

Оригинальная статья

УДК 378(571.17)

## **Подготовка экономистов-стратегов как одно из стратегических направлений развития системы образования опорного университета Кузбасса**

М. Г. Леухова<sup>1</sup>, Т. А. Алабина<sup>2</sup>, А. К. Стародубцева<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup> Кемеровский государственный университет, Кемерово, Россия

<sup>1</sup> [leukhova@kemsu.ru](mailto:leukhova@kemsu.ru); <https://orcid.org/0000-0002-5891-2737>

<sup>2</sup> [madam-alabina@yandex.ru](mailto:madam-alabina@yandex.ru); <https://orcid.org/0000-0002-0600-0584>

<sup>3</sup> [yakovlevaalina16@mail.ru](mailto:yakovlevaalina16@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2086-5357>

**Аннотация:** На современном этапе развития человечества стратегирование стало сферой профессиональной деятельности. Растущий спрос на специалистов, которые обладают стратегическим мышлением, обусловил актуальность внедрения магистерской программы «Экономическая и финансовая стратегия» в образовательный процесс Кемеровского государственного университета. Данная магистерская программа не только дает качественное и современное экономическое образование, востребованное обществом и учитывающее текущие тенденции, но и предусматривает углубленную подготовку экономистов-стратегов – лидеров регионального и отраслевого уровня в Кузбассе. Магистерская программа является аналогом образовательной программы подготовки магистров мирового уровня в Московской школе экономики МГУ имени М. В. Ломоносова. Однако она обладает региональной спецификой, опираясь на потребности территории при реализации Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 г. и более долгосрочную перспективу. Стратегия была разработана научной школой стратегирования при руководстве академика, иностранного члена РАН, д-ра экон. наук, профессора, руководителя Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова Владимира Львовича Квинта.

**Ключевые слова:** экономисты-стратеги, магистерская программа, система образования, опорный университет, Кемеровская область – Кузбасс

**Цитирование:** Леухова М. Г., Алабина Т. А., Стародубцева А. К. Подготовка экономистов-стратегов как одно из стратегических направлений развития системы образования опорного университета Кузбасса // Стратегирование: теория и практика. 2024. Т. 4. № 1. С. 55–72. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2024-4-1-55-72>

Поступила в редакцию 25.12.2023. Прошла рецензирование 10.01.2024. Принята к печати 20.01.2024.

original article

## Strategizing Economy as a Prospective Major at Flagship University of Kuzbass

Maria G. Leukhova<sup>1</sup>, Tatiana A. Alabina<sup>2</sup>, Alina K. Starodubtseva<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup>Kemerovo State University, Kemerovo, Russia

<sup>1</sup>leukhova@kemsu.ru; <https://orcid.org/0000-0002-5891-2737>

<sup>2</sup>madam-alabina@yandex.ru; <https://orcid.org/0000-0002-0600-0584>

<sup>3</sup>yakovlevaalina16@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-2086-5357>

**Abstract:** Strategizing is a relevant area of professional activity that requires new specialists capable of innovative strategic thinking. As a result, the Kemerovo State University has launched a Master's degree program in Economic and Financial Strategy. It provides high-quality economic education based on the current social demands and advanced trends. Its graduates undergo an in-depth training in economic strategy with prospects of becoming leaders in various aspects of the regional industry. Designed as an analogue of the world-class Master's program at the Lomonosov Moscow State University, the curriculum has a certain regional specificity. It is based on the local needs in the implementation of the Strategy for the Socio-Economic Development of the Kemerovo Region through 2035. The Strategy with its long-term prospects was developed by the scientific school of strategizing. The school is headed by Professor Vladimir L. Kvint, Doctor of Economics, Foreign Member of the Russian Academy of Sciences, Head of the Center for Strategic Research, Institute for Mathematical Research of Complex Systems, Lomonosov Moscow State University.

**Keywords:** economists-strategists, master's program, education system, flagship university, Kemerovo region – Kuzbass

**Citation:** Leukhova MG, Alabina TA, Starodubtseva AK. Strategizing Economy as a Prospective Major at Flagship University of Kuzbass. *Strategizing: Theory and Practice*. 2024;4(1):55–72. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2024-4-1-55-72>

Received 25 December 2023. Reviewed 10 January 2024. Accepted 20 January 2024.

### 库兹巴斯大学教育体系发展的战略方向之一是培养经济-战略学家

玛丽亚·根纳季耶夫娜·列乌霍娃<sup>1</sup>, 阿拉比娜·塔季扬娜·亚历山德罗夫娜<sup>2</sup>, 阿丽娜·康斯坦丁诺夫娜·斯塔罗杜布采娃<sup>3</sup>

<sup>1,2,3</sup>克麦罗沃国立大学, 俄罗斯克麦罗沃

<sup>1</sup>leukhova@kemsu.ru; <https://orcid.org/0000-0002-5891-2737>

<sup>2</sup>madam-alabina@yandex.ru; <https://orcid.org/0000-0002-0600-0584>

<sup>3</sup>yakovlevaalina16@mail.ru; <https://orcid.org/0000-0002-2086-5357>

**摘要:** 在人类发展的现阶段, 战略学已成为一个特殊的专业活动领域。全世界对具有战略思维的专家的需求日益增长, 因此在克麦罗沃国立大学的教育过程中开设“经济与金融战略”硕士课程具有现实意义。该课程不仅根据社会需求和当前趋势提供高质量的现代经济学教育, 而且还深入培养库兹巴斯地区和行业层面的领导者——经济-战略学家。该硕士课程与莫斯科罗蒙诺索夫国立大学莫斯科经济学院的世界级硕士课程类似。然而, 它也有自己的区域特征, 其基础是该地区在实施克麦罗沃州—库兹巴斯 2035 年及更长期社会经济发展战略中的需求, 该战略是在俄罗斯科学院外籍院士、经济学博士、教授、莫斯科罗蒙诺索夫国立大学复杂系统数学研究所战略研究中心主任弗拉基米尔·利沃维奇·昆特领导下的战略化学派的专家团队制定的。

**Ключевые слова:** экономика-стратегия, магистерские программы, образовательная система, ведущие университеты, Кемеровская область-Кузбасс

Получено: 2023 г. 25 декабря. Рассмотрено: 2024 г. 10 января. Принято: 2024 г. 20 января

## ВВЕДЕНИЕ

Кафедра стратегии регионального и отраслевого развития была создана в Кемеровском государственном университете при поддержке Губернатора Кузбасса С. Е. Цивилева в рамках договора о сотрудничестве между Московским государственным университетом имени М. В. Ломоносова и опорным вузом региона (7 ноября 2019 г.)<sup>1</sup>. Благодаря открытию на базе кафедры в 2020 г. магистерской программы «Экономическая и финансовая стратегия» впервые в Сибири началась подготовка экономистов-стратегов – специалистов и лидеров по стратегированию. Научным руководителем и основателем программы является иностранный член РАН, д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова В. Л. Квинт<sup>2</sup>. Кемеровский государственный университет, наряду с МГУ и МИСиС, вошел в тройку российских университетов, которые первыми стали заниматься подготовкой кадров, развивающих компетенции стратегического мышления<sup>3</sup>.

## ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Целью исследования являлся обзор результатов подготовки экономистов-стратегов как одного из стратегических направлений развития системы

образования опорного университета Кемеровской области – Кузбасса Кемеровского государственного университета<sup>4</sup>. Теоретико-эмпирической основой исследования выступили аспекты образовательного стратегирования, а также методология и практика преподавания российской научной школы стратегирования академика В. Л. Квинта<sup>5,6</sup>. При характеристике результатов подготовки экономистов-стратегов в КемГУ – специалистов и лидеров различных компаний, органов государственной власти и госкорпораций – использовали приемы системного, сравнительного и логического анализа, а также комплексного подхода.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

### Характеристика содержания магистерской программы «Экономическая и финансовая стратегия» и ее особенности

Магистерская программа «Экономическая и финансовая стратегия» является аналогом образовательной программы подготовки магистров мирового уровня в Московской школе экономики МГУ имени М. В. Ломоносова. Однако она обладает региональной спецификой и идентичностью и опирается на потребности территории при реализации Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 г.

<sup>1</sup> Кафедра стратегии регионального и отраслевого развития. URL: <https://kemsu.ru/university/structure/institutes/Institute-of-digit/department-of-strategy-regional-and-sectoral-development/?ysclid=lrqrouq8x0484094443> (дата обращения: 10.12.2023).

<sup>2</sup> Владимир Львович Квинт – основоположник российской научной школы стратегирования мирового уровня, имеет множество благодарностей и наград, отмечен премией имени М. В. Ломоносова – высшей научной наградой Московского государственного университета – за разработку теории стратегии и методологии стратегирования. По его научным работам и учебникам учатся студенты в университетах США, Великобритании, Китая, Словении и др. стран. [Алимурадов М. К., Чхотуа И. З. Владимир Львович Квинт. М.: Издательство Московского университета, 2018. 238 с.].

<sup>3</sup> В опорном вузе Кузбасса открыта кафедра стратегии регионального и отраслевого развития. URL: <https://edu.ruobr.ru/news/5687/?ysclid=lrqqaies6b823151480> (дата обращения: 10.12.2023).

<sup>4</sup> Просеков А. Ю., Леухова М. Г. Научно-образовательный консорциум «Вернадский – Кузбасс»: возможности стратегического сотрудничества для регионального опорного вуза // Теория и практика стратегирования: сборник избранных научных статей и материалов IV Международной научно-практической конференции. Т. III. Кузбасский Университариум стратега. Кемерово, 2021. С. 16–20.

<sup>5</sup> Леухова М. Г. Образовательная система региона ресурсного типа как объект стратегирования // Стратегирование: теория и практика. 2023. Т. 3. № 3. С. 308–321. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2023-3-3-308-321>

<sup>6</sup> Алабина Т. А. Роль концепции стратегирования В. Л. Квинта в экономических исследованиях стратегий и ее особенности // Управленческое консультирование. 2021. Т. 153. № 9. С. 45–57. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2021-9-45-57>

и более долгосрочную перспективу<sup>7,8,9,10</sup>. Целью магистерской программы является углубленная подготовка профессиональных экономистов-стратегов и специалистов по стратегированию с любым базовым образованием для различных компаний, органов государственной власти и госкорпораций с учетом современных и востребованных образовательных трендов и карьерных траекторий<sup>11,12</sup>. Среди преимуществ и отличительных особенностей программы можно отметить следующие аспекты<sup>13</sup>:

- дисциплины преподаются известными российскими учеными и практиками в сфере теории стратегии и методологии стратегирования, в том числе из Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова<sup>14</sup>;
- занятия проходят на основе материалов исследований и методологических разработок научной школы стратегирования академика В. Л. Квинта<sup>15,16</sup>;

– обучающиеся могут участвовать в научных работах и исследованиях, международных конкурсах и конференциях с приоритетностью публикаций в специализированных монографиях и журналах по научной тематике кафедры стратегии регионального и отраслевого развития КемГУ<sup>17,18</sup>;

– по итогу освоения всех модулей программы (рис. 1<sup>19</sup>) выпускник получает компетенции по методологии разработки и реализации стратегий разных уровней, а также владеет инструментами стратегического управления, мониторинга и контроля реализации экономических и финансовых стратегий, что дает возможность выбора обширной карьерной траектории и личного стратегирования, развивая стратегическое мышление<sup>20,21,22,23,24</sup>.

В результате выпускники магистерской программы осваивают<sup>25</sup>:

<sup>7</sup> Просеков А. Ю., Грицкевич Т. И., Леухова М. Г. Когнитивная и региональная идентичность как основа стратегирования инновационной образовательной деятельности высшего образования // *Стратегирование: теория и практика*. 2022. Т. 2. № 3. С. 304–318. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-3-304-318>

<sup>8</sup> Цивилев С. Е. Кузбасс 2035: национальные интересы и стратегические приоритеты развития региона // *Экономика промышленности*. 2020. Т. 13. № 3. С. 281–289. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-281-289>

<sup>9</sup> Закон Кемеровской области – Кузбасса от 26.12.2018 № 122-ОЗ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 года».

<sup>10</sup> Концептуальное будущее Кузбасса: стратегические контуры приоритетов развития до 2071 г. 50-летняя перспектива / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 283 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2812-3>

<sup>11</sup> Шацкая И. В. Стратегирование цифровой трансформации высшего образования // *Стратегирование: теория и практика*. 2022. Т. 2. № 4. С. 571–583. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-571-583>

<sup>12</sup> Пахомова Е. А. Анализ трендов высшего образования и науки как основа стратегирования научно-инновационной деятельности региональных университетов // *Управленческое консультирование*. 2022. Т. 161. № 5. С. 93–107. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-5-93-107>

<sup>13</sup> Магистерская программа «Экономическая и финансовая стратегия». URL: [https://ieu.kemso.ru/efs\\_magistratura?ysclid=lrshv7rkaw736980138](https://ieu.kemso.ru/efs_magistratura?ysclid=lrshv7rkaw736980138) (дата обращения: 10.12.2023).

<sup>14</sup> Где в Кузбассе готовят экономистов-стратегов: о стратегировании, философии успеха, развитии региона и команде Владимира Квинта. URL: <https://kemerovo.bezformata.com/listnews/strategov-o-strategirovanii-filosofii/107408058/?ysclid=lrt6g6215g997264172> (дата обращения: 10.12.2023).

<sup>15</sup> Просеков А. Ю. Библиотека «Стратегия Кузбасса» // *Экономика промышленности*. 2020. Т. 13. № 3. С. 417.

<sup>16</sup> Козырев А. А. Исследуя методологические основы стратегирования социально-экономического развития // *Экономика промышленности*. 2020. Т. 13. № 4. С. 434–447. <https://doi.org/10.17073/2072-1634-2020-4-434-447>

<sup>17</sup> Опубликован второй номер научного журнала «Стратегирование: теория и практика» // *Экономика и управление*. 2021. Т. 27. № 12. С. 1013–1014.

<sup>18</sup> Теория и практика стратегирования: сборник избранных научных статей и материалов V Международной научно-практической конференции. Т. VIII. Кн. I. Кузбасский Университариум стратега / под науч. ред. В. Л. Квинта. Кемерово, 2022. 492 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2962-5>

<sup>19</sup> Магистерская программа «Экономическая и финансовая стратегия»...

<sup>20</sup> Zhaubassov B. The United States office of personnel management competencies and executive core qualifications in executive development (leadership development programs) // *Вестник университета «Туран»*. 2015. Т. 65. № 1. С. 240–245. (На англ.)

