторов, Председатель Правительства Российской Федерации М.В. Мишустин поддержал проведение выставки в КСА¹⁵.

Недра КСА содержат более 45 полезных ископаемых: золото, цинк, уран и т.д. Общая оценка минеральных богатств превышает 9,3 трлн. риалов (2,47 трлн. долл. США). Поэтому в последние годы КСА сосредоточилось на проведении геологических изысканий и стимулировании местных и иностранных инвесторов, в том числе за счет приведения нормативных актов к международным стандартам. Было уделено внимание развитию горнодобывающих цепочек поставок для обеспечения местной промышленности саудовскими минеральными ресурсами и усилению их интеграции с мировыми рынками. Снижение налоговой ставки с 45% до 20% повысило инвестиционную привлекательность отрасли. Согласно отчёту МПМР, в КСА значительно активизировалась геологоразведка: расходы на нее выросли более чем в пять раз в 2020 – 2024 гг., достигнув рекорда – 1,05 млрд. риалов (279 млн. долл. США). Этот рост обусловлен увеличением частных инвестиций на 397% – со 155 млн риалов (41,32 млн долл. США) в 2020 г. до 770 млн. риалов (205,27 млн. долл. США) в 2024 г. Госрасходы в 2020 – 2024 гг. увеличились в 16 раз и достигли 180 млн. риалов (47,98 млн. долл. США). Частный сектор стал основным источником роста, благодаря нормативной среде и государственным инициативам, способствующим устойчивым инвестициям в добычу полезных ископаемых. Отчёт о геологоразведке в КСА показал заметный прогресс в подходе к развитию сектора, поскольку Королевство сосредоточилось на ранних стадиях разведки, направив более 70% расходов на проекты в неисследованных районах. Количество активных разведочных компаний выросло более чем в 36 раз – с 6 в 2020 г. до 226 в 2024 г. Количество действующих лицензий также увеличилось: с 500 в 2020 г. до 841 к началу 2025 г. – рост около 68%. Площади, охваченные разведкой, оставались относительно стабильными, увеличившись с 38 тыс. кв. км. в 2020 г до около 42 тыс. кв. км. в 2025 г. Это показывает концентрацию усилий на углублённых исследованиях на существующих площадях, что повышает качество геологических работ. Горнодобывающий сектор привлек широкий интерес зарубежных инвесторов – они составили около 66%, при 34% местных. Особенно много компаний из Австралии, Великобритании, Индии, Индонезии, Канады и Китая, что отражает доверие к нормативной и инвестиционной среде КСА. Георазведка дала заметный рост в расходах компаний: затраты на бурение выросли со 152 млн. риалов (40,52 млн долл. США) в 2023 г. до 230 млн риалов (61,31 млн долл. США) в 2024 г., расходы на лабораторные испытания выросли с 21 млн. риалов (5,59 млн долл. США) в 2023 г. до 81 млн. риалов (21,59 млн. долл. США) в 2024 г. При этом выросли расходы на технические исследования, геологическую съёмку, картографирование, операционные расходы, требования по экологии, социальной ответственности и управлению¹⁶.

Для развития горнодобывающей промышленности в КСА был принят 11 июня 2020 г. «Закон об инвестициях в горнодобычу». Он представляет собой весьма объемный,

¹⁵ Российские компании ждут выхода на рынок Саудовской Аравии, заявил министр // РИА Новости. [Электронный ресурс]. URL. <https://ria.ru/20250712/kompanii-2028719619.html> (дата обращения: 28.01.2026).

¹⁶ نهضة الاستكشاف.. المعادن تصنع الاقتصاد [Нахдат аль-истикшаф.. аль-маадин таснау аль-иктисад (Возрождение геологоразведки, полезные ископаемые создают экономику)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.alriyadh.com/2165063> (дата обращения: 20.01.2026).

