

РЕЦЕНЗИЯ

на статью

Баталова Дмитрий Михайлович

«Повышение качества подготовки территориальных проектов (на примере Камчатского края)»

На фоне стагнирующих процессов социально-экономического развития отдельных регионов страны и возрастающей потребности ускорения темпов роста региональных экономик, в настоящее время особое внимание уделяется вопросам внедрения проектного подхода как одного из инструментов интенсификации развития регионов. Актуальность решения указанной задачи существенно возрастает применительно к подготовке успешных проектов регионального значения.

В статье Баталова Д. М. рассматривается вопрос качества подготовки проектов территориального значения исполнительными органами власти субъектов Российской Федерации (на примере Камчатского края), как базовое условие, предопределяющее успех реализации территориальных проектов. В статье автором обосновывается утверждение о том, что причинами нехватки успешных проектов являются «проскальзывание» важных вех на этапе раннего планирования проектов; узость определения содержания проектов, вследствие недостатка знаний участниками существующих подходов к подготовке проектов; неразвитость поддерживающих институтов. Исследуется значение раннего планирования проекта в мировой и отечественной практике и его влияние на успешное завершение проекта.

Автором исследуются шесть наиболее распространённых подходов к подготовке и инициации проектов территориального значения: два подхода реализуются органами власти в Норвегии и Нидерландах; три подхода применяются российскими органами власти, в том числе и в Камчатском крае; один подход, используется российским бизнесом при взаимодействии с органами власти.

Указанные подходы, автор анализирует с помощью системных признаков, идентифицированных на основании лучших мировых практик. Базой для идентификации системных признаков явилось значительное количество опубликованных исследований иностранных авторов по данной теме, которые автор приводит в статье. На основании проведенного сравнения по принятым критериям автор приходит к выводу, что в Камчатском крае, и в Российской Федерации в целом, в государственных системах управления

проектами не предусмотрен этап раннего планирования проектов; отсутствует системный подход при подготовке проектов, проекты официально иницируются слишком рано. Автор определяет недостатки и концептуальные несоответствия подходов, применяемых в российских проектных системах.

Автором приведены результаты опроса об осведомленности участников проектной деятельности в Камчатском крае и г. Москва об этапе раннего планирования проектов и точке входа в подготовку проектов. Результаты опроса подтверждают выдвинутое предположение о недостаточном уровне знаний участниками существующих подходов к подготовке проектов.

На основе проведенного исследования автор предлагает включить в жизненный цикл проекта, предусматриваемый государственными системами управления проектами развития территорий, этап раннего планирования проектов, и в качестве его инициации использовать не Бизнес-план, а Бизнес-кейс еще до принятия проекта к финансированию.

Представленная статья имеет научно-практическую ценность, которая заключается в восстановлении недостающего компонента в системах управления как государственными, так и частными проектами в российской практике проектного управления.

Статья содержит теоретически аргументированные и эмпирически подтвержденные результаты исследования, выполненного на высоком профессиональном уровне. Основные тезисы и утверждения автора представляются достаточно обоснованными. Представленная в статье точка зрения автора также подтверждается информацией, полученной из новейших авторитетных источников.

Статья рекомендуется к публикации.

Рецензент,
Заместитель министра
экономического развития и торговли
Камчатского края,
кандидат экономических наук, доцент



Ю.С. Морозова

Подпись Ю.С. Морозовой заверяю
Референт



Е.С. Савченко