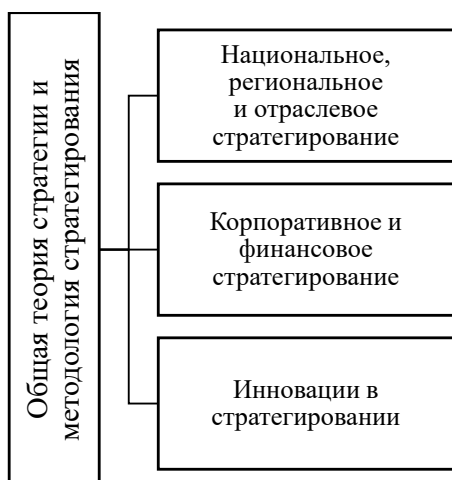
<sup>21</sup> Магистерская программа «Экономическая и финансовая стратегия»...

<sup>22</sup> Новикова И. В. Формирование личностной стратегии цифрового человека // *Экономическое возрождение России*. 2020. Т. 66. № 4. С. 34–42. <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2020-4-66-34-42>

<sup>23</sup> Стрекалова Н. Д. Стратегическое мышление менеджеров: сущность, проблемы и подходы к развитию // *Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент*. 2018. Т. 17. № 3. С. 384–411. <https://doi.org/10.21638/11701/spbu08.2018.306>

<sup>24</sup> Heracleous L. Strategic thinking or strategic planning? // *Long Range Planning*. 1998. Vol. 31. № 3. P. 481–487. [https://doi.org/10.1016/s0024-6301\(98\)80015-0](https://doi.org/10.1016/s0024-6301(98)80015-0)

<sup>25</sup> Магистерская программа «Экономическая и финансовая стратегия»...



**Рис. 1. Модули магистерской программы «Экономическая и финансовая стратегия», реализуемой в Кемеровском государственном университете**

**Fig. 1. Modules of the Master's degree program in Economic and Financial Strategy, Kemerovo State University**

- навыки стратегического лидерства: способности вести и мотивировать команду, принимать решения и действовать в условиях неопределенности<sup>26,27</sup>;
- методологические навыки: компетенции по методологии разработки и реализации стратегий разных уровней (от личностной до национальной)<sup>28</sup>;
- стратегическое управление: инструменты и подходы стратегического управления, мониторинга и контроля реализации экономических и финансовых стратегий<sup>29,30</sup>;
- моделирование стратегий: моделирование в процессах стратегирования (от экономических до математических)<sup>31,32,33,34,35</sup>.

Спектр изучаемых предметов магистратуры, таких как «Теория стратегии и методология стратегирования», «Стратегический брендинг», «Стра-

тегия международных финансовых отношений», «Стратегический финансовый менеджмент», «Стратегическое проектное финансирование», «Стратегическая оценка экономической эффективности инвестиционных проектов», «Деньги и денежное обращение в финансовой стратегии», «Финансовая стратегия и стратегическое управление фондами прямых инвестиций», «Теория и практика реализации инвестиционной стратегии», «Стратегия компаний на рынке ценных бумаг», «Интегрированная система учета и отчетности в процессе стратегирования», «Стратегическое лидерство», «Стратегическое управление трудовыми ресурсами», «Стратегия развития туристической отрасли», «Эконометрическое моделирование в процессах стратегирования», «Информационные технологии в стратегировании» и т. д., охватывает все уровни стратегирования согласно концептуальному

<sup>26</sup> Новикова И. В. Стратегическое лидерство. М.: КНОРУС, 2024. 222 с.

<sup>27</sup> Львов Д. А. Человеческий капитал в условиях неопределенности // *Мировая экономика: проблемы безопасности*. 2020. № 2. С. 88–91. (На англ.)

<sup>28</sup> Козырев А. А. Концептуальная схема исследований теории и методологии стратегии // *Экономическое возрождение России*. 2022. Т. 72. № 2. С. 110–122. <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2022-2-72-110-122>

<sup>29</sup> Mintzberg H. *The rise and fall of strategic planning: Reconceiving roles for planning, plans, planners*. New York: Free Press, 1994. 458 p.

<sup>30</sup> Квинт В. Л. Концепция стратегирования. 2-е изд. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>

<sup>31</sup> Концептуальное будущее Кузбасса...

<sup>32</sup> Makarov V. L., Bakhtizin A. R., Epstein J. M. *Agent-based modeling for a complex world*. 2nd ed. M.: GAUGN University, 2022. 74 p. <https://doi.org/10.18254/978-5-604-5843-4-7>

<sup>33</sup> Сушко Е. Д., Макаров В. Л., Бахтизин А. Р. Роль агент-ориентированного моделирования в мониторинге реализации стратегии социально-экономического развития региона // *Вестник ЦЭМИ*. 2019. № 3. <https://doi.org/10.33276/S265838870006691-3>

<sup>34</sup> Макаров В. Л., Бахтизин А. Р., Эпштейн Д. М. Агент-ориентированное моделирование для сложного мира. Часть 1 // *Экономика и математические методы*. 2022. Т. 58. № 1. С. 5–26. (На англ.) <https://doi.org/10.31857/S042473880018970-6>

<sup>35</sup> Макаров В. Л., Бахтизин А. Р., Эпштейн Д. М. Агент-ориентированное моделирование для сложного мира. Часть 2 // *Экономика и математические методы*. 2022. Т. 58. № 2. С. 7–21. (На англ.) <https://doi.org/10.31857/S042473880020009-8>

подходу российской научной школы стратегирования академика В. Л. Квинта<sup>36</sup>.

Цикл магистерской программы «Экономическая и финансовая стратегия» (2,5 года обучения) направлен на проведение научного исследования в формате диссертационной работы, т. е. представлению к защите выпускной квалификационной работы (ВКР) – магистерской диссертации. Это включает несколько этапов, которые состоят из отчетов по практикам в виде научно-исследовательской деятельности. Начальный этап – выбор и обсуждение с научным руководителем темы диссертационного исследования, определяемой в рамках рассматриваемой программы, а актуальность и разнообразие тематики проводимых магистрами исследований гарантируется обсуждением и утверждением на заседании кафедры стратегии регионального и отраслевого развития ИЭУ КемГУ. Темы диссертационных работ соответствуют современному состоянию теории стратегии и методологии и практики стратегирования. Предусмотренная учебным планом практика «Научно-исследовательская работа» проходит под контролем научных руководителей магистрантов и руководителя практики, назначенного кафедрой. Магистрантам-стратегам доступны методические рекомендации по написанию научно-исследовательских работ.

### **Основные результаты реализации магистерской программы по подготовке экономистов-стратегов в КемГУ**

Первый набор студентов в 2020–2021 учебном году на магистерскую программу «Экономическая и финансовая стратегия» в Кемеровском государственном университете составил 20 человек, второй набор (2021–2022 гг.) – 25 студентов, четвертый

набор (2023–2024 гг.) – 29 человек<sup>37,38</sup>. Наибольший набор на программу состоялся в 2022–2023 учебном году – 47 человек. Это почти в 2 раза больше предшествующего ему учебного года (рис. 2<sup>39,40</sup>).