подробный и продуманный документ, регулирующий полный цикл от геологоразведки до рекультивации. Документ регламентирует права и обязанности всех сторон: владельцев земельных участков, государства и компаний. Прописан механизм дискуссий с государством, налоги, льготы и длительные сроки лицензии – 30 лет, прозрачная шкала платежей и т.д.¹⁷

Улучшение законодательной базы, введение налоговых льгот на проведение геологоразведочных мероприятий на ранее не исследованных территориях говорит о том, что руководство королевства закладывает основу для долгосрочных проектов. Рост затрат на бурение и лабораторные работы говорит о том, что уже достигнуты результаты, которые и разрабатываются. Значительный рост инвестиций, количества геологоразведочных организаций и лицензий для них, деловой активности компаний, особенно иностранных, является проявлением возросшей глобальной конкурентоспособности КСА. В свою очередь это дает технологический рост, обеспечение сырьем саудовской промышленности, создание новых рабочих мест, активизации логистических цепочек, в том числе замкнутых на международные рынки. Все эти успехи КСА, в частности МПМР, являются следствием многоаспектной совместной деятельности органов государственной власти и частного сектора.

Наряду с ПРНПЛ существует и Национальная стратегия транспорта и логистики (НСТЛ). О ее важности говорят факты: наследный принц Мухаммад бин Сальман Аль Сауд лично дал старт Стратегии 29 июня 2021 г., и он является председателем Высшего комитета по транспорту и логистике. Для эффективного решения задач «Видения 2030», ПРНПЛ и НСТЛ Министерство транспорта было преобразовано в Министерство транспорта и логистики (МТЛ). Решение задач, поставленных в этих документах, должно сделать КСА глобальным высокоэффективным логистическим центром. Для этого в 2024 г. запущено пять новых судоходных линий, усиливающих связи КСА с портами мира. Порт Джидды из регионального стал международным хабом, зарегистрированным на Лондонской бирже металлов. Морской транспорт должен достичь пропускной способности более 40 млн. контейнеров в год. Компания Саудовские железные дороги перевезла 28,5 млн. т. грузов, что на 15% больше, чем в 2023 г. Железные дороги должны вырасти с 5330 км. до 8080 км., перевозя более 50 млн. т. в год, соединив порты Персидского залива и Красного моря. В итоге КСА должно войти в топ-10 морских перевозчиков. Изменения коснулись и авиации: 16 аэропортов получили аккредитацию Международного совета аэропортов на 2024 г. Поставлены задачи: удвоить грузовые авиаперевозки – превысить объем 4,5 млн. т.; выйти на пятое место в мире; иметь более 250 международных направлений; создать нового национального авиаперевозчика. Вклад МТЛ в ВВП должен вырасти с 6 до 10%¹⁸.

Изучение принятого 13 октября 2023 г. «Регламента организации деятельности фрахтового агента (логистических услуг)» показывает, что для обеспечения прозрачности большинства процедур, в том числе документооборот, оцифрованы и стандартизированы. Особое внимание уделено саудизации, без неё невозможно продление лицензии. Для защиты внутреннего рынка перевозок и обеспечения безопасности внедрены протекционистские меры – иностранный автотранспорт используется ограничено. Достоинством регламента является и подробно расписанная система штрафов¹⁹.

Таким образом, данный, детально проработанный, документ служит инструментом реализации государственной политики в области ПРНПЛ.

¹⁷ نظام الاستثمار التعديني [Низам аль-истисмар ат-тадиний (Закон об инвестициях в горнодобычу)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://uqn.gov.sa/details?p=2031410-4>. ص. (дата обращения: 18.01.2026).

¹⁸ التقرير السنوي 2024 [Ат-Такрир ас-санауий 2024 (Годовой отчет 2024)]. [Электронный ресурс]. URL. https://www.vision2030.gov.sa/media/zwibv1jr/nidlp_annual_report-2024_-ar.pdf 142. ص. (дата обращения: 7.12.2025).

¹⁹ اللائحة المنظمة لنشاط وسيط الشحن (الخدمات اللوجستية) [Аль-Лаиха аль-муназзима ли-нашат васит аш-шахн (аль-хидамаат аль-лоджистийя) «Регламент организации деятельности фрахтового агента (логистических услуг)»]. [Электронный ресурс]. URL. <https://uqn.gov.sa/details?p=23863> (дата обращения: 19.01.2026).