За весь период динамика набора на магистерскую программу «Экономическая и финансовая стратегия» в КемГУ колебалась относительно средней величины в 30 человек. Однако логарифмический тренд показывает положительную тенденцию к росту за четыре года на 45 %. Причинами такого роста стала популярность программы и преподаваемые дисциплины, которые позволяют обучающимся не только получать компетенции стратегического управления и развивать стратегическое мышление, выстраивая личностную стратегию в различных сферах деятельности, но и изучить и использовать на практике систему знаний по разработке и реализации стратегий разного уровня.

Состав магистрантов, обучающихся по программе «Экономическая и финансовая стратегия», и сферы их профессиональной деятельности разнообразны. По состоянию на 01.12.2023 г. на данной магистерской программе в КемГУ обучались 103 магистранта-стратега, имеющие разный профиль специализации (рис. 3<sup>41</sup>).

Основную долю слушателей магистерской программы (свыше трети или 44 %) составляют молодые специалисты, поступившие на магистерскую программу после окончания программ бакалавриата и пытающиеся выстроить свою дальнейшую карьерную траекторию. На втором месте (25 % или четверть от всех магистрантов-стратегов) – государственные и муниципальные служащие, которым необходимы знания теории и практики стратегии при реализации тактических мероприятий дорожных карт стратегий разного уровня и сфер, в том числе при реализации и мониторинге результа-

<sup>36</sup> Образовательные программы. URL: <https://kemsu.ru/education/educational-programs> (дата обращения: 13.12.2023).

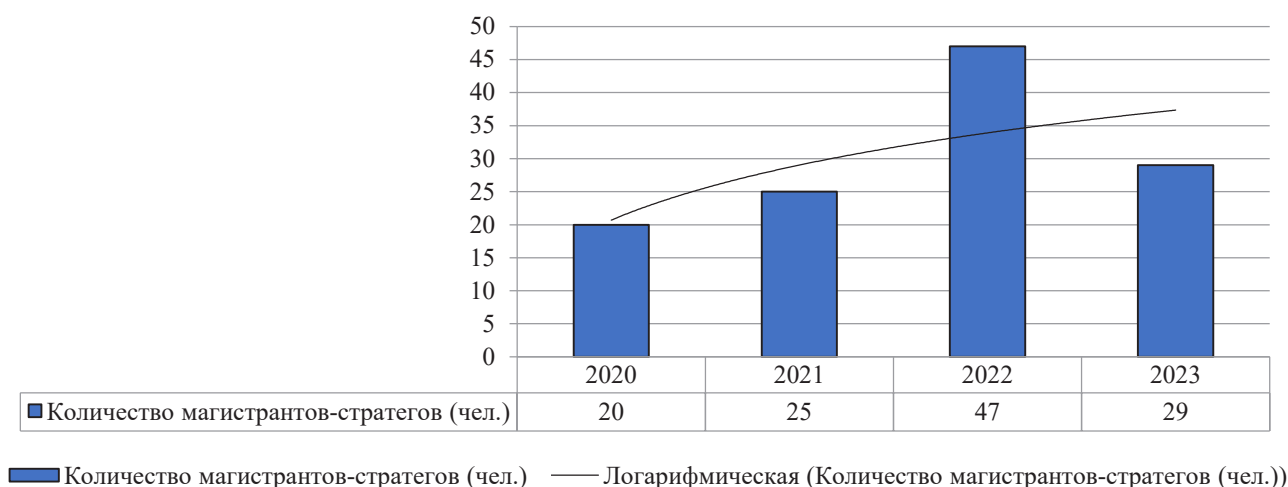
<sup>37</sup> Топ-5 событий, произошедших в Кемеровском государственном университете, по итогам 2020 года. URL: <https://kemsu.ru/news/6330-top-5-sobytyiy-v-kemerovskom-gosudarstvennom-universitete-po-itogam-2020-goda/?ysclid=lruhglfm6k651459198> (дата обращения: 13.12.2023).

<sup>38</sup> Программа VI Международной научно-практической конференции «Теория и практика стратегирования». Сессия: Кузбасский Университариум стратега. URL: <https://www.instituteofeurope.ru/images/news/032023/20032023.pdf?ysclid=lrumq4tjtk319574310> (дата обращения: 13.12.2023).

<sup>39</sup> Ход приемной кампании. URL: <https://kemsu.ru/abiturient/progress-campaign> (дата обращения: 13.12.2023).

<sup>40</sup> Кафедра стратегии регионального и отраслевого развития...

<sup>41</sup> Кафедра стратегии регионального и отраслевого развития...



**Рис. 2. Динамика набора магистрантов на магистерскую программу «Экономическая и финансовая стратегия», реализуемую в Кемеровском государственном университете**

**Fig. 2. Recruiting dynamics for the Master’s degree program in Economic and Financial Strategy, Kemerovo State University**



**Рис. 3. Структура состава магистрантов-стратегов, обучающихся на магистерской программе «Экономическая и финансовая стратегия» в Кемеровском государственном университете, по состоянию на 01.12.2023 г.**

**Fig. 3. Master’s degree students that major in Economic and Financial Strategy, Kemerovo State University, December 1, 2023**

тов реализации Стратегии социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 г.<sup>42</sup>. На третьем месте (21 %) находятся представители бизнес-сообщества, которым необходимы знания в области стратегирования

для эффективного принятия и реализации управленческих решений на более долгосрочную перспективу. Оставшаяся часть обучающихся (около 10 %) принадлежит специалистам-практикам в различных сферах культуры, спорта, банкинга,

<sup>42</sup> Шамахов В. А. 15-летняя стратегия и 50-летняя перспектива в девятитомнике Библиотека «Стратегия Кузбасса» // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 2. С. 266–270. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-266-270>

**Таблица 1. Основные показатели защиты выпускных квалификационных работ – магистерских диссертаций на магистерской программе «Экономическая и финансовая стратегия», реализуемой в Кемеровском государственном университете, за 2022–2023 гг.**

**Table 1. Thesis performance in Master’s degree program in Economic and Financial Strategy, Kemerovo State University, 2022–2023**

Показатель	Всего	2022 г.	2023 г.	Темп роста, %
Количество магистрантов, защитивших диссертации на программе «Экономическая и финансовая стратегия», чел.	35	18	17	94,4
в том числе получившие дипломы с отличием, чел.	28	14	14	100
получившие дипломы с отличием, %	80,0	77,8	82,4	–
Количество магистерских диссертаций, защищенных на программе «Экономическая и финансовая стратегия», ед.	32	17	15	88,2
в том числе проектные ВКР*, ед.	3	1	2	200
проектные ВКР*, %	9,4	5,9	13,3	–
в том числе с оценкой «отлично», ед.	30	16	14	94,1
с оценкой «отлично», %	93,8	94,1	93,3	–

\*ВКР – выпускная квалификационная работа – магистерская диссертация

\*ВКР – final qualification work – Master’s thesis

туризма и др. Это показывает необходимость развития стратегического мышления и компетенций стратегирования для любого человека, стремящегося к развитию личности и выстраивающего личностную стратегию. Таким образом, свыше половины магистрантов-стратегов – это специалисты-практики в различных сферах и областях деятельности.

За время работы кафедры стратегии регионального и отраслевого развития Кемеровский государственный университет осуществил два выпуска магистров-стратегов в количестве 35 человек (табл. 1<sup>43</sup>). В 2022 г. первые магистерские диссертации успешно защитили 18 студентов, а в 2023 г. второй выпуск экономистов-стратегов пополнился еще 17 магистрами.

Количество магистрантов, защитивших диссертации на программе «Экономическая и финансовая стратегия», в 2023 г. сократилось, по сравнению с 2022 г., и составило 94,4 % от прошлого периода, т. е. меньше на 1 человека. Однако количество магистров-стратегов, получивших дипломы с отличием в эти периоды, остается на уровне 14 чело-

век (около 80 % от общего числа выпускников программы), а их доля выросла с 77,8 до 82,4 % в 2022 и 2023 гг. соответственно.

За период действия магистерской программы к защите обучающимися было представлено 32 выпускных квалификационных работы (ВКР) – магистерских диссертаций: 17 работ в 2022 г. и 15 работ в 2023 г. – уменьшение составило 11,8 %. Тематика представленных обучающимися к защите магистерских диссертаций характеризуется широким спектром направлений исследований и охватывает региональное и отраслевое стратегирование, стратегирование человеческого и трудового потенциала, спортивной сферы, предпринимательства и туризма, а также стратегическое управление системой образования и профессиональной ориентации, личностное финансовое стратегирование. Магистерские диссертации имеют практико-ориентированный характер, т. к. в регионе реализуются Стратегия социально-экономического развития Кемеровской области – Кузбасса на период до 2035 г. и другие формальные стратегии и стратегические документы.

<sup>43</sup> Кафедра стратегии регионального и отраслевого развития...



За два года было защищено 3 проектных выпускных квалификационных работы (с долей более 9 % от общего числа ВКР). В 2022 г. одна магистерская диссертация (с долей в общем количестве защищенных магистерских диссертаций в этом году 5,8 %) на тему «Стратегический подход к формированию модели развития моногорода (на примере Беловского городского округа)» (начальник управления экономического развития Администрации Беловского городского округа М. В. Дорогина и первый заместитель главы Беловского городского округа Г. В. Овчинникова, научный руководитель канд. экон. наук, доцент Е. Г. Колесникова). В 2023 г. к защите были представлены две проектные работы (с долей в 2023 г. 13,3 %) по темам «Концепция стратегического управления муниципальной системой образования на примере Прокопьевского муниципального округа Кемеровской области – Кузбасса» (директор МБУ «Централизованная библиотечная система Прокопьевского муниципального округа» О. В. Поп и заместитель начальника Управления образования администрации Прокопьевского муниципального округа Т. С. Потехина, научный руководитель, канд. экон. наук, доцент А. Ю. Нестеров) и «Стратегирование личностного финансирования домашних хозяйств в российских условиях финансовой доступности» (молодая семья Е. К. и Н. О. Савостьян, научный руководитель канд. экон. наук, доцент Т. А. Алабина). Увеличение произошло в 2 раза.

Качество магистерских работ программы находится на высоком уровне: доля работ, защищенных на оценку «отлично», составляет около 94 % от общего числа магистерских диссертаций, представленных к защите (или 30 работ из 32 магистерских диссертаций: 16 работ из 17 в 2022 г. и 14 работ из 15 в 2023 г. – уменьшение составило 5,9 %). Такая ситуация обоснована практико-ориентированным характером магистерских диссертаций выпускников и их заинтересованностью в научно-обоснованных разработках в своих сферах деятельности. Среди магистрантов-выпускников первого набора министр туризма Кузбасса Е. П. Латышенко с темой диссертации «Стратегические приоритеты

развития малого и среднего предпринимательства в Кемеровской области – Кузбассе», заместитель министр туризма А. В. Ажищева с темой работы «Стратегирование развития туризма на территории Северо-Кузбасской агломерации», начальник управления потребительского рынка Департамента по развитию предпринимательства и потребительского рынка Кузбасса Н. Ю. Наумова с исследованием «Кузбасская агломерация в стратегии пространственного развития региона», глава Гурьевского муниципального района С. А. Черданцев с разработкой «Стратегические направления развития туризма и индустрии гостеприимства в Гурьевском муниципальном округе», первый заместитель главы Прокопьевска К. С. Коробкин с проектом «Стратегия развития города Прокопьевска в условиях Южно-Кузбасской агломерации», председатель комитета по вопросам предпринимательства и инноваций Законодательного Собрания Кемеровской области – Кузбасса, депутат Парламента Кузбасса, директор МАУ «Школьное питание» А. Ю. Панькова с изысканием «Разработка стратегии развития системы организованного школьного питания в условиях цифровизации», ректор Российской государственной специализированной академии искусств (г. Москва), д-р пед. наук, профессор Е. А. Пахомова с концептом «Формирование стратегии развития научно-инновационной деятельности региональных университетов», генеральный директор ООО «Технология добычи», член совета по инвестиционной и инновационной деятельности при Губернаторе Кузбасса, сопредседатель регионального отделения Всемирного русского народного собора в Кемеровской области – Кузбассе П. А. Савкин с апробацией «Стратегирование производства промышленного оборудования в условиях “новой нормальности” экономики», директор филиалов компании «Выбери Радио» в г. Кемерово и г. Новокузнецк Ю. О. Тищенко с тематикой «Стратегические аспекты управления маркетинговой деятельностью в радиоиндустрии» и др.

В число магистрантов-выпускников второго набора вошли глава города Прокопьевск М. А. Шкарабейников с темой «Стратегирование

социально-экономического развития монопрофильного муниципального образования (на примере г. Прокопьевска Кемеровской области – Кузбасса)», серебряный призер Олимпийских игр в Токио, гимнастка А. А. Ильянкова с магистерской диссертацией на тему «Стратегические аспекты управления маркетинговой деятельностью спортивной школы», заместитель министра образования Кузбасса О. Н. Колесниченко – «Кластерная модель профессиональной ориентации как стратегический фактор развития региона», председатель Федерации волейбола Кемеровской области А. П. Латышенко – «Стратегические аспекты развития Федерации волейбола Кемеровской области – Кузбасса», а также другие представители муниципального управления и бизнес-структур.

Отмечая роль научных руководителей при подготовке высококвалифицированных магистров-стратегов, следует сказать, что это профессионалы, обладающие не только компетенциями теории стратегии и методологии стратегирования, но и практики – разработчики формальных стратегий и других стратегических документов, почетные и действительные члены научной школы стратегирования: академик В. Л. Квинт, профессор И. В. Новикова, коллеги из Кемеровского государственного университета – доценты Т. А. Алабина, Е. В. Госсен, Е. А. Калачева, Е. Г. Колесникова, И. В. Корчагина, А. Ю. Нестеров, А. А. Сурцева, М. А. Шемчук, К. В. Юматов, профессор Е. А. Федулова.

## **ВЫВОДЫ**

Создание кафедры стратегии регионального и отраслевого развития в Кемеровском государст-

венном университете и подготовка на ее основе магистров-стратегов как реализация магистерской программы «Экономическая и финансовая стратегия» впервые в Сибири открыли новые горизонты по развитию у специалистов-практиков компетенций по теории стратегии, методологии и практики стратегирования: подготовке экономистов-стратегов – специалистов и лидеров по стратегированию. Научное сопровождение и руководство магистерской программой основателя теории стратегии и методологии стратегирования иностранного члена РАН, д-ра экон. наук, профессора, заведующего кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики Московского государственного университета имени М. В. Ломоносова В. Л. Квинта, а также научное консультирование магистрантов высококвалифицированными профессионалами-практиками российской школы стратегирования позволило достичь высоких результатов экономистами-стратегами в своих сферах и областях деятельности. Это подтверждается тематикой и качеством практико-ориентированных магистерских диссертаций, в том числе с учетом региональной специфики Кемеровской области – Кузбасса. Универсальные и профессиональные компетенции по развитию у магистрантов-стратегов стратегического мышления, навыков стратегического управления, профессионального и личностного стратегирования стали стратегической целью инновационного процесса развития личности экономиста-стратега в опорном вузе региона – Кемеровском государственном университете.