Открытие в 2021 г. Саудовской Академии логистики является частью НСТЛ в рамках «Видения 2030». Академия проводит обучение саудовцев совместно с рядом вузов и специализированными международными организациями по различным направлениям: почтовые услуги, морской транспорт, международная торговля, наземный транспорт, управление складами, электронная коммерция и воздушный транспорт²⁰.

Большое внимание руководства КСА к вопросам транспорта и логистики показывает серьезность намерений и последовательность деятельности в реализации намеченных планов. Открытие специализированного учебного заведения очень важно для системы логистики. Академия применяет международно-признанные стандарты и имеет устойчивые связи с реальным сектором экономики. Кроме того, вуз стремится перенимать практический опыт. Желание иметь собственные кадры в столь важном секторе экономики говорит о серьёзности и долгосрочности планов КСА: увеличение занятости подданных обоих полов, особенно молодёжи; интеграция в международную экономику.

Выводы

Проведённое исследование выявило, что успешная реализация ПРНПЛ, подготовка к четвёртой промышленной революции говорят о больших амбициях Королевства Саудовская Аравия в области высоких технологий и попытке заявить о себе в новом качестве на мировой арене. Фактически реализуется комплексная задача не просто экспорта ресурсов, а извлечение максимальной добавленной стоимости, улучшения торгового баланса, повышения конкурентоспособности экономики, продвижение собственной торговой марки «Сделано в Саудовской Аравии», ВИЭ. В логистике особое внимание уделяется скорости движения товаров, расширению существующей инфраструктуры и интегрированности в мировые цепочки поставок. ПРНПЛ способствует развитию быстрорастущих и взаимосвязанных отраслей, поддерживает открытую экономику и способствует притоку иностранных инвестиций.

Несмотря на сохраняющуюся большую значимость нефтегазового сектора, проведённое исследование подтвердило выдвинутую гипотезу. Полученные в ходе изучения данные показывают: ПРНПЛ стала важным инструментом качественных политико-экономических изменений, выразившимся в ускоренном росте ненефтяного сектора. Более того, опыт КСА заслуживает пристального изучения и применения, с учетом местной специфики, в государствах имеющих высокую зависимость от углеводородного сектора.

Как и во многих других программах «Видения 2030», доходы от нефтегазового сектора используются для диверсификации экономики. В то же время руководство не забывает и об экологии, что находится в русле общемировых тенденций, помогает избежать социальных волнений из-за ухудшения экологической ситуации и привлекает иностранные инвестиции.

С момента запуска ПРНПЛ в 2019 г. Саудовская Аравия достигла весомых результатов, заявив о себе как о важном игроке в альтернативной энергетике, горнодобывающей промышленности, промышленности и логистике. Эти сектора благодаря своему быстрому росту внесли вклад в диверсификацию экономики, созданию разнообразных рабочих мест и

²⁰ الأكاديمية السعودية اللوجستية [Аль-Академият ас-Саудийя аль-лоджистийя (Саудовская Академия логистики)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://sla.edu.sa/ar/about/> (дата обращения: 12.01.2026); إطلاق الأكاديمية السعودية اللوجستية [Итляк аль-Академият ас-Саудийя аль-лоджистийя (Запуск Саудовской академии логистики)]. [Электронный ресурс]. URL. https://www.aleqt.com/2021/07/13/article_2132951.html (дата обращения: 06.01.2026); سمو ولي العهد يُطلق الإستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية أحد أهم المحاور الرئيسية لرؤية 2030 [Суму уали аль-ахд ютлак аль-истратиджийят аль-уатанийя лин-наклъ валь-хидамат аль-лоджистийя ахад ахам аль-махабир ар-раисийя ли-руйят 2030 (Его Королевское Высочество наследный принц запускает Национальную стратегию транспорта и логистики, одну из важнейших основных направлений Видения 2030)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://www.spa.gov.sa/2248114> (дата обращения: 10.01.2026); الاستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية [Аль-Истратиджийят аль-уатанийя лин-наклъ ва аль-хидамат ва аль-лоджистийя (Национальная стратегия транспорта и логистики)]. [Электронный ресурс]. URL. <https://mot.gov.sa/ar/ntls> (дата обращения: 10.01.2026).