## **ЛИТЕРАТУРА**

- Алабина Т. А. Роль концепции стратегирования В. Л. Квинта в экономических исследованиях стратегий и ее особенности // *Управленческое консультирование*. 2021. Т. 153. № 9. С. 45–57. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2021-9-45-57>
- Алимурадов М. К., Чхотуа И. З. Владимир Львович Квинт. М.: Издательство Московского университета, 2018. 238 с.
- Квинт В. Л. Концепция стратегирования. 2-е изд. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 170 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>

- Козырев А. А. Исследуя методологические основы стратегирования социально-экономического развития // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 4. С. 434–447. <https://doi.org/10.17073/2072-1634-2020-4-434-447>
- Козырев А. А. Концептуальная схема исследований теории и методологии стратегии // Экономическое возрождение России. 2022. Т. 72. № 2. С. 110–122. <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2022-2-72-110-122>
- Концептуальное будущее Кузбасса: стратегические контуры приоритетов развития до 2071 г. 50-летняя перспектива / под ред. В. Л. Квинта. Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2022. 283 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2812-3>
- Леухова М. Г. Образовательная система региона ресурсного типа как объект стратегирования // Стратегирование: теория и практика. 2023. Т. 3. № 3. С. 308–321. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2023-3-3-308-321>
- Львов Д. А. Человеческий капитал в условиях неопределенности // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2020. № 2. С. 88–91. (На англ.)
- Макаров В. Л., Бахтизин А. Р., Эпштейн Д. М. Агент-ориентированное моделирование для сложного мира. Часть 1 // Экономика и математические методы. 2022. Т. 58. № 1. С. 5–26. (На англ.) <https://doi.org/10.31857/S042473880018970-6>
- Макаров В. Л., Бахтизин А. Р., Эпштейн Д. М. Агент-ориентированное моделирование для сложного мира. Часть 2 // Экономика и математические методы. 2022. Т. 58. № 2. С. 7–21. (На англ.) <https://doi.org/10.31857/S042473880020009-8>
- Новикова И. В. Стратегическое лидерство. М.: КНОРУС, 2024. 222 с.
- Новикова И. В. Формирование личностной стратегии цифрового человека // Экономическое возрождение России. 2020. Т. 66. № 4. С. 34–42. <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2020-4-66-34-42>
- Опубликован второй номер научного журнала «Стратегирование: теория и практика» // Экономика и управление. 2021. Т. 27. № 12. С. 1013–1014.
- Пахомова Е. А. Анализ трендов высшего образования и науки как основа стратегирования научно-инновационной деятельности региональных университетов // Управленческое консультирование. 2022. Т. 161. № 5. С. 93–107. <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-5-93-107>
- Просеков А. Ю. Библиотека «Стратегия Кузбасса» // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 3. С. 417.
- Просеков А. Ю., Грицкевич Т. И., Леухова М. Г. Когнитивная и региональная идентичность как основа стратегирования инновационной образовательной деятельности высшего образования // Стратегирование: теория и практика. 2022. Т. 2. № 3. С. 304–318. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-3-304-318>
- Просеков А. Ю., Леухова М. Г. Научно-образовательный консорциум «Вернадский – Кузбасс»: возможности стратегического сотрудничества для регионального опорного вуза // Теория и практика стратегирования: сборник избранных научных статей и материалов IV Международной научно-практической конференции. Т. III. Кузбасский Университариум стратега. Кемерово, 2021. С. 16–20.
- Стрекалова Н. Д. Стратегическое мышление менеджеров: сущность, проблемы и подходы к развитию // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. 2018. Т. 17. № 3. С. 384–411. <https://doi.org/10.21638/11701/spbu08.2018.306>
- Сушко Е. Д., Макаров В. Л., Бахтизин А. Р. Роль агент-ориентированного моделирования в мониторинге реализации стратегии социально-экономического развития региона // Вестник ЦЭМИ. 2019. № 3. <https://doi.org/10.33276/S265838870006691-3>

- Теория и практика стратегирования: сборник избранных научных статей и материалов V Международной научно-практической конференции. Т. VIII. Кн. I. Кузбасский Университариум стратега / под науч. ред. В. Л. Квинта. Кемерово, 2022. 492 с. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2962-5>
- Цивилев С. Е. Кузбасс 2035: национальные интересы и стратегические приоритеты развития региона // Экономика промышленности. 2020. Т. 13. № 3. С. 281–289. <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-281-289>
- Шамахов В. А. 15-летняя стратегия и 50-летняя перспектива в девятитомнике Библиотека «Стратегия Кузбасса» // Стратегирование: теория и практика. 2021. Т. 1. № 2. С. 266–270. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-266-270>
- Шацкая И. В. Стратегирование цифровой трансформации высшего образования // Стратегирование: теория и практика. 2022. Т. 2. № 4. С. 571–583. <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-571-583>
- Heracleous L. Strategic thinking or strategic planning? // Long Range Planning. 1998. Vol. 31. № 3. P. 481–487. [https://doi.org/10.1016/s0024-6301\(98\)80015-0](https://doi.org/10.1016/s0024-6301(98)80015-0)
- Makarov V. L., Bakhtizin A. R., Epstein J. M. Agent-based modeling for a complex world. 2nd ed. M.: GAUGN University, 2022. 74 p. <https://doi.org/10.18254/978-5-604-5843-4-7>
- Mintzberg H. The rise and fall of strategic planning: Reconceiving roles for planning, plans, planners. New York: Free Press, 1994. 458 p.
- Zhaubassov B. The United States office of personnel management competencies and executive core qualifications in executive development (leadership development programs) // Вестник университета «Туран». 2015. Т. 65. № 1. С. 240–245. (На англ.)