обеспечение устойчивого будущего для следующих поколений. Эти усилия стратегически направлены на повышение инвестиционной привлекательности Королевства и содействие устойчивому росту ВВП. Необходимо отметить, что успех ПРНПЛ будет сильно зависеть от привлечения иностранных технологий, кадров и инвестиций. В данном контексте Саудовская Аравия может рассчитывать на взаимодействие в том числе с Россией, потенциал которого ещё не раскрыт полностью.

Таким образом, в КСА успешно реализуются всеобъемлющие, взаимосвязанные преобразования, диверсифицирующие экономику, превращающие ее в мощное индустриальное государство, способное решать задачи: локализацию, саудизацию, создание высокотехнологичных отраслей. Всё это уже дает повышение занятости, особенно молодёжи, в том числе в высокотехнологических областях. Эти достижения укрепляют авторитет властей и суверенитет государства. Реализация ПРНПЛ является важным мостом, прокладывающим КСА путь в будущее – к четвертой промышленной революции.

Литература

1. Ахмадуллин В.В. Роль физической культуры и спорта в развитии Королевства Саудовская Аравия // Журнал политических исследований. – 2025. – № 4. – С. 180–193. DOI: 10.12737/2587-6295-2025-9-4-180-193.
2. Ахмадуллин В.В. Королевство Саудовская Аравия // Научно-технологическое развитие стран Азии и Африки. Книга 1: Египет, Иран, Саудовская Аравия, Объединенные Арабские Эмираты, Эфиопия / отв. ред. И.В. Дерюгина, В.А. Кузнецов; Институт востоковедения РАН. – Москва: ИВ РАН, 2025. – С. 186–279.
3. Ахмадуллин В.В. Политика Королевства Саудовская Аравия в сфере науки и технологий // Международная аналитика. – 2025. – Т. 16. – № 3. – С. 103–127. DOI: 10.46272/2587-8476-2025-16-3-103-127.
4. Бирюков Е.С. Об экономических реформах в Саудовской Аравии // Экономика, предпринимательство и право. – 2024. – Т. 14. – № 12. – С. 8285–8304. DOI: 10.18334/err.14.12.122399.
5. Ковалева Е.И., Попович О.В. Торговые отношения России и Саудовской Аравии: стратегия, возможности, проблемы // Экономико-управленческий конгресс: сборник научных работ студентов, магистрантов, аспирантов по итогам международного научно-практического комплексного мероприятия, Белгород, 1–2 ноября 2023 г. / НИУ БелГУ; отв. ред. В.М. Захаров. – Белгород: ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2023. – С. 171–176.
6. Научно-технологическое развитие Саудовской Аравии / Л.К. Пипия, В.С. Дорогокупец // Наука за рубежом. – 2025. – № 135 (5). – Москва: ИПРАН РАН, 2025. – 100 с. DOI: 10.37437/2222517X-2025-135-5-1-100.
7. Al Zahrani M., Shaheen R. The impact of economic diversification on Saudi Arabia's economic growth // International Journal of Advanced and Applied Sciences. – 2025. – Vol. 12, № 3. – P. 1–9. DOI: 10.21833/ijaas.2025.03.001.
8. Al-Abdi B.S., Badr A.M.M., Ali F.A.M., Jabbar T.M.A., Al-Salwi F. Investigating Interaction Dynamics among Nonoil Economic Growth and Its Most Important Determinants: Evidence from Saudi Arabia // Discrete Dynamics in Nature and Society. – 2023. – P. 1–15.
9. Alghamdi N., James P., Bahaj A. Vision and Reality: An Assessment of Saudi Arabia's In-Country Capacity to Deliver on Its Solar Ambitions. // Sustainability 2025, 17, 5721. <https://doi.org/10.3390/su17135721>.
10. Alhamad A., Mabkhot H. Determinants of Product Innovation Performance in Aviation Industry in Saudi Arabia // Economies. – 2023. – Vol. 11. – 57. DOI: 10.3390/economies11020057.
11. Alqahtani F., Alshehri, A., Mulyata J., Cranfield, D. (2024). Assessing the Potential Effects of Disruptive Technologies on Business Models: A Case of Saudi Arabia. Open Journal of Business and Management. – 2024. – Vol. 12. – P. 3417–3445. DOI:10.4236/OJBM.2024.125171.

12. Bochner R. Saudi Arabia's Industrial Transformation Since 1976; Industrialization, Diversification and Global Influence, An Empirical Analysis and Forward-Looking recommendations // Emirati Journal of Business, Economics and Social Studies. – 2025. – Vol. 4. – № 2. – P. 40–55. DOI: 10.54878/pc7nx230.
13. Hasanov F.J., Javid M., Aliyeva H. The Role of Petrochemical Sector Exports in the Diversification of the Saudi Economy: A Scenario Analysis of Foreign and Domestic Price Shocks // KAPSARC Discussion Paper. – 2023. – October. – 54 p. DOI: 10.30573/KS--2023-DP21.
14. Javid M. Inter-fuel substitution in the industrial sector of Saudi Arabia // Energy Reports. – 2024. – Vol. 12. – P. 5356–5366. DOI: 10.1016/j.egyr.2024.11.029.
15. Junnaidi M.H. Role of Smart Logistics Are Powering the Future of Saudi Arabia's Trade Under Vision 2030 // Rivista Italiana di Filosofia Analitica Junior. – 2023. – Vol. 14. – №. 2. – P. 741–761.
16. Sheline A., Ulrichsen K.C. Saudi Arabia's Vision 2030 and a Nation in Transition. – Houston: Rice University's Baker Institute for Public Policy, 2025. – 24 p.

References

1. Akhmadullin V.V. Rol' fizicheskoy kul'tury i sporta v razvitii Korolevstva Saudovskaya Araviya [The Role of Physical Culture and Sports in the Development of the Kingdom of Saudi Arabia]. Zhurnal politicheskikh issledovaniy [Journal of Political Research]. 2025, I. 4, pp. 180–193. DOI: 10.12737/2587-6295-2025-9-4-180-193. (In Russian).
2. Akhmadullin V.V. Korolevstvo Saudovskaya Araviya [Kingdom of Saudi Arabia]. Nauchno-tehnologicheskoe razvitie stran Azii i Afriki. Kniga 1: Egipet, Iran, Saudovskaya Araviya, Obedinennye Arabskie Emiraty, Efiopiya / otv. red. I.V. Deryugina, V.A. Kuznetsov; Institut vostokovedeniya RAN. [Scientific and Technological Development of Countries in Asia and Africa. Book 1: Egypt, Iran, Saudi Arabia, United Arab Emirates, Ethiopia / ed. by I.V. Deryugina, V.A. Kuznetsov; Institute of Oriental Studies, Russian Academy of Sciences]. Moscow: IV RAN, 2025, pp. 186–279. (In Russian).
3. Akhmadullin V.V. Politika Korolevstva Saudovskaya Araviya v sfere nauki i tekhnologii [The Policy of the Kingdom of Saudi Arabia in the Sphere of Science and Technology]. Mezhdunarodnaya analitika, [Journal of International Analytics]. 2025, V. 16, I. 3, pp. 103–127. DOI: 10.46272/2587-8476-2025-16-3-103-127. (In Russian).
4. Biryukov E.S. Ob ekonomicheskikh reformakh v Saudovskoi Aravii [On economic reforms in Saudi Arabia]. Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo [Economics, Entrepreneurship and Law]. 2024, Vol. 14, I. 12, pp. 8285–8304. DOI: 10.18334/epp.14.12.122399. (In Russian).
5. Kovaleva E.I., Popovich O.V. Torgovyie otnosheniya Rossii i Saudovskoi Aravii: strategiya, vozmozhnosti, problemy [Trade Relations between Russia and Saudi Arabia: Strategy, Opportunities, Problems]. Ekonomiko-upravlencheskii kongress: sbornik nauchnykh rabot studentov, magistrantov, aspirantov po itogam mezhdunarodnogo nauchno-prakticheskogo kompleksnogo meropriyatiya, Belgorod, 1–2 noyabrya 2023 g. Belgorod: ID "BelGU" NIU "BelGU", [Economic and Management Congress: A Collection of Scientific Works by Students, Master's Students, and Postgraduates based on the results of the International Scientific-Practical Complex Event, Belgorod, November 1-2, 2023. Belgorod State University; editor-in-chief V.M. Zakharov. – Belgorod: ID "BelGU" of Belgorod State University.]. 2023, pp. 171–176. (In Russian).
6. Pipiya L.K., Dorogokupets V.S. Nauchno-tehnologicheskoe razvitie Saudovskoi Aravii [Scientific and technological development of Saudi Arabia]. Nauka za rubezhom [Science Abroad]. 2025, I. 135 (5), 100 p. DOI: 10.37437/222517X-2025-135-5-1-100. (In Russian).
7. Al Zahrani M., Shaheen R. The impact of economic diversification on Saudi Arabia's economic growth. International Journal of Advanced and Applied Sciences, 2025, V. 12, I. 3, pp. 1–9. DOI: 10.21833/ijaas.2025.03.001. (In English).