## REFERENCES

- Alabina TA. The role of the concept of strategizing by V.L. Kvint in economic research of strategies and its features. Administrative Consulting. 2021;153(9):45–57. (In Russ.) <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2021-9-45-57>
- Alimuradov MK, Chkhotua IZ. Vladimir L'vovich Kvint. Moscow: Izdatel'stvo Moskovskogo universiteta; 2018. 238 p. (In Russ.)
- Kvint VL. The concept of strategizing. 2nd ed. Kemerovo: Kemerovo State University; 2022. 170 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2562-7>
- Kozyrev AA. Study of methodological basis of strategizing of social and economic development. Russian Journal of Industrial Economics. 2020;13(4):434–447. (In Russ.) <https://doi.org/10.17073/2072-1634-2020-4-434-447>
- Kozyrev AA. Conceptual scheme for research on the theory and methodology of strategy. Economic Revival of Russia. 2022;72(2):110–122. (In Russ.) <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2022-2-72-110-122>
- Kvint VL, Alimuradov MK, Zadorozhnaya GV, Astapov KL, Alabina TA, Bakhtizin AR, et al. A conceptual future for the Kuzbass Region: strategic outlines of developmental priorities through 2071, a 50-year perspective. Kemerovo: Kemerovo State University; 2022. 283 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2812-3>
- Leukhova MG. Educational system in a resource-type region as an object of strategizing. Strategizing: Theory and Practice. 2023;3(3):308–321. (In Russ.). <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2023-3-3-308-321>
- Lvov DA. Human capital in the face of uncertainty. World Economy: Security Problems. 2020;(2):88–91.
- Makarov VL, Bakhtizin AR, Epstein JM. Agent-based modeling for a complex world. Part 1. Economics and Mathematical Methods. 2022;58(1):5–26. <https://doi.org/10.31857/S042473880018970-6>

- Makarov VL, Bakhtizin AR, Epstein JM. Agent-based modeling for a complex world. Part 2. Economics and Mathematical Methods. 2022;58(2):7–21. <https://doi.org/10.31857/S042473880020009-8>
- Novikova IV. Strategic leadership. Moscow: KNORUS; 2024. 222 p. (In Russ.)
- Novikova IV. Forming the personal strategy of a digital human. Economic Revival of Russia. 2020;66(4): 34–42. (In Russ.) <https://doi.org/10.37930/1990-9780-2020-4-66-34-42>
- There was published second issue of the scientific journal “Strategizing: Theory and Practice”. Economics and Management. 2021;27(12):1013–1014. (In Russ.)
- Pahomova EA. Analysis of trends in the higher education and science as the basis for strategizing the scientific and innovative activities in regional universities. Administrative Consulting. 2022;161(5):93–107. (In Russ.) <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-5-93-107>
- Prosekov AYu. Library “Kuzbass strategy”. Russian Journal of Industrial Economics. 2020;13(3):417. (In Russ.)
- Prosekov AYu, Gritskevich TI, Leukhova MG. Cognitive and regional identity as a basis for strategizing innovative academic activities of higher education. Strategizing: Theory and Practice. 2022;2(3):304–318. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-3-304-318>
- Prosekov AYu, Leukhova MG. Vernadsky-Kuzbass region scientific and educational consortium: Strategic cooperation resources for the regional flagship university. Strategizing: Theory and Practice: Collection of selected research articles and proceedings of the Fourth International Research-to-Practice Conference IV. Vol. III. Kuzbass Region Strategic Universitarium; 2021; Kemerovo. Kemerovo: Kemerovo State University; 2021. P. 16–20. (In Russ.)
- Strekalova ND. Managers’ strategic thinking: Essence, problems and approaches to development. Vestnik of Saint Petersburg University. Management. 2018;17(3):384–411. (In Russ.) <https://doi.org/10.21638/11701/spbu08.2018.306>
- Sushko ED, Makarov VL, Bakhtizin AR. Meaning of an agent-based modelling in monitoring the implementation of the strategy of socio-economic development of the region. Vestnik CEMI. 2019;(3). (In Russ.) <https://doi.org/10.33276/S265838870006691-3>
- Kvint VL. Strategizing: Theory and Practice: Collection of Selected Research Articles and Proceedings of the Fifth International Research-to-practice Conference. Vol. VIII. Book I. Kuzbass Region Strategic Universitarium. Kemerovo: Kemerovo State University; 2022. 492 p. <https://doi.org/10.21603/978-5-8353-2962-5>
- Tsivilev SE. Kuzbass 2035: National interests and strategic priorities of the regional development. Russian Journal of Industrial Economics. 2020;13(3):281–289. (In Russ.) <https://doi.org/10.17073/2072-1633-2020-3-281-289>
- Shamakhov VA. Fifteen-year strategy and fifty-year perspective in the nine-volume Kuzbass Strategy Library. Strategizing: Theory and Practice. 2021;1(2):266–270. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2021-1-2-266-270>
- Shatskaya IV. Strategizing the digital transformation of higher education. Strategizing: Theory and Practice. 2022;2(4):571–583. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2782-2435-2022-2-4-571-583>
- Heracleous L. Strategic thinking or strategic planning? Long Range Planning. 1998;31(3):481–487. [https://doi.org/10.1016/s0024-6301\(98\)80015-0](https://doi.org/10.1016/s0024-6301(98)80015-0)
- Makarov VL, Bakhtizin AR, Epstein JM. Agent-based modeling for a complex world. 2nd ed. Moscow: GAUGN University; 2022. 74 p. <https://doi.org/10.18254/978-5-604-5843-4-7>
- Mintzberg H. The rise and fall of strategic planning: Reconceiving roles for planning, plans, planners. New York: Free Press; 1994. 458 p.

Zhaubassov B. The United States office of personnel management competencies and executive core qualifications in executive development (leadership development programs). Bulletin of "Turan" University. 2015;65(1):240–245.

**КРИТЕРИИ АВТОРСТВА:** М. Г. Леухова – утверждение концепции исследования и содержания статьи, научное консультирование, интерпретация данных, составление концепции статьи и ее итоговая переработка, в т. ч. корректировка рисунков 1–3 и таблицы 1, окончательное утверждение версии для публикации. Т. А. Алабина – разработка концепции исследования и содержания статьи, анализ и интерпретация данных, составление статьи и ее итоговая переработка, в т. ч. написание всех разделов, составление рисунков 1 и 2, таблицы 1. А. К. Стародубцева – сбор, анализ и интерпретация данных, составление концепции статьи и ее итоговая переработка, в т. ч. написание всех разделов, составление рисунков 2 и 3, таблицы 1, окончательное утверждение версии для публикации. Все авторы прочитали и одобрили окончательную рукопись.

**КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ:** Авторы заявили об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и/или публикации данной статьи.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ:** Леухова Мария Геннадьевна, канд. ист. наук, доцент, проректор по молодежной политике и общественным коммуникациям, заведующая кафедрой стратегии регионального и отраслевого развития, Кемеровский государственный университет, Кемерово, Россия; [leukhova@kemsu.ru](mailto:leukhova@kemsu.ru); <https://orcid.org/0000-0002-5891-2737>

Алабина Татьяна Александровна, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры стратегии регионального и отраслевого развития, Кемеровский государственный университет, Кемерово, Россия; [madam-alabina@yandex.ru](mailto:madam-alabina@yandex.ru); <https://orcid.org/0000-0002-0600-0584>

Стародубцева Алина Константиновна, ассистент кафедры стратегии регионального и отраслевого развития, Кемеровский государственный университет, Кемерово, Россия; [yakovlevaalina16@mail.ru](mailto:yakovlevaalina16@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2086-5357>

**CONTRIBUTION:** M.G. Leukhova developed the research concept, proofread the article, provided scientific consulting, interpreted the data, and edited the visual materials. T.A. Alabina developed the research concept, proofread the article, analyzed and interpreted the data, drafted the manuscript, and designed the visual materials. A.K. Starodubtseva collected, analyzed, and interpreted the data, developed the concept of the article, designed the visual materials, and proofread the manuscript. All the authors have read and approved of the final version.

**CONFLICTS OF INTEREST:** The authors declared no potential conflicts of interests regarding the research, authorship, and/or publication of this article.

**ABOUT AUTHORS:** Maria G. Leukhova, Ph.D.(Hist.), Associate Professor, Vice-Rector for Youth Policy and Public Communications, Head of the Department of Regional and Sectoral Development Strategy, Kemerovo State University, Kemerovo, Russia; [leukhova@kemsu.ru](mailto:leukhova@kemsu.ru); <https://orcid.org/0000-0002-5891-2737>

Tatiana A. Alabina, Cand.Sc.(Econ.), Associate Professor, Associate Professor of the Department of Regional and Industrial Development Strategy, Kemerovo State University, Kemerovo, Russia; [madam-alabina@yandex.ru](mailto:madam-alabina@yandex.ru); <https://orcid.org/0000-0002-0600-0584>

Alina K. Starodubtseva, Assistant of the Department of Regional and Industrial Development Strategy, Kemerovo State University, Kemerovo, Russia; [yakovlevaalina16@mail.ru](mailto:yakovlevaalina16@mail.ru); <https://orcid.org/0000-0002-2086-5357>

## **ВМЕСТО ПОСЛЕСЛОВИЯ: ПРЯМАЯ РЕЧЬ**



«Защиты магистрантов кафедры стратегии регионального и отраслевого развития Кемеровского государственного университета покорили меня – очень достойные выступления. Виден стратегический подход к выбору тем магистерских диссертаций!» – поделился Владимир Львович Квинт, академик, иностранный член РАН, д-р экон. наук, профессор, заслуженный работник высшей школы РФ, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М. В. Ломоносова.

«Защищенные магистерские диссертации выполнены на высоком профессиональном уровне. Магистранты достойно представили свои работы, продемонстрировав отличную систему подготовки. Выражаем огромную благодарность всем научным

руководителям кафедры стратегии регионального и отраслевого развития КемГУ!» – отметила Ирина Викторовна Новикова, д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М. В. Ломоносова, лауреат премии имени И. И. Шувалова I степени за цикл работ «Стратегирование занятости населения в цифровой экономике».



«Рассматриваю защиту не как финал учебы, а как начало нового этапа профессионального взаимодействия для эффективной реализации Стратегии социально-экономического развития Кузбасса до 2035 года. Кроме того, хочу выразить слова благодарности преподавателям кафедры и ее руководителю Марии Геннадьевне Леуховой, научному руководителю Ирине Викторовне Новиковой и, конечно, основателю кафедры, автору теории и методологии стратегирования, академику Владимиру Львовичу Квинту. Это были плодотворные два года учёбы, творческой работы и профессионального общения. Уверена, что впереди еще много интересного!» –

поделилась Елена Петровна Латышенко, министр туризма Кузбасса (выпускник 2022 г.).



«Магистерская программа дала потрясающие и востребованные знания, научившие оценивать окружающую среду и факты, глубоко понимать видения будущего через призму стратегического мышления. Именно понимание философии стратегии, владение теорией и методологией стратегирования, большое количество прикладного материала способствовали формированию стратегического мышления и позволили стать лучшими в своей профессии», – пояснила Наталья Юрьевна Наумова, начальник управления потребительского рынка Департамента по развитию предпринимательства и потребительского рынка Кузбасса (выпускник 2022 г.).



«Спасибо большое за бесценные знания, которые Вы мне дали. Новых знаний и навыков хватит для того, чтобы подходить к решению важных поставленных задач по-новому, через стратегический подход. Благодарю вас за то, что вы ответственно подходите к выполнению своих обязательств перед учениками и выпускаете действительно грамотных специалистов», – поблагодарила Анжела Владимировна Ажищева, заместитель министра туризма Кузбасса (выпускник 2022 г.).



«Хотелось бы поблагодарить Губернатора Кузбасса С. Е. Цивилева, доктора экономических наук, иностранного члена РАН, профессора МГУ В. Л. Квинта и КемГУ за предоставленную возможность пройти обучение по программе магистратуры «Экономическая и финансовая стратегия». Грамотное и эффективное управление субъектом невозможно без правильно сформулированной цели, точной постановки задач и грамотно расставленных приоритетов. Город Прокопьевск, как и наш родной Кузбасс, сейчас находится на пороге больших перемен. В непростое время успешное развитие возможно при эффективной оценке имеющихся ресурсов, главным из которых является человеческий потенциал, а сибиряки – это люди особой закалки с сильным горняцким характером. За столь короткий промежуток времени, благодаря



высокопрофессиональному подходу в организации образовательного процесса на кафедре стратегии регионального и отраслевого развития ИЭУ КемГУ, мне удалось получить все необходимые знания и на практике применить соответствующие компетенции. Считаю необходимым прохождение данной магистерской программы каждым руководителем, нацеленным на успех!» – подчеркнул глава Прокопьевска Максим Александрович Шкарабейников (выпускник 2023 г.).



«Самое увлекательное приключение, которое произошло со мной за 2,5 года», – высказался коротко Константин Сергеевич Коробкин, первый заместитель главы города Прокопьевск (выпускник 2022 г.).



«Очень важно и значимо, что у нас в Кузбассе при поддержке губернатора С. Е. Цивилева создана кафедра стратегии регионального и отраслевого развития КемГУ, и очень почетно, что научным руководителем является д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ имени М. В. Ломоносова Владимир Львович Квинт. Уверен, что в целях изучения особенностей стратегии развития нашего региона есть необходимость обучения основам стратегирования специалистов многих отраслей (машиностроение, добывающая промышленность, сельское хозяйство и др.). Исходя из этой общей концепции, они смогут создавать стратегию развития своих сфер деятельности и своих областей именно в рамках общей региональной повестки. Образно говоря, сложно собрать пазл не видя общей картины в целом. Стратегия регионального развития – это и есть общая картина, которая состоит из множества частей – стратегий развития каждой отрасли. Отсюда и возникает вторая задача: при каких-либо возникающих проблемных моментах и несостыковках эти специалисты-стратеги смогут внести свои предложения и коррективы в общую стратегию развития региона. Если в каждой отрасли будут специалисты по стратегированию, которые видят перед собой стратегию развития Кузбасса, то они смогут интегрировать в неё стратегии развития своих отраслей, решая при этом тактические вопросы и отвечая на вызовы современной экономики. Кроме того, целесообразно создать Ассоциацию предприятий угольной промышленности, которая могла бы принимать участие в разработке общей стратегии развития Кузбасса с учетом актуальных задач отрасли, особенностей импортозамещения и взаимодействия крупных системообразующих предприятий с компаниями-сервисантами. Выражаю огромную благодарность всем преподавателям и сотрудникам кафедры стратегии регионального и отраслевого развития КемГУ и особую признательность руководителю и нашему идейному вдохновителю Владимиру Львовичу Квинту», – обстоятельно дал

свои разъяснения Павел Александрович Савкин, генеральный директор ООО «Технология добычи» (выпускник 2022 г.).



«Благодарю Владимира Львович Квинта, его соратников и коллег за высший уровень профессионализма в передаче знаний в области стратегии, за бесценные знания и опыт. В своей профессиональной и общественной деятельности прилагаю

максимальные усилия для реализации полученных знаний на благо Кузбасса, обеспечения главной стратегической задачи – повышения качества жизни каждого жителя региона», – выразила слова благодарности Анастасия Юрьевна Панькова, председатель комитета по вопросам предпринимательства и инноваций Законодательного Собрания Кемеровской области – Кузбасса, директор МАУ «Школьное питание» (выпускник 2022 г.).