8. Al-Abdi B.S., Badr A.M.M., Ali F.A.M., Jabbar T.M.A., Al-Salwi F. Investigating Interaction Dynamics among Nonoil Economic Growth and Its Most Important Determinants: Evidence from Saudi Arabia. *Discrete Dynamics in Nature and Society*, 2023, V. 2023, pp. 1–15. DOI: 10.1155/2023/6687078. (In English).
9. Alghamdi N., James P., Bahaj A. Vision and Reality: An Assessment of Saudi Arabia's In-Country Capacity to Deliver on Its Solar Ambitions. *Sustainability*, 2025, V. 17, 5721. DOI: 10.3390/su17135721. (In English).
10. Alhamad A., Mabkhot H. Determinants of Product Innovation Performance in Aviation Industry in Saudi Arabia. *Economies*, 2023, V. 11, 57. DOI: 10.3390/economies11020057. (In English).
11. Alqahtani F., Alshehri A., Mulyata J., Cranfield D. Assessing the Potential Effects of Disruptive Technologies on Business Models: A Case of Saudi Arabia. *Open Journal of Business and Management*, 2024, V. 12, pp. 3417–3445. DOI: 10.4236/ojbm.2024.125171. (In English).
12. Bochner R. Saudi Arabia's Industrial Transformation Since 1976; Industrialization, Diversification and Global Influence, An Empirical Analysis and Forward-Looking recommendations. *Emirati Journal of Business, Economics and Social Studies*, 2025, V. 4, I. 2, pp. 40–55. DOI: 10.54878/pc7nx230. (In English).
13. Hasanov F.J., Javid M., Aliyeva H. The Role of Petrochemical Sector Exports in the Diversification of the Saudi Economy: A Scenario Analysis of Foreign and Domestic Price Shocks. *KAPSARC Discussion Paper*, 2023, October. – 54 p. DOI: 10.30573/KS--2023-DP21. (In English).
14. Javid M. Inter-fuel substitution in the industrial sector of Saudi Arabia. *Energy Reports*, 2024, V. 12, pp. 5356–5366. DOI: 10.1016/j.egyr.2024.11.029. (In English).
15. Junnaidi M.H. Role of Smart Logistics Are Powering the Future of Saudi Arabia's Trade Under Vision 2030. *Rivista Italiana di Filosofia Analitica Junior*, 2023, V. 14, I. 2, pp. 741–761. (In English).
16. Sheline A., Ulrichsen K.C. Saudi Arabia's Vision 2030 and a Nation in Transition. Houston: Rice University's Baker Institute for Public Policy, 2025. 24 p. (In English